

Başlık 4.4 Sporcuların temsiliyeti ve katılımı

1. Tanım

Sporcuların spor organizasyonları içindeki temsiliyeti ve katılımı, sporcuların kariyerlerini ve daha geniş spor ortamını etkileyen karar alma süreçlerine katılma temel hakkını ifade eder. Bu kavram, yalnızca dahil etmenin ötesine geçer; sporcuların seslerinin aktif olarak dikkate alınmasını ve organizasyonel çerçeveye entegre edilmesini sağlar. Bunu başarmak için önemli bir strateji, organizasyonların tüzüğünde kendi Referans Şartları olan güçlü bir Sporcular Komisyonu kurmaktır. Bu Sporcular Komisyonu, sporcu temsili için birincil platform görevi görür. Komisyon, akranları tarafından seçilen üyelerden oluşmalı ve sporcuların topluluğunu gerçekten yansıttığından emin olmalıdır. Ayrıca, çeşitli bakış açılarını sağlamak için cinsiyet ve çeşitli spor disiplinlerinin temsili açısından bir denge olmalıdır. Bu temsilcilerin rolleri, sorumlulukları ve görev süreleri açıkça tanımlanmalı ve IOC gibi daha büyük yönetim organları tarafından belirlenen yönergelerle uyumlu olmalıdır.

Uygulamada, temsiliyet, Atletler Komisyonu üyelerini Genel Kurul ve Yönetim Kurulu gibi temel organizasyonel organlara dahil etmek ve kararları etkilemek için onlara eşit oy hakkı sağlamak anlamına gelir. Bu entegrasyon, atlet bakış açılarının yalnızca duyulmasını değil, aynı zamanda politikaları ve stratejileri şekillendirmede de önemli olmasını sağlamaya yardımcı olur. Çeşitli konularda atlet girdilerini sürekli olarak toplamak için düzenli istişareler ve geri bildirim mekanizmaları kurulmalıdır. Ayrıca, kuruluş Atletler Komisyonunu platformlarında aktif olarak tanıtmalı, üyelerinin sosyal medya katılımını teşvik etmeli ve etkili iletişim için yönergeler sağlamalıdır. Atletlerle ilgili projeler için fon sağlamak, atlet topluluğunun ihtiyaçları ve istekleriyle uyumlu girişimleri ortaklaşa tasarlamak için işbirlikçi çabalar sarf edilmelidir.

2. İdeal senaryo

Kuruluş bir Atletler Komisyonu kurmuştur ve bu Komisyonun işlevselliğini insan kaynakları ve finans yoluyla aktif olarak desteklemektedir. Atletler Komisyonu üyelerinin çoğu, dört yıllık bir süre için akranları tarafından seçilir ve bu süre yenilenebilir. Atletler Komisyonu, her iki cinsiyeti de temsil etmeyi ve uygun olduğu durumlarda, IOC yönergeleriyle uyumlu olarak, bir sporun farklı disiplinleri olan yaz ve kış sporları arasında bir denge sağlamayı amaçlamaktadır.

Komisyonun rolü, sporcu temsiliyi kolaylaştırmak için açık ve nesnel uygunluk kriterleri ile organizasyonun tüzüğünde açıkça tanımlanmıştır. Komisyon, Genel Kurul'da oy hakkı olan en az iki seçilmiş üye ve organizasyonun Yönetim Kurulu'nda da oy hakkı olan en az bir seçilmiş üye tarafından temsil edilir. Bu, Sporcular Komisyonu'nun aktif bir rol oynamasını, seçmenleriyle etkili bir şekilde etkileşim kurmasını ve sporcuları etkileyen kararlara katılmasını sağlar. Ayrıca, Sporcular Komisyonu'nun en azından Başkanı, Yönetim Kurulu'nun tam üyesidir.

3. Riskler

- Sporcuların kararlarına destek verilmemesi/sahiplenme eksikliği/güven eksikliği.
- Sporcuları olumsuz etkileyen kararlar alınıyor.
- Sporcuların sesini ve ihtiyaçlarını dikkate alamama.
- Olumsuz kamu imajı.
- Sporcuların organizasyona karşı başlattığı hukuki süreç.
- Sporcular komisyonunun varlığından haberdar olunmuyor.

