

## Naslov 6.3 Dogodki

### 1. Opredelitev

Organizatorji športnih dogodkov se soočajo z vse večjim pritiskom, da dajo prednost okoljski trajnosti pri svojem delovanju, kar vodijo vse večji vplivi podnebnih sprememb in nujnost ublažitve njihovih učinkov. Ranljivost športnih dogodkov za ekstremne vremenske pojave, kot so tajfuni, poplave in snežne nevihte, poudarja nujno potrebo po trajnostnih praksah v celotnem življenjskem ciklu dogodka. Od trenutka oddaje ponudb, dodeljevanja in izbire lokacij dogodkov je treba vidike trajnosti vključiti v procese odločanja, da bi čim bolj zmanjšali ekološki odtis in spodbudili odpornost na podnebne spremembe.

Vpliv športnih dogodkov na okolje je večplasten in vključuje porabo energije, nastajanje odpadkov, prometne emisije in motnje habitata. Ob zavedanju tega vpliva se vedno bolj zavedamo potrebe po sprejetju trajnostnih praks v vseh vidikih načrtovanja in izvedbe dogodkov. Pojavi, ki jih povzročajo podnebne spremembe, kot so ekstremni vročinski valovi, nevihte in padavine, predstavljajo logistične izzive in varnostne pomisleke, ki zahtevajo prilagoditve protokolov prireditvev za zmanjšanje zdravstvenih tveganj za športnike, gledalce in osebje. Poleg tega lahko naraščajoče temperature in spreminjajoče se podnebne razmere ogrozijo sposobnost preživetja prizorišč in infrastrukture, kar poudarja pomen ukrepov za odpornost na podnebne spremembe.

ISO 20121 (2024), mednarodni standard za trajnostno upravljanje dogodkov, ponuja celovit okvir za obravnavo družbenih, gospodarskih in okoljskih vplivov. ISO 20121, ki je bil prvotno razvit za olimpijske in paraolimpijske igre v Londonu 2012, zagotavlja smernice za razumevanje in obvladovanje vprašanj trajnosti v celotnem življenjskem ciklu dogodka. Poleg okoljskih koristi ISO 20121 ponuja tudi priložnosti za komercialno rast, kar organizacijam omogoča, da izkoristijo poverilnice trajnosti za povečanje gospodarskih donosov in privabljanje novih poslov. ISO 20121 je usklajen s širšimi cilji spodbujanja trajnosti in odpornosti na športnih dogodkih in ponuja orodje za doseganje okoljskih ciljev ob hkratnem spodbujanju gospodarskega uspeha.

### 2. Idealen scenarij

Organizatorji dogodkov integrirajo načela trajnosti skozi celoten življenjski cikel dogodka, s čimer zagotavljajo preglednost in odgovornost od postopka oddaje do izvedbe. Jasna in javno dostopna merila vodijo izbiro lokacij dogodkov in partnerjev, s poudarkom na skrbi za okolje.

Organizatorji izvajajo ukrepe za zmanjšanje emisij, izboljšanje energetske in vodne učinkovitosti ter spodbujanje trajnostnega prometa, s čimer želijo zmanjšati ekološki odtis in zaščititi naravne habitate. Sodelovanje skupnosti je ključnega pomena, s prizadevanji za izobraževanje udeležencev in lokalnih skupnosti o trajnostnih praksah, kar zagotavlja pozitivno zapuščino po dogodku.

S pridobivanjem certifikata ISO 20121 organizatorji vzpostavljajo sisteme za nenehne izboljšave, obvladovanje družbenih, ekonomskih in okoljskih vplivov. Redni pregledi uspešnosti in povratne informacije zainteresiranih strani pomagajo izboljšati trajnostno strategijo ter zagotavljajo, da ostane ustrezna in učinkovita.

Trajnost je vgrajena v organizacijsko kulturo, spodbuja nenehne izboljšave in skupno odgovornost za skrb za okolje. Ohranja se preglednost pri odločanju in javnih razkritjih, medtem ko je strategija javnih naročil usklajena z upravljanjem pogodb za učinkovito doseganje ciljev trajnosti, podprto z močnim okvirom upravljanja.

