

Naslov 1.5 Integriteta športnega tekmovanja: Boj proti manipulaciji tekmovanja

1. Opredelitev

Manipulacija konkurence je kaznivo dejanje v mnogih jurisdikcijah, zato so zainteresirani politični in pravosodni organi. Z razvojem stav, povezanih s športnimi dogodki, povečano medijsko pokritostjo in rastjo trga športnih poslov, je manipulacija športnih tekmovanj postala ena najpomembnejših groženj integriteti športnih tekmovanj.

Manipulacija tekmovanja se nanaša na namerna prizadevanja za spreminjanje izida ali poteka športnega dogodka, ki zajema tako »prirejanje točk« za vplivanje na določene elemente v tekmi kot manipulacijo skupnih rezultatov. To vključuje prirejanje izidov iz športnih razlogov ali finančne koristi in lahko presega šport ter zajema kazniva dejanja, kot sta goljufija in pranje denarja, ki pogosto vključuje organizirani kriminal.

V kontekstu športa se tekmovalna manipulacija pojavi, ko udeleženec (npr. športnik, trener, sodnik, sodnik) zavestno premalo nastopa ali namerno sprejema škodljive odločitve, da bi vplival na rezultate tekmovanja, z namenom pridobitve nepoštenih prednosti, običajno v obliki športnih ali finančne koristi.

Glede na kompleksnost in resnost teh dejavnosti je priznано, da se športne organizacije same ne morejo učinkovito boriti proti manipulaciji konkurence. Športno gibanje morajo podpreti javni organi (z učinkovito zakonodajo), organi kazenskega pregona in tožilci (s preiskavo in pregonom) ter na koncu stavna industrija (z odkrivanjem in izmenjavo dopolnilnih informacij). Medtem ko lahko športne organizacije naložijo disciplinske ukrepe, imajo organi kazenskega pravosodja in organi kazenskega pregona širši nabor orodij za obravnavanje takšne manipulacije.

Za razliko od boja proti dopingu z WADA, ni nobenega svetovnega subjekta, ki bi organiziral sodelovanje v boju proti manipulaciji konkurence. Vendar so številne športne zveze na mednarodni in nacionalni ravni ustanovile lastne ekipe za integriteto, MOK, INTERPOL, UNODC in Svet Evrope pa so prevzeli vodilno vlogo pri tem, da bi izboljšali predpise ter športnim organizacijam in javnim organom zagotovili učinkovita orodja za preprečevanje in preiskovanje konkurenčnih manipulacij. Eden ključnih instrumentov na tem področju je [Konvencija Sveta Evrope o manipulaciji športnih tekmovanj](#) (Macolinova konvencija), ki je začela veljati 1. septembra 2019 kot edini mednarodnopravni instrument, ki se osredotoča na manipulacijo športnih tekmovanj. Od javnih organov zahteva, da sodelujejo s športnimi organizacijami, ponudniki stav in organizatorji tekmovanj, da bi preprečili, odkrili in sankcionirali manipulacijo športnih tekmovanj. Poleg tega predlaga skupni pravni okvir za učinkovito mednarodno sodelovanje za odziv na to globalno grožnjo. Konvencija opisuje manipulacijo športnih tekmovanj kot »namerno ureditev, dejanje ali opustitev dejanj, katerih cilj je neustrezna sprememba rezultata ali poteka športnega tekmovanja, da bi se v celoti ali delno odstranila nepredvidljiva narava omenjenega športnega tekmovanja z namenom pridobiti neupravičeno korist zase ali za druge«. Eden izjemnih vidikov konvencije je zahteva, da vse podpisnice vzpostavijo »nacionalno platformo« (čl. 14) s ciljem, da služi kot informacijsko središče, da se za mizo zberejo vsi pomembni deležniki, vključno s policijo in športnimi organizacijami, za prejetanje, centralizirati in analizirati informacije o nepravilnih in sumljivih stavih ter sodelovati z drugimi platformami.

Na podlagi priporočila Mednarodnega foruma za športno integriteto (IFSI) leta 2017 je MOK ustanovil enoto olimpijskega gibanja za preprečevanje manipulacije tekmovanj. Enota je odgovorna tudi za nadzor nad izvajanjem Kodeksa olimpijskega gibanja o preprečevanju manipulacij na tekmovanjih.

Delo enote temelji na 3 stebrih:

- Uredba in zakonodaja
- Ozaveščanje in izgradnja zmogljivosti
- Obveščanje in preiskave

Vse športne organizacije, vključno z nacionalnimi olimpijskimi komiteji, mednarodnimi športnimi zvezami in njihovimi ustreznimi člani na celinski, regionalni in nacionalni ravni, kot tudi organizacije, ki jih priznava MOK in jih zavezuje olimpijska listina, morajo izvajati kodeks.