4. Enstrümanlar ve temel unsurlar

<i>Enstrümanlar</i>	<i>Temel unsurlar</i>
Sporcular Komisyonu	<ul style="list-style-type: none">• Komisyonun net yapısı: seçilmiş ve atanmış üyeler.• Seçilmiş üyelerin seçilmesinde adil ve demokratik bir seçim süreci.• Sporcular Komisyonunun rolü, derneğin tüzüğünde yer almaktadır.• Üyelik adaylarına yönelik prosedürlerin açık olması.• Sporcu Komisyonunun spor organizasyonunun iç karar alma sürecine nasıl dahil edileceğine ilişkin açık prosedürler (örneğin GA'da oy hakkı / Yönetim Kuruluna katılım / Komisyonlara katılım).• Komisyon yılda en az bir kez toplanır.• Komisyonda çeşitliliğin ve cinsiyet eşitliğinin teşvik edilmesi ve farklı sporların (örneğin kış ve yaz sporları) veya disiplinlerin adil temsil edilmesi.• Kuruluşun internet sitesi ve sosyal medyasının yanı sıra özel bir web sayfası ve sosyal medyanın kullanımı da dahil olmak üzere net iletişim düzenlemeleri (dahili ve harici).• Sporcu Komisyonu'na spor örgütleri tarafından sağlanan destek (örneğin toplantıların hazırlanması ve düzenlenmesi için idari ve mali destek).
Yönetim organlarında sporcu temsilcileri	<ul style="list-style-type: none">• Sporcuların, kuruluşun tüzüğünde/anayasasında yer alan yönetim organlarında temsil edilmesi.• Sporcuların Genel Kurul'da temsili (oy hakkı dahil).• Sporcuların Yönetim Kurulunda temsil edilmesi (Örneğin Sporcular Komisyonu Başkanı).• Sporcuların ilgili diğer Komisyonlarda temsil edilmesi.• Sporcuların katılımına yönelik spor örgütlerinin sağladığı yapısal destek.

5. İyi uygulama örnekleri

Örnek “ Sporcu Komisyonu”

Kuruluş: Uluslararası Olimpiyat Komitesi (IOC)

Açıklama: 1981'de kurulan IOC Atletler Komisyonu, Olimpiyat Oyunları sırasında Olimpiyat atletleri tarafından 8 yıllık bir süre için seçilen 12 atlet, cinsiyet, spor ve bölgesel dengeyi sağlamak için atanmış 11 üye ve Uluslararası Paralimpik Komitesi ve Dünya Olimpiyatçılar Birliği'nden 2 resmi üyeden oluşur. Komisyon, "IOC Atletler Komisyonu Seçim Prosedürü"nde belirtilen iyi tanımlanmış seçim prosedürleri altında faaliyet gösterir ve IOC İdaresi, özellikle Atletler Departmanı Müdürü tarafından desteklenir. Çeşitli faaliyetlerde bulunur ve ayrıca Olimpiyat Tüzüğü'ne (Kural 21'in Tüzüğü) dahil edilir ve üyeleri 8 yıllık bir süre için IOC Üyesi olurlar, böylece Komisyonun profili ve etkisi artar. Ayrıca, IOC, Atletler Komisyonu ile işbirliği yaparak, "Etkili Bir Atletler Komisyonu Geliştirme Rehberi" aracılığıyla Ulusal Olimpiyat Komiteleri ve Federasyonları içinde Atletler Komisyonlarının kurulmasını teşvik eder. Bu rehber, çeşitli üyeliklerin sürdürülmesi, en az 4 yıllık bir sürenin zorunlu kılınması, düzenli toplantılar yapılması ve Yönetim Kurulu ve Genel Kurul'da temsilin sağlanması gibi etkinliğin sağlanması için öneriler sunar. Ayrıca, hem atletler arasında hem de organizasyon içinde ve sosyal medya ve diğer kanallar aracılığıyla dışarıda etkili iletişimin önemini vurgular.