### 3. Tveganja

- Škoda za ugled organizatorja dogodka in mesta gostitelja zaradi negativnega dojetanja med deležniki, vključno z udeleženci, športniki, sponzorji in javnostjo.
- Neupoštevanje okoljskih predpisov lahko povzroči globe, kazni ali pravne obveznosti, kar poveča finančno breme.
- Visoki operativni stroški zaradi neučinkovite rabe virov, izzivov pri ravnanju z odpadki in potrebe po retroaktivnih okoljskih blažilnih ukrepih.
- Omejene možnosti sponzoriranja in zmanjšana finančna podpora za dogodek, saj se sponzorji želijo uskladiti z okoljsko odgovornimi dogodki.
- Odpor javnosti zaradi neupoštevanja skrbi glede trajnosti.
- Pravna in regulativna tveganja v primeru neupoštevanja okoljskih zakonov, dovoljenj in predpisov, kar lahko povzroči zamude, denarne kazni ali celo odpoved dogodka.
- Prispevek k degradaciji okolja s povečanimi emisijami ogljika, nastajanjem odpadkov, uničevanjem habitatov in izčrpanjem virov, kar povečuje ekološko škodo in spodkopava zapuščino dogodka.
- Zamujene priložnosti za inovacije, prihranke pri stroških in operativno učinkovitost, ki bi lahko povečale dolgoročno sposobnost preživetja in konkurenčnost dogodka.
- Gostiteljska mesta in države, ki ne dajejo prednost trajnosti, bodo morda spregledana pri prihodnjih priložnostih za gostovanje, saj zainteresirane strani, vključno z mednarodnimi športnimi zvezami, v svojih izbirnih postopkih dajejo prednost merilom trajnosti.

### 4. Instrumenti in ključni elementi

<i>instrumenti</i>	<i>Ključni elementi</i>
<b>Celovita podnebno nevtralna strategija dogodkov</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Celovita ocena za identifikacijo in količinsko opredelitev virov emisij toplogrednih plinov.</li> <li>• Določitev ciljev zmanjšanja emisij.</li> <li>• Zajema vse vidike načrtovanja dogodka, izvedbe in dejavnosti po dogodku.</li> <li>• Izvedite robustne mehanizme spremljanja in poročanja za spremljanje napredka v celotnem življenjskem ciklu dogodka.</li> </ul>
<b>Vključevanje deležnikov</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vključite in sodelujte z zainteresiranimi stranmi, da zmanjšate emisije ogljika in si prizadevate za ogljično nevtralno zapuščino.</li> <li>• Vzpostavite partnerstva z okoljskimi organizacijami, akademskimi ustanovami in industrijskimi združenji.</li> </ul>
<b>Navodila za organizatorje dogodkov</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Razvijte in razdelite jasno, podrobno trajnostno strategijo za načrtovanje dogodkov.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zagotovite, da so navodila predstavljena jasno in jedrnato ter z navodili, ki jih je enostavno slediti.</li> <li>• Zagotovite razširljive smernice, specifične za raven, gostiteljem dogodkov glede na njihove izvedbene zmogljivosti.</li> </ul>
<p><b>Ocena vpliva</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Upoštevajte emisije ogljika, porabo energije in vode, nastajanje odpadkov ter vpliv na naravne habitate in biotsko raznovrstnost. Upoštevajte dejavnike, kot so izbira kraja, transportna logistika, uporaba virov in prakse ravnanja z odpadki.</li> <li>• Razmislite o vlogi dogodka pri spodbujanju pozitivnih družbenih rezultatov in obravnavi družbenih vprašanj ali neenakosti.</li> <li>• Ocenite dolgoročno zapuščino dogodka in trajne učinke na gostiteljsko skupnost, gospodarstvo, okolje in družbo.</li> </ul>