2. Idealen scenarij

Športna organizacija sprejme pristop ničelne tolerance za boj proti manipulaciji tekmovanj na vseh ravneh. Izvajajo predpise, ki so v skladu s Kodeksom olimpijskega gibanja o preprečevanju manipulacije tekmovanj in ustreznimi domačimi zakoni. Ti predpisi se redno pregledujejo in objavljajo skupaj z drugimi ključnimi predpisi, da se zagotovita preglednost in dostopnost.

Glede na kompleksnost manipulacije konkurence, ki se križa z različnimi vrstami prekrškov, kot so upravni in kazenski, zahteva večplasten pristop. Reševanje tega vprašanja vključuje sodelovanje z zainteresiranimi stranmi iz javnega in zasebnega sektorja. V javnem sektorju to vključuje delo s pravosodnimi sistemi med preiskavami in sojenji, medtem ko v zasebnem sektorju zajema prizadevanja športno disciplinskega sistema pri preprečevanju, odkrivanju, pregonu in sankcioniranju.

Za učinkovito zaščito športnikov, njihovega spremstva in športnih funkcionarjev športne organizacije vzpostavijo robustne preventivne in izobraževalne programe. Vzpostavili so tudi namenske mehanizme za obravnavanje morebitnih kršitev predpisov, ne glede na to, ali se zgodijo znotraj ali zunaj. To vključuje zaupni notranji sistem poročanja, ki omogoča varno poročanje o kršitvah, kar zmanjšuje možnost maščevanja. Poleg tega organizacije sprejmejo ukrepe za zatiranje morebitne manipulacije, tj. razmislijo o tem, kako bi lahko njihove marketinške strategije vplivale ali bi bile pod vplivom možnosti za manipulacijo konkurence, in sprejmejo proaktivne ukrepe za ublažitev teh tveganj.

Za NOC

Organizacija ima jasno politiko o manipulaciji konkurence, vključno s pravili in predpisi, dobro uveljavljenimi postopki za obravnavanje primerov in izobraževalnimi dejavnostmi. Organizacija je skladna z OM Code PMC kot tudi z drugimi evropskimi ali mednarodnimi standardi ter z nacionalno in nadnacionalno zakonodajo. Vsi interni postopki so uradno vzpostavljeni in dobro dokumentirani ter so v skladu z določbami o varovanju zasebnosti in osebnih podatkov.

Eden ali več uslužbencev je bilo imenovanih za odgovorne osebe (npr. pooblaščenca za integriteto) z jasnim opisom njihovih nalog, vlog in odgovornosti. Poleg tega bi moral biti en uslužbenec (ali pooblaščenec za integriteto) enotna kontaktna točka (SPOC) za manipulacijo tekmovanj za organizacijo do vseh ustreznih deležnikov, vključno z MOK, nacionalnimi javnimi organi, organi kazenskega pregona,

organizatorji stav, člani in športniki. V zvezi s tem organizacija tesno sodeluje z enoto olimpijskega gibanja za preprečevanje manipulacije tekmovanj ter nacionalno platformo (če obstaja) glede pravil in predpisov ter izobraževalnih dejavnosti za športnike, osebje, spremstvo, itd. Organizacija zagotavlja tudi neposredno podporo svojim članom in posameznim športnikom, zlasti z vzpostavitvijo varnih in učinkovitih mehanizmov poročanja. Končno so vzpostavljeni jasni postopki v zvezi z obravnavo sumljivih primerov.

Za nacionalne in evropske športne organizacije

Organizacija ima jasno politiko o manipulaciji konkurence, vključno s pravili in predpisi, dobro uveljavljenimi postopki in izobraževalnimi dejavnostmi. Organizacija je skladna s politiko NOC in/ali drugimi evropskimi in mednarodnimi standardi ter z nacionalno in nadnacionalno zakonodajo. Vsi notranji postopki so bili uradno vzpostavljeni in dobro dokumentirani v skladu z določbami o varovanju zasebnosti in osebnih podatkov.

Eden ali več uslužbencev je bilo imenovanih za odgovorne osebe (npr. pooblaščenca za integriteto) z jasnim opisom njihovih nalog, vlog in odgovornosti. Poleg tega organizacija tesno sodeluje z odgovorno osebo znotraj NOK ali Evropske zveze in drugimi javnimi organi glede vidikov, povezanih s pravili in predpisi ter izobraževanjem za športnike, osebje, spremstvo itd. Organizacija zagotavlja tudi neposredno podporo svojim članom in posameznim športnikom, zlasti z vzpostavitvijo varnih in učinkovitih postopkov poročanja.

3. Tveganja

- Manipulacija s kršitvami tekmovalnih pravil športnikov ali njihovega spremstva (namerno ali naključno).
- Slabo vodenje sumljivih primerov.
- Nepripravljenost športnikov ali drugih akterjev, da bi obsodili nepravilnosti.
- Spodkopavanje poštenosti in nepredvidljivost športnih tekmovanj.
- Škoda za javno podobo / škoda za ugled.
- Izguba sponzorstva ali javnih sredstev, ki vodi v finančno nestabilnost.
- Padeč zanimanja navijačev / Zmanjšana udeležba.
- Upad osebja in prostovoljcev.
- Stigmatizacija športnikov.
- Padeč zanimanja medijev in sponzorjev.
- Ranljivost za kriminalne združbe.
- Finančne turbulence v športu kot poslovnem sektorju.
- Ustvarja priložnosti za sekundarna kazniva dejanja, kot sta pranje denarja in stave na tekmovanjih, kar dodatno ogroža koncept integritete in etike v športu.
- Ukrepi proti osumljenim storilcem in žrtvam, ki niso v skladu s človekovimi pravicami.

4. Instrumenti in ključni elementi

<i>instrumenti</i>	<i>Ključni elementi</i>
Politika manipulacije konkurence: pravila in predpisi	<ul style="list-style-type: none"> • Skladnost s Kodeksom olimpijskega gibanja o preprečevanju manipulacije tekmovanj in mednarodnimi standardi. • Skladnost z nacionalno in nadnacionalno zakonodajo.

	<ul style="list-style-type: none"> • Zahtevajte, da so pravila in politike vaših članov v skladu s kodeksom OM PMC in mednarodnimi standardi (npr. pogoj za članstvo). • Sodelujte z odgovornimi nacionalnimi in mednarodnimi deležniki (organi kazenskega pregona, loterije, ponudniki stav, SPOC). • Vključenost v aktivnosti Nacionalne platforme (če obstaja). • Izobraževalni programi za športnike in njihovo spremstvo (glej tudi ločen instrument). • Jasna pravila in postopki o tem, kako ravnati znotraj organizacije v primeru kršitve pravil o manipulaciji konkurence, ki zajemajo disciplinske postopke, medijsko strategijo, razkritje, zasebnost itd. • Identifikacija odgovornih oseb v vaši organizaciji (npr. SPOC in pooblaščenec za integriteto – glejte tudi ločen instrument).
<p>Politika manipulacije konkurence: SPOC ali uradnik za integriteto</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Uslužbenec, ki je uradno imenovan za enotno kontaktno točko za vprašanja in težave v zvezi z manipulacijo konkurence (npr. uradnik za integriteto). • Jasen opis vloge in odgovornosti ter povezave z drugimi organi znotraj organizacije (npr. disciplinski organi, etična komisija itd.). Za podporo uporabite smernice projekta POINTS. • Odgovoren za razvoj trajnostnih partnerstev s ključnimi organi kazenskega pregona in medvladnimi organizacijami. • Položaj in kontaktni podatki so jasno sporočeni članom in zunanjim zainteresiranim stranem. • Spodbujati udeležbo v IOC-INTERPOL-ovih programih usposabljanja za krepitev zmogljivosti in »ugotavljanje dejstev«. • Redna izmenjava z enoto OM o preprečevanju manipulacije tekmovanj (ali NOC/IF SPOC) in drugimi ustreznimi organizacijami za manipulacijo tekmovanj.
<p>Politika manipulacije konkurence: izobraževalni in preventivni program</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Programi ozaveščanja: strogi preventivni in izobraževalni programi bodo obvezni za športnike, njihovo spremstvo in vse športne uradnike, vključno s sodniki. • Uporabite podporo, ki jo nudi MOK z orodjem Believe in Sport ter gradivom drugih organizacij. • Načrtovanje, izvedba in evalvacija izobraževalnega programa za vaše ciljne skupine. • Izobraževalni in preventivni program vključuje tudi tehnične funkcionarje, sodnike, sodnike in arbitre. • Zagotavljanje, da športniki in spremljevalno osebje športnikov ter spremstvo, ki sodelujejo na mednarodnih športnih tekmovanjih (npr. olimpijskih igrah, svetovnih

	prvenstvih itd.), prejmejo izobraževanje o manipulaciji tekmovanj.
manipulacije konkurence : vroča linija / sistem za zaupno poročanje	<ul style="list-style-type: none"> • Določite kontaktno osebo v vaši organizaciji ali se povežite z osrednjo vročo linijo ali sistemom za zaupno poročanje (npr. IOC ali nacionalna platforma). • Opredelitev in informacije o vrsti podpore (npr. praktična vprašanja, kontaktni podatki, svetovanje, mehanizem poročanja itd.). • Zaupnost (glejte tudi mednarodni standard za varstvo zasebnosti in osebnih podatkov). • Preprečevanje maščevanja.

5. Primeri dobre prakse

Primer « Tekmovanje Politika manipulacije » in »Vročna linija«

Organizacija: Mednarodni olimpijski komite (MOK)

Opis: MOK je ključni akter v boju proti manipulaciji konkurence. Prizadevanja na tem področju so strukturirana v skladu z naslednjimi tremi stebri: predpisi in zakonodaja, ozaveščanje in krepitev zmogljivosti, obveščanje in preiskave. Celotna strategija temelji na »Kodeksu olimpijskega gibanja o preprečevanju manipulacije na tekmovanjih«, sprejetem leta 2015. Kodeks, ki je v skladu s Konvencijo Sveta Evrope o manipulaciji na športnih tekmovanjih, se redno posodablja (trenutna različica 2022) in opredeljuje različne vrste kršitev, posledične disciplinske postopke in obseg sankcij. S tem kodeksom želi MOK olimpijskemu gibanju in njegovim članom zagotoviti usklajene predpise za zaščito vseh tekmovanj pred tveganjem manipulacije. Poziva vse nacionalne olimpijske komiteje (NOC), mednarodne zveze (IF) in njihove ustrezne člane na celinski, regionalni in nacionalni ravni ter organizacije, ki jih priznava MOK, da izvajajo predpise v skladu s kodeksom, vključno z izobraževalnimi ukrepi. V podporo tej nalogi izvajanja je enota olimpijskega gibanja za preprečevanje manipulacije tekmovanj, ustanovljena leta 2017, razvila »Vzorčna pravila« za športne organizacije o preprečevanju manipulacije tekmovanj. S temi vzorčnimi pravili imajo športne organizacije možnost bodisi vključiti kodeks s sklicevanjem bodisi izvajati predpise, ki so skladni s kodeksom (ali strožji od njega). Ta enota nadzira izvajanje Kodeksa olimpijskega gibanja o preprečevanju manipulacije tekmovanj in podpira aktiviranje NOK. Enota prav tako tesno sodeluje z INTERPOL-om pri izvajanju programov usposabljanja in izobraževanja za ustrezne akterje. Drug osrednji instrument, ki ga je MOK razvil za podporo IF in organizatorjem večšportnih dogodkov, je »Integrity Betting Intelligence System« (IBIS). IBIS je začel delovati leta 2014, leta 2017 je bil razširjen v svojem obsegu, tako da ne vključuje samo olimpijskih iger, ampak tudi druge velike športne dogodke v okviru olimpijskega gibanja in je trenutno v različici 2021. Razvit je bil z idejo, da zaščiti šport pred vsemi negativnimi vplivi, povezanimi na športne stave. Sistem služi kot platforma za izmenjavo informacij in obveščevalnih podatkov med športno in stavno stranjo. Cilji IBIS so podpirati mednarodne zveze in organizatorje večšportnih dogodkov, vključno z olimpijskimi igrami, v boju za čista tekmovanja z zagotavljanjem opozoril in obveščevalnih podatkov prek centraliziranega mehanizma za izmenjavo informacij, da zaščiti čiste športnike pred kakršnimi koli negativnimi vplivi, povezanih s športnimi stavami, ter ustvariti okvir za preglednost, zaupnost in zaupanje med vsemi deležniki.

Od leta 2017 je MOK ustanovil enoto olimpijskega gibanja za preprečevanje manipulacije tekmovanj, ki je sestavni del Urada MOK za etiko in skladnost. Zadnji element, ki ga je vredno omeniti, je »Vročna linija za integriteto in skladnost« MOK, ki omogoča športnikom ali drugim akterjem, da prijavijo sumljive dejavnosti ali kršitve, povezane z manipulacijo tekmovanja ali neskladnostjo integritete, razen manipulacije tekmovanja. Vsi prispevki se obravnavajo zaupno. Poleg tega je možna celo anonimna prijava, čeprav je to oteženo morebitno spremljanje prijave.

Dodatne informacije:

[priročnik o zaščiti športa pred tekmovalno manipulacijo \(olympic.org\)](https://olympic.org)

[IOC Integrity Betting Intelligence System – uradni olimpijski dