

Naslov 4.4 Reprezentativnost in sodelovanje športnikov

1. Opredelitev

Reprezentativnost in sodelovanje športnikov v športnih organizacijah se nanašata na temeljno pravico športnikov do vključevanja v procese odločanja, ki vplivajo na njihovo kariero in širše športno okolje. Ta koncept presega zgolj vključevanje; zagotavlja, da se glasovi športnikov aktivno upoštevajo in vključijo v organizacijski okvir. Ključna strategija za doseg tega je vzpostavitev močne komisije športnikov z lastnimi pristojnostmi in nalogami v statutih organizacij. Ta športna komisija služi kot primarna platforma za zastopanje športnikov. Komisijo bi morali sestavljati člani, ki jih izvolijo njihovi kolegi, s čimer bi zagotovili, da resnično odraža skupnost športnikov. Da bi zagotovili različne perspektive, bi moralo biti tudi ravnovesje glede spola in zastopnosti različnih športnih disciplin. Vloge, odgovornosti in mandat teh predstavnikov morajo biti jasno opredeljeni in usklajeni s smernicami večjih vodstvenih organov, kot je MOK.

V praksi reprezentativnost pomeni vključitev članov športnikove komisije v ključne organizacijske organe, kot sta generalna skupščina in upravni odbor, kar jim zagotavlja enake glasovalne pravice za vplivanje na odločitve. Ta integracija pomaga zagotoviti, da se stališča športnikov ne le slišijo, ampak so tudi ključna pri oblikovanju politik in strategij. Vzpostaviti je treba redna posvetovanja in mehanizme povratnih informacij za stalno zbiranje prispevkov športnikov o različnih temah. Poleg tega bi morala organizacija aktivno promovirati komisijo športnikov na svojih platformah, spodbujati sodelovanje svojih članov v družbenih medijih in zagotavljati smernice za učinkovito komunikacijo. Skupaj si je treba prizadevati za zagotovitev financiranja za projekte, povezane s športniki, in sooblikovati pobude, ki so v skladu s potrebami in težnjami skupnosti športnikov.

2. Idealen scenarij

Organizacija je ustanovila komisijo športnikov in aktivno podpira delovanje te komisije s človeškimi viri in financami. Večino članov komisije športnikov izvolijo vrstniki za štiriletni mandat z možnostjo ponovnega imenovanja. Komisija športnikov želi zastopati oba spola in, kjer je primerno, ohraniti ravnovesje med poletnimi in zimskimi športi, različnimi disciplinami športa, ki so usklajene s smernicami MOK.

Vloga Komisije je jasno opredeljena v statutu organizacije z odprtimi in objektivnimi merili upravičenosti, ki olajšajo zastopanje športnikov. Komisijo zastopata na občnem zboru najmanj dva izvoljena člana z glasovalno pravico, v upravnem odboru organizacije pa najmanj en izvoljeni član tudi z glasovalno pravico. To zagotavlja aktivno vlogo Komisije športnikov, ki učinkovito sodeluje s svojimi volivci in sodeluje pri odločitvah, ki zadevajo športnike. Poleg tega je vsaj predsednik komisije športnikov polnopravni član odbora.

3. Tveganja

- Pomanjkanje podpore odločitvam športnikov/pomanjkanje lastništva/pomanjkanje zaupanja.
- Sprejemajo se odločitve, ki negativno vplivajo na športnike.

- Nesposobnost upoštevati glas in potrebe športnikov.
- Negativna podoba v javnosti.
- Pravni postopki, ki so jih sprožili športniki proti organizaciji.
- Brez zavedanja o obstoju športne komisije.

4. Instrumenti in ključni elementi

<i>instrumenti</i>	<i>Ključni elementi</i>
Komisija športnikov	<ul style="list-style-type: none"> • Jasna sestava komisije: izvoljeni in imenovani člani. • Pravičen in demokratičen volilni postopek za izbiro izvoljenih članov. • Vloga komisije športnikov je vključena v statut/ustavo organizacije. • Jasni postopki glede kandidatov za članstvo. • Jasni postopki o tem, kako je komisija športnikov vključena v interni proces odločanja športne organizacije (npr. glasovalne pravice v skupščini /sodelovanje v odboru/sodelovanje v komisijah). • Komisija se sestaja najmanj enkrat letno. • Spodbujanje raznolikosti in enakosti spolov v Komisiji ter pravična zastopanost različnih športov (npr. zimski proti poletnim športom) ali disciplin. • Jasne komunikacijske ureditve (notranje in zunanje), vključno z uporabo spletnega mesta organizacije in družbenih medijev ter namenske spletne strani in družbenih medijev. • Podpora športne organizacije komisiji športnikov (npr. administrativna in finančna podpora za pripravo in organizacijo srečanj).
Predstavniki športnikov v organih upravljanja	<ul style="list-style-type: none"> • Zastopanost športnikov v upravnih organih, ki je vključena v statut/ustavo organizacije. • Zastopanje športnikov v generalni skupščini (vključno z glasovalno pravico). • Zastopanje športnikov v odboru (npr. predsednik komisije športnikov). • Zastopanost športnikov v nadaljnjih ustreznih komisijah. • Strukturna podpora, ki jo zagotavljajo športne organizacije za sodelovanje športnikov.