Daha fazla bilgi:

[IOC Atletler Komisyonu - Atletlerin Olimpiyat Hareketine Katılımı \(olympics.com\)](https://olympics.com)

[Etkili bir Sporcular Komisyonu geliştirme kılavuzu \(olympics.com\)](https://olympics.com)

[Konular | IOC Atletler Komisyonu \(olympics.com\)](https://olympics.com)

Örnek “ Sporcular Komisyonu” ve “Yönetim kurullarındaki sporcu temsilcileri”

Kuruluş: Hollanda Ulusal Olimpiyat Komitesi (NOC*NSF)

Açıklama: NOC*NSF, NOC*NSF Yönetim Kurulu'nda da görev yapan Başkan dahil olmak üzere 12 üyeden oluşan oldukça aktif ve köklü bir Sporcular Komisyonu'na sahiptir. Komisyon, NOC*NSF içindeki çeşitli danışma organlarında önemli bir rol oynar ve elit spor konuları hakkındaki tartışmalarda sporcuların bakış açılarının dikkate alınmasını sağlamak için dış ortaklarla etkileşime girer. NOC*NSF, faaliyetlerini desteklemek için bir personel üyesini Komisyonun sekreteri olarak atar. Komisyon aylık olarak toplanır ve toplantılar arasında e-posta ve sosyal medya aracılığıyla düzenli iletişim sağlanır. Sporcular için hem herkese açık sayfalar hem de özel gruplar içeren X, Facebook, LinkedIn ve Instagram dahil olmak üzere çeşitli sosyal medya hesapları işletmektedir. Sporcular Komisyonu'nun temel odak noktası yalnızca sporcuları Olimpiyat Komitesi'nde temsil etmek değil, aynı zamanda sporcuların Hollanda sporlarındaki karar alma organlarındaki rollerini geliştirmek ve IOC, EOC ve uluslararası spor federasyonları ve organizasyonlarından sporcu temsilcileriyle iş birliği yapmaktır.

Daha fazla bilgi: [Atletler Komisyonu - NOCNSF](https://nocsf.nl)

Örnek “ Sporcular Komisyonu” ve “Yönetim kurullarındaki sporcu temsilcileri”

Kuruluş: Çek Cumhuriyeti Ulusal Olimpiyat Komitesi

Açıklama: " Komise " olarak bilinen Çek Atletler Komisyonu sportovců , kış ve yaz disiplinlerinin yanı sıra bireysel ve takım sporlarını da kapsayan geniş bir spor yelpazesini temsil eden Başkan dahil 15 sporcudan oluşur. Komisyonun birincil rolü sporcuların gelişimini desteklemek ve genel olarak Çek sporunu geliştirmektir. Sorumlulukları arasında Çift Kariyer gibi çeşitli konularda seminerlere katılmak, Çek Olimpiyat Komitesi ile güncel konular hakkında görüşmelerde bulunmak, ekipman iletişimi ve bayrak taşıyıcısı ataması gibi Olimpiyatlarla ilgili konuları ele almak ve en iyi sporcu seçimi için oylamayı organize etmek yer alır. Komisyon yılda birkaç toplantı aracılığıyla düzenli olarak iletişim halindedir. Çek Olimpiyat Komitesi'nin 2024 tüzüğüne göre, Komisyondan en fazla beş sporcu Genel Kurul'da oy hakkına sahiptir ve genellikle Başkan olan bir temsilci Yönetim Kurulu'nda görev yaparak sporcuların çıkarlarının organizasyonun yönetiminde doğrudan temsil edilmesini sağlar.

Daha fazla bilgi:

[Komise sportovců ÇOV | Çekçe olimpiyat benim \(olympijskytym.cz\)](#)

[Stanovy ČOV | Çek olimpiyat benim \(olympijskytym.cz\)](#)

Örnek “ Sporcular Komisyonu” ve “Yönetim kurullarındaki sporcu temsilcileri”