## 5. Primeri dobre prakse

### Primer »Trajnostna strategija«

**Organizacija:** UEFA

**Opis:** Okoljska, socialna in upravljavaska strategija (ESG) UEFA EURO 2024 za evropsko prvenstvo UEFA v nogometu 2024 ima okoljsko učinkovitost kot enega od temeljev. Poseben poudarek je na energiji, mobilnosti in odpadkih. S ciljno usmerjenimi naložbami in ukrepi želimo prispevati k dediščini turnirja v popolni usklajenosti s cilji trajnostnega razvoja. V treh stebrih okolje, družba in upravljanje strategija določa akcijske načrte, ki opredeljujejo področja delovanja, teme, cilje, dejavnosti in KPI. Vsi stebri prispevajo k ciljem trajnostnega razvoja. Kar zadeva okoljsko razsežnost, je cilj strategije spodbuditi delovanje v sodelovanju z zainteresiranimi stranmi turnirja, narediti znatne naložbe in ozaveščati nogometne navijače o pomenu varovanja okolja. Ukrepe ločimo na področjih podnebnih ukrepov, trajnostne infrastrukture in krožnega gospodarstva.

**Dodatne informacije:**

[https://editorial.uefa.com/resources/0283-187d07f19a7c-cf029e488faa-1000/uefa\\_euro\\_2024\\_esg\\_strategy.pdf](https://editorial.uefa.com/resources/0283-187d07f19a7c-cf029e488faa-1000/uefa_euro_2024_esg_strategy.pdf)

<https://www.oeko.de/en/news/press-releases/sustainability-strategy-for-euro-2024-shows-that-environmentally-friendly-sports-events-are-possible/>

### Primer »Spletno orodje za trajnostne športne dogodke«

**Organizacija:** DOSB

**Opis:** V okviru projekta Green Champions 2.0 je bil razvit spletni portal za trajnostne športne dogodke. Portal temelji na dokumentu z naslovom »Zeleni prvaki za Šports in okolje. Smernice za okolju prijazne velike športne prireditve«. To ciljno občinstvo vključuje organizatorje dogodkov, ki iščejo informacije o konkretnih ukrepih za načrtovanje in izvedbo trajnostnih športnih dogodkov. Na voljo so kontrolni

seznamami, ki jih je mogoče prenesti, in veliko možnosti za prilagoditev dejanj glede na naravo načrtovanega dogodka. Portal ponuja akcije po temah: gradnja in viri, promet in hrup, gostinstvo in trgovsko blago, narava in krajina, voda, trajnostno upravljanje, energija in varstvo podnebja, odpadki, ekonomski in socialni vidiki.

**Dodatne informacije:** [Sportgroßveranstaltungen: Domov \(green-champions.de\)](https://www.green-champions.de)

#### Primer »Vodnik po dogodkih«

**Organizacija:** NOC Danske

**Opis:** Ta vodnik, razvit na podlagi vpogledov iz nedavnih publikacij o športnih dogodkih, služi kot praktično orodje za odločanje pri načrtovanju in upravljanju dogodkov. Obravnava celoten življenjski cikel izdelkov, od začetka do odlaganja ali recikliranja, s ciljem zmanjšanja količine odpadkov, onesnaževanja in smeti. S poudarkom na 6 R-jih – Zavrni, Zmanjšaj, Ponovno uporabi, Zamenjaj, Recikliraj, Opomni – vodnik orisuje pobude, usklajene s temi načeli, da se zagotovijo trajnostne prakse v celotnem življenjskem ciklu dogodka. Vsak razdelek ponazarja, kako so ti temeljni koncepti vključeni v predlagane strategije, kar vam pomaga doseči okoljsko trajnost na vaših dogodkih.

**Dodatne informacije:** [4254337 dif guide-om-baeredygtige-events engelsk k4.pdf](#)

#### Primer »Spletno orodje za trajnostne športne dogodke«

**Organizacija:** Olimpijske in paraolimpijske igre Pariz 2024

**Opis:** Pariz 2024 je uvedel specializiranega "podnebnega trenerja" za športne dogodke, da bi zaposlenim pomagal zmanjšati njihov osebni in poklicni ogljični odtis. Ta pobuda opisuje strategijo za doseganje trajnosti in zagotavljanje dolgoročnega pozitivnega vpliva za igre 2024, podrobno pa opisuje postopek izvajanja in širše okoljske cilje.

**Dodatne informacije:** [Domov - Climate Coach \(coachclimateevents.org\)](https://coachclimateevents.org)

#### Primer "Smernice"

**Organizacija:** Union Cycliste Internationale (UCI)

**Opis:** Te smernice zagotavljajo bistvene in praktične informacije o trajnosti za nacionalne zveze, organizatorje dogodkov in zainteresirane strani v kolesarstvu. Opisujejo zavezanost UCI k trajnosti, podrobno opisujejo njene štiri ključne stebre in kako lahko kolesarjenje pozitivno prispeva k kompleksnemu svetu. Smernice ponujajo pregled načel trajnosti, vključno s cilji trajnostnega razvoja ZN in standardom ISO 20121, ter praktičnimi koraki za podnebne ukrepe. Vključujejo študije primerov, kontrolne sezname najboljših praks za organizacijo trajnostnih dogodkov ter orodja za spodbujanje kolesarjenja in vključevanja. Čeprav ti viri niso izčrpani ali obvezni, organizatorjem pomagajo pri načrtovanju učinkovitih trajnostnih programov, prilagojenih lokalnim razmeram. Dodatna podpora, vključno z akcijskimi načrti in namenskimi viri, je na voljo na spletni strani UCI.

**Dodatne informacije:** [uci-sustainability-guidelines-fr-june-2021.pdf \(ctfassets.net\)](https://ctfassets.net)

## 6. Koraki do naslednje stopnje

Do stopnje 2 ★★ "Nastajajoče"	Do stopnje 3 ★★★ "Razvijanje"	Do stopnje 4 ★★★★ "Ustanovljeno"	Do stopnje 5 ★★★★★ »Vdelano«
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zagotovite, da vodstvo organizacije izkazuje močno zavezanost okoljski trajnosti v vseh vidikih načrtovanja in izvedbe dogodkov.</li> <li>• Identificirajte vse deležnike, vključene v dogodek, in ocenite njihov pomen, ustreznost in vpliv za učinkovito prilagajanje prizadevanj za trajnost.</li> <li>• Prepoznajte in izberite ustrezna orodja ali kalkulatorje ogljičnega odtisa, specifične za dogodek, za načrtovanje, merjenje in upravljanje vpliva dogodka na okolje.</li> <li>• Ocenite možne točke vpliva in priložnosti za spremembe v celotni vrednostni verigi dogodkov, da povečate splošno trajnost.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Razviti celovito strategijo za okoljsko trajnostne dogodke, ki med drugim vključuje prakse odgovornega javnega naročanja in učinkovite politike ravnanja z odpadki</li> <li>• Zagotovite, da politika trajnosti organizacije zajema vse dogodke, jasno opredeli odgovornosti pri upravljanju dogodkov z dodeljenimi vlogami, ki so sporočene vsem vpletenim.</li> <li>• Določite ustrezne trajnostne cilje in cilje na ustreznih funkcijah in ravneh ter zagotovite usklajenost s splošnimi cilji dogodka.</li> <li>• Izmerite ogljični odtis vašega dogodka, da ocenite njegov vpliv na okolje.</li> <li>• Javno se zavežite k okoljski odgovornosti s preglednim</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izvedite podrobno ogljično revizijo dogodka, da analizirate emisijske faktorje in določite potrebne ukrepe. Uporabite rezultate kot orodje za podporo odločanju za prilagoditve v realnem času, s čimer zagotovite, da so vse zainteresirane strani vključene v oblikovanje okoljske strategije.</li> <li>• Razširite pristop okoljske trajnosti, da bo zajel vse razsežnosti, ki presegajo podnebne ukrepe in ogljični odtis, vključno z vplivi na naravo in ekosisteme.</li> <li>• Prepoznajte in izvajajte vse pravne zahteve v zvezi z vprašanji trajnosti, da zagotovite popolno skladnost in se izognete morebitnim obveznostim.</li> <li>• Ustvarite letni pregled in akcijski</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pridobite certifikat ISO 20121, da dokažete odgovorno vodenje dogodkov. Izvedite sistem za nenehne izboljšave za upravljanje in nadzor socialnih, gospodarskih in okoljskih vplivov v celotni dobavni verigi dogodkov.</li> <li>• Nenehno pregledujte in izboljšujte strategijo okoljske trajnosti z rednim analiziranjem podatkov o uspešnosti, vključevanjem povratnih informacij zainteresiranih strani in prilagajanjem spreminjajočim se okoljskim razmeram, da zagotovite ustreznost in učinkovitost.</li> <li>• Vključite okoljsko trajnost v organizacijsko kulturo tako, da jo vključite kot temeljno merilo odločanja, spodbujate</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izberite prizorišča dogodkov, ki so zlahka dostopna z javnim prevozom ali železniškimi povezavami, da čim bolj zmanjšate emisije ogljika, povezane s potovanjem.</li> <li>• Načrtujte sestanke in dogodke, da omogočite prihod in odhod z javnim prevozom, kadar koli je to izvedljivo.</li> <li>• Ocenite potrebo po fizični prisotnosti na sestankih in dogodkih, pri čemer se odločite za spletne alternative, kadar je to mogoče, da zmanjšate potovanja in s tem povezane emisije.</li> <li>• Sprejmite odgovorno politiko nakupovanja, da čim bolj zmanjšate ogljični odtis promocijskih izdelkov in tiskanih sporočil, odstranite plastiko za enkratno uporabo in se izognite razdeljevanju nepotrebnih daril.</li> </ul>	<p>sporočanjem prizadevanj vaše organizacije za merjenje, ublažitev in zmanjšanje vplivov na okolje. Aktivno vključite zainteresirane strani v načrtovanje in izvedbo dogodkov .</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Redno ocenjevanje učinkovitosti trajnostnih pobud in zbiranje povratnih informacij notranjih deležnikov prek strukturiranih mehanizmov ocenjevanja, da se zagotovi stalno izboljševanje. Izvajajte postopke spremljanja, merjenja, analize in ocenjevanja za sledenje napredku.</li> <li>• Razvijte postopke za zbiranje, shranjevanje in ponovno uporabo predmetov v podporo trajnostnim ciljem, s čimer zagotovite učinkovito upravljanje virov v celotnem življenjskem ciklu dogodka.</li> </ul>	<p>načrt za okoljsko trajnost, vključno z dogodki, ki ga predstavite upravnemu odboru in vodstvu, da zagotovite stalno sodelovanje in usklajevanje s cilji organizacije.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Spodbujati in podpirati organizacije članice, ki gostijo dogodke, da vključijo načela trajnosti v svoje postopke načrtovanja in izvajanja ter tako spodbujajo širšo kulturo okoljske odgovornosti.</li> </ul>	<p>miselnost nenehnih izboljšav in spodbujate skupno odgovornost za skrbništvo okolja na vseh ravneh organizacije.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ohranite preglednost vseh organizacijskih procesov. To vključuje jasno opredelitev meril za odločanje, utemeljitev odločitev, kot so ocene ponudb, in javno objavo glavnih imenovanj.</li> <li>• Uskladite strategijo javnega naročanja organizacije z njenim pristopom k upravljanju pogodb, da povečate učinkovitost in uspešnost. Razvijte trden okvir upravljanja javnih naročil in ocenite potrebo po zunanjem strokovnem znanju za obravnavo posebnih projektnih zahtev.</li> </ul>
---	---	---	---



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uporabite digitalne platforme za razširjanje informacij in čim bolj zmanjšajte fizične okraske, da zmanjšate količino odpadkov in porabo virov.</li> </ul>			
---	--	--	--