5. Primeri dobre prakse

Primer "Komisija športnikov"

Organizacija: Mednarodni olimpijski komite (MOK)

Opis: Atletsko komisijo MOK, ustanovljeno leta 1981, sestavlja do 12 športnikov, ki jih olimpijski športniki izvolijo med igrami za 8-letni mandat, do 11 imenovanih članov, ki zagotavljajo uravnoteženost spola, športa in regije, ter 2 bivša -poklicni člani Mednarodnega paraolimpijskega komiteja in Združenja svetovnih olimpijcev. Komisija deluje po natančno opredeljenih volilnih postopkih, opisanih v "Postopku volitev komisije MOK za športnike", podpira pa jo uprava MOK, zlasti direktor oddelka za športnike. Vključena je v različne dejavnosti in je vključena tudi v Olimpijsko listino (določni akt k pravilu 21), njeni člani pa postanejo člani MOK za 8-letni mandat, s čimer se poveča profil in vpliv Komisije. Poleg tega MOK v sodelovanju s svojo komisijo športnikov spodbuja ustanavljanje komisij športnikov znotraj nacionalnih olimpijskih komitejev in zvez s svojim "Vodnikom za razvoj učinkovite komisije športnikov". Ta vodnik vsebuje priporočila za zagotavljanje učinkovitosti, kot je ohranjanje raznolikega članstva, uveljavljanje minimalnega 4-letnega mandata, organiziranje rednih sestankov in zagotavljanje zastopanosti v upravnem odboru in generalni skupščini. Poudarja tudi pomen učinkovite komunikacije tako interno med športniki kot znotraj organizacije in zunaj družbenih medijev in drugih kanalov.

Dodatne informacije:

[Komisija MOK za športnike - Vključevanje športnikov v olimpijsko gibanje \(olympics.com\)](https://olympics.com)

[Priročnik za razvoj učinkovite atletske komisije \(olympics.com\)](https://olympics.com)

[Teme | Komisija športnikov MOK \(olympics.com\)](https://olympics.com)

Primer "Komisija športnikov" in "Predstavniki športnikov v vodstvenih organih"

Organizacija: Nacionalni olimpijski komite Nizozemske (NOC*NSF)

Opis: NOC*NSF se ponaša z zelo aktivno in dobro uveljavljeno komisijo športnikov, ki jo sestavlja do 12 članov, vključno s predsednikom, ki je tudi član upravnega odbora NOC*NSF. Komisija igra pomembno vlogo v različnih svetovalnih telesih znotraj NOC*NSF in sodeluje z zunanjimi partnerji, da zagotovi, da se perspektive športnikov upoštevajo v razpravah o vprašanih elitnega športa. Za podporo svojih dejavnosti NOC*NSF imenuje člana osebja za sekretarja Komisije. Komisija se sestaja mesečno, med sestanki pa se redno komunicira prek e-pošte in družbenih medijev. Upravlja več računov družbenih medijev, vključno z X, Facebook, LinkedIn in Instagram, z javnimi stranmi in zasebnimi skupinami za športnike. Primarni cilj Komisije športnikov ni le zastopanje športnikov v Olimpijskem komiteju, temveč tudi krepitev vloge športnikov v organih odločanja v nizozemskem športu in sodelovanje s predstavniki športnikov iz MOK, EOK in mednarodnih športnih zvez ter organizacije.