Kuruluş: Kanada Ulusal Olimpiyat Komitesi

Açıklama: Atletler Komisyonu, spor yöneticilerine lobi yaparak, Kanadalı Olimpiyatçıları temsil eden pozisyon bildirimleri yayınlayarak, takım yetkilileriyle müzakere ederek ve Olimpiyat ailesi sponsorlarına ve COC personeline sporcu perspektifinden içgörüler sağlayarak Olimpiyatçıları savunmak için çalışır. Ayrıca, Komisyon en iyi uygulamaları paylaşmak, ulusal spor federasyonlarını sporcu haberleri konusunda güncellemek ve ulusal spor federasyonu sporcu konseylerini desteklemek için uluslararası muhataplarla bağlantı kurar. Ayrıca, Kanada spor sistemi içinde adil, destekleyici ve şeffaf bir ortam sağlamak için sporculara ilgili konularda anketler yapar. Tarafsız ve gizli bir şekilde faaliyet gösteren Komisyon, her Yaz Oyunları'ndan sonra güncellenen stratejik bir plana bağlı kalır ve vizyonu, misyonu ve değerleri tarafından yönlendirilir. 10 seçilmiş ve 2 atanmış üyeden oluşan Komisyon, yılda dört kez şahsen ve yedi kez telekonferans yoluyla toplanır. COC personelinin lojistik desteğiyle bir başkan, başkan yardımcısı ve birinci subay tarafından yönetilen ulusal şampiyonalarda ve eğitim kamplarında sporcularla etkileşim kurma fırsatlarından yararlanır. Komisyon, teknolojiyi kullanarak Kanada genelindeki hedeflerini etkili bir şekilde planlıyor, karşılıyor, yürütüyor ve değerlendiriyor.

Daha fazla bilgi: [Atletler Komisyonu - Kanada Takımı - Resmi Olimpiyat Takımı Web Sitesi](#)

Örnek “Sporcular Komitesi”

Organizasyon : Dünya Su Sporları

Açıklama : Atletler Komitesi, Dünya Su Sporları Dünya Şampiyonası'nda seçilen yirmi atlet, Dünya Su Sporları Bürosu'nun onayıyla Dünya Su Sporları Başkanı tarafından atanan altı atlet, benzer şekilde atanan altı Onursal Üye ve Uluslararası Olimpiyat Komitesi (IOC) Atletler Komisyonu üyesi olan herhangi bir Su Sporları disiplininden tüm atletlerden oluşur. Komite, Dünya Su Sporları Kongresi'ne katılmak üzere

disiplin başına bir delege seçer. Sorumlulukları arasında, özellikle yarışmalar ve etkinlikler düzenlemede atletlerin bakış açılarını Dünya Su Sporları'na temsil etmek, her disiplin için teknik kural önerileri ve değişiklikleri konusunda iş birliği yapmak, yarışmalardan gelen atletlerin geri bildirimlerini toplamak ve iletmek ve her Teknik Komite toplantısına ilgili kişisel deneyime sahip bir temsilcinin katılmasını sağlamak yer alır. Ayrıca, Atletler Komitesi Başkanı, Büro ve Yönetim Kurulu'nun resmi üyesi olarak görev yapar ve birincil rolü, sporcuların bakış açısının tartışmalarda yeterli şekilde temsil edilmesini sağlamaktır.

Daha fazla bilgi: [Sporcular komitesi \(worldaquatics.com\)](http://worldaquatics.com)

Örnek "Sporcuların Hakları"

Organizasyon : Dünya Tekvando

Atletler Komitesi, Taekwondo Hareketi içindeki atletleri temsil eder ve WT Atletler Beyannamesi uyarınca atletlerin haklarını ve sorumluluklarını korur. Komite, atlet merkezli programlar geliştirmeye yardımcı olmak ve atletler adına ve onlar için eğitim faaliyetleri yürütmek üzere WT Komisyonları, Komiteleri ve Üye Ulusal Derneklerle etkileşime girecektir. Seçilen üyelerin dört yıllık bir görev süresi olacaktır. Komite üyeleri kendi aralarından iki Eş Başkan (bir erkek ve bir kadın) seçecektir. Atletler Komitesi Eş Başkanları Konseyin bir parçasıdır ve Genel Kurula katılmalıdır.

Daha fazla bilgi: [Dünya Tekvando WT Komisyonları ve Komiteleri HAKKINDA](#)

Örnek "Sporcuların Hakları"

Kuruluş : ISSF - Sporcu hakları, eğitimi ve yönergeleri

Atletler El Kitabı, sporculara kariyerlerinin ve kişisel gelişimlerinin çeşitli yönleri hakkında kapsamlı bir rehberlik sunar. Sporculara fiziksel ve ruhsal sağlık, yaralanma önleme ve beslenme planlaması konusunda önemli içgörüler sağlar. El kitabı, sözleşmesel konuları, mali planlamayı, kariyer yönetimini ve profesyonel dürüstlüğü korumayı kapsayan profesyonel büyümeye derinlemesine iner. Ayrıca, uluslararası yarışmalara katılma, IOC tarafından sunulan fırsatlardan yararlanma ve uzun vadeli başarı için stratejik hedef belirleme konusunda içgörüler sağlar. Vurgu, sporculara sporlarında ve ötesinde başarılı olmaları için bilgi ve kaynaklar sağlamaktır.

Daha fazla bilgi:

[Uluslararası Atıcılık Sporları Federasyonu \(issf-sports.org\)](http://issf-sports.org)

[ISSF Sporcu El Kitabı](#)

6. Bir sonraki seviyeye doğru adımlar

2. seviyeye ★★ "Ortaya Çıkan"	3. seviyeye ★★★ "Geliştirme"	4. seviyeye ★★★★ "Kurulmuş"	5. seviyeye ★★★★★ "Gömülü"
<ul style="list-style-type: none"> Sporcularla doğrudan teması güçlendirmenin yollarını arayın. Sporcularla etkileşimin resmileştirilmesinin gerekliliğini Yönetim Kurulunda tartışın. 	<ul style="list-style-type: none"> Kuruluşunuz içinde Sporcular Komisyonunu kurun; kuruluşunuzun Yönetim Kurulu tarafından onaylanan komisyon için açık yönetmelikler veya Görev Tanımları taslağı hazırlayın. Komisyon üyelerini akranlar aracılığıyla seçmek için net prosedürler belirleyin ve belirleyin. Sporcular Komisyonunu tüzüğüne bir organ olarak dahil edin. Sporcular Komisyonu'nda çeşitliliği ve cinsiyet eşitliğini teşvik etmek ve sporların ve disiplinlerin adil temsili, bunları yönetmelik veya Görev Tanımı'na dahil ederek sağlamak. Kuruluşun Komisyona destek olabileceği olası yolları araştırın (örneğin finansal veya örgütsel destek). organizasyonunuzun Genel Kurulunda sporculara oy hakkı 	<ul style="list-style-type: none"> Çalışanlarınızla örgütsel destek sağlayarak ve düzenli toplantılar (örneğin sporcu forumu) düzenleyerek Komisyonu aktif olarak destekleyin. Sporcular Komisyonunu aktif olarak tanıtın (örneğin web sitenizde ayrı bir alt sayfa) ve üyeleri aktif olmaya teşvik edin (örneğin konferans ve seminerlerde konuşma yapmaları). Sporcuların görüşlerini danışma ve geçici komisyonlara dahil ederek aktif olarak takip edin. 	<ul style="list-style-type: none"> Sporcular Komisyonunu kuruluşun platformlarında aktif olarak tanıtın ve üyelerini sosyal medyada etkileşimde bulunmaya teşvik edin, onlara etkili kullanım için yönergeler sağlayın. Sporcuların Genel Kurul ve Yönetim Kurulu'nda eşit oy hakları ve temsiliyet sağlayarak organizasyonel karar alma süreçlerine tam olarak entegre olmalarını sağlayın. Bu, yalnızca Atletler Komisyonu Başkanı veya başka bir temsilcisini değil, aynı zamanda çeşitli komitelerde ve alt komitelerde ek sporcu temsilcilerini de içerir ve seslerinin yönetimin her seviyesinde duyulmasını sağlar. Sporcular Komisyonu bünyesinde çeşitli

	<p>ve temsil olanağı sağlayın . En azından Atletler Komisyonu Başkanı'nı veya başka bir temsilcisini Yönetim Kurulu üyesi olarak dahil edin.</p> <ul style="list-style-type: none">• Sporcular Komisyonu üyelerini kuruluşunuzun çeşitli organlarına (Genel Kurul, komisyonlar, Yönetim Kurulu vb.) dahil edin ve bunu kuruluşunuzun tüzüğünde yer almasını sağlayın.		<p>konulardaki geri bildirimleri ve sporcu görüşlerini toplamak ve sporcularla düzenli istişareler yapmak için sistemler uygulayın.</p> <ul style="list-style-type: none">• Sporcu Komisyonları ile birlikte sporcu faaliyetleri ve projeleri için mevcut fonlara başvurun ve bunları kullanın.• Sporcular Komisyonu ile organizasyon arasında projeleri ortaklaşa tasarlamak ve sunmak.• Sporcu Komisyonlarının organizasyonun stratejik düzeyinde katılımını kolaylaştırmak.
--	---	--	--