Dodatne informacije: [Komisija športnikov - NOCNSF](https://nocsf.nl)

Primer "Komisija športnikov" in "Predstavniki športnikov v vodstvenih organih"

Organizacija: Nacionalni olimpijski komite Češke republike

Opis: Komisija čeških športnikov, znana kot "Komise sportovců", sestavlja 15 športnikov, vključno s predsednikom, ki predstavljajo širok spekter športov, ki zajema tako zimске kot poletne discipline ter individualne in ekipne športe. Glavna vloga Komisije je podpirati razvoj športnikov in izboljšati češki šport na splošno. Njegove odgovornosti vključujejo sodelovanje na seminarjih o različnih temah, kot je dvojna kariera, vključevanje v razprave s češkim olimpijskim komitejem o aktualnih vprašanjih, obravnavanje zadev, povezanih z olimpijskimi igrami, kot je komunikacija z opremo in imenovanje zastavonoše, ter organiziranje glasovanja za najboljšega športnika. Komisija vzdržuje redne stike na več sestankih na leto. V skladu s statutom Češkega olimpijskega komiteja iz leta 2024 ima do pet športnikov iz Komisije glasovalno pravico na generalni skupščini, en predstavnik, običajno predsednik, pa je v upravnem odboru, kar zagotavlja neposredno zastopanje interesov športnikov pri upravljanju organizacije.

Dodatne informacije:

[Komise sportovců ČOV | Český olympijský tým \(olympijskytym.cz\)](#)

[Stanovy ČOV | Český olympijský tým \(olympijskytym.cz\)](#)

Primer "Komisija športnikov" in "Predstavniki športnikov v vodstvenih organih"

Organizacija: Nacionalni olimpijski komite Kanade

Opis: Komisija športnikov zagovarja olimpijce tako, da lobira pri športnih administratorjih, objavlja izjave o stališčih, ki zastopajo kanadske olimpijce, se pogaja z uradniki ekip in zagotavlja vpogled sponzorjem olimpijske družine in osebju COC z vidika športnika. Poleg tega se Komisija povezuje z mednarodnimi kolegi za izmenjavo najboljših praks, obvešča nacionalne športne zveze o novicah o športnikih in podpira svete športnikov nacionalnih športnih zvez. Prav tako anketira športnike o pomembnih vprašanjih, da bi zagotovil pošteno, podporno in pregledno okolje v kanadskem športnem sistemu. Komisija, ki deluje nepristransko in zaupno, se drži strateškega načrta, posodobljenega po vsakih poletnih igrah, in jo vodijo njena vizija, poslanstvo in vrednote. Komisija, ki jo sestavlja 10 izvoljenih in 2 imenovana člana, se sestaja štirikrat letno osebno in sedemkrat preko telekonference. Izkorišča priložnosti za sodelovanje s športniki na državnih prvenstvih in treningih, ki jih vodi predsednik, podpredsednik in prvi častnik, z logistično podporo osebja COC. Z uporabo tehnologije Komisija učinkovito načrtuje, izpolnjuje, izvaja in ocenjuje svoje cilje po vsej Kanadi.

Dodatne informacije: [Komisija športnikov – Kanadska ekipa – uradna spletna stran olimpijske ekipe](#)

Primer »Komisija športnikov«

Organizacija : World Aquatics

Opis : Odbor športnikov sestavlja dvajset športnikov, izvoljenih na svetovnem prvenstvu v vodnih športih, šest športnikov, ki jih imenuje predsednik Svetovnega vodnega športa z odobritvijo Svetovnega urada za vodne športe, šest enako imenovanih častnih članov in vsi športniki iz katere koli vodne discipline, ki so člani komisije športnikov Mednarodnega olimpijskega komiteja (MOK). Odbor izvoli enega delegata za vsako disciplino, ki se udeleži Svetovnega kongresa vodnih športov. Njegove odgovornosti vključujejo

zastopanje perspektiv športnikov pri World Aquatics, zlasti pri organizaciji tekmovanj in dogodkov, sodelovanje pri predlogih tehničnih pravil in spremembah za vsako disciplino, zbiranje in posredovanje povratnih informacij športnikov s tekmovanj ter zagotavljanje, da predstavnik z ustreznimi osebnimi izkušnjami sodeluje na vsaki Sestanki tehničnega odbora. Poleg tega je predsednik odbora športnikov po uradni dolžnosti član predsedstva in izvršnega odbora, njegova glavna vloga pa je zagotoviti, da je stališče športnikov ustrezno zastopano v razpravah.

Dodatne informacije: [Odbor športnikov \(worldaquatics.com\)](http://worldaquatics.com)

Primer »Pravice športnikov«

Organizacija : Svetovni taekwondo

Odbor športnikov zastopa športnike v taekwondo gibanju in podpira pravice in odgovornosti športnikov v skladu z izjavo športnikov WT. Odbor bo sodeloval s komisijami, odbori in nacionalnimi združenji WT, da bi pomagal razviti programe, osredotočene na športnike, in izvajati izobraževalna usposabljanja za in v imenu športnikov. Izvoljeni člani imajo štiriletni mandat. Člani odbora izmed sebe izvolijo dva sopredsednika (enega moškega in eno sopredsednika). Sopredsedniki odbora športnikov so del sveta in se morajo udeležiti generalne skupščine.

Dodatne informacije: [Svetovni taekwondo O Komisijah in odborih WT](#)

Primer »Pravice športnikov«

Organizacija : ISSF - Pravice, izobraževanje in smernice športnikov

Priročnik za športnike opisuje izčrpne smernice za športnike o različnih vidikih njihove kariere in osebnega razvoja. Športnikom nudi pomembne vpogled v fizično in duševno dobro počutje, preprečevanje poškodb in načrtovanje prehrane. Priročnik obravnava poklicno rast, zajema pogodbene zadeve, finančno načrtovanje, vodenje kariere in ohranjanje poklicne integritete. Poleg tega ponuja vpogled v sodelovanje na mednarodnih tekmovanjih, izkoriščanje priložnosti, ki jih ponuja MOK, in zastavljanje strateških ciljev za dolgoročni uspeh. Vseskozi je poudarek na opolnomočenju športnikov z znanjem in viri za uspeh v svojem športu in širše.

Dodatne informacije:

[Mednarodna strelska športna zveza \(issf-sports.org\)](http://issf-sports.org)

[ISSF športnikov priročnik](#)

6. Koraki do naslednje stopnje

Do stopnje 2 ★★ "Nastajajoče"	Do stopnje 3 ★★★ "Razvijanje"	Do stopnje 4 ★★★★ "Ustanovljeno"	Do stopnje 5 ★★★★★ »Vdelano«
<ul style="list-style-type: none"> Poiščite možne načine za krepitev neposrednega stika s športniki. 	<ul style="list-style-type: none"> Ustanovite komisijo športnikov v vaši organizaciji tako, da pripravite jasne 	<ul style="list-style-type: none"> Aktivno podpirajte Komisijo z zagotavljanjem organizacijske 	<ul style="list-style-type: none"> Aktivno promovirajte komisijo športnikov na

<ul style="list-style-type: none"> Znotraj odbora razpravljajte o potrebi po formalizaciji interakcije s športniki. 	<p>predpise ali mandate komisije, ki jih odobri odbor organizacije.</p> <ul style="list-style-type: none"> Odločite se in določite jasne postopke za izvolitev članov komisije prek kolegov. V svoj statut vključite komisijo športnikov kot organ. Spodbujati raznolikost in enakost spolov v komisiji športnikov ter pošteno zastopanost športov in disciplin z vključitvijo v uredbo ali mandat. Raziščite možne načine, kako lahko organizacija podpre Komisijo (npr. finančna ali organizacijska podpora). Zagotovite glasovalne pravice in možnosti zastopanja športnikov v generalni skupščini vaše organizacije s predpisom in mandatom. Kot člana upravnega odbora vključite vsaj predsednika ali drugega predstavnika športnikove komisije. Vključite člane športne komisije v različne organe vaše 	<p>podpore prek svojih uslužbencev in z organizacijo rednih srečanj (npr. forum športnikov).</p> <ul style="list-style-type: none"> Aktivno promovirajte komisijo športnikov (npr. ločena podstran na vaši spletni strani) in spodbujajte člane k aktivnosti (npr. govorite na konferencah in seminarjih). Aktivno zasledujte stališča športnikov tako, da jih vključite v svetovalne in ad hoc komisije. 	<p>platformah organizacije in spodbujajte njene člane k sodelovanju na družbenih medijih ter jim zagotovite smernice za učinkovito uporabo.</p> <ul style="list-style-type: none"> Zagotoviti popolno vključitev športnikov v organizacijsko odločanje z zagotavljanjem enakih glasovalnih pravic in zastopanosti v generalni skupščini in odboru. To ne vključuje le predsednika ali drugega predstavnika športnikove komisije, temveč tudi dodatne predstavnike športnikov v različnih odborih in pododborih, ki zagotavljajo, da se njihov glas sliši na vseh ravneh upravljanja. Uvesti sisteme znotraj komisije športnikov za zajemanje povratnih informacij in stališč športnikov o različnih temah ter izvajati redna
--	--	---	--



	<p>organizacije (občna skupščina, komisije, odbor itd.) in to zapišite v statut organizacije.</p>		<p>posvetovanja s športniki.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prijavite se in uporabite razpoložljiva sredstva za aktivnosti in projekte športnikov skupaj s komisijami športnikov. • Sooblikujte in izvajajte projekte v sodelovanju med komisijo športnikov in organizacijo. • Omogočiti udeležbo komisij športnikov na strateški ravni organizacije.
--	---	--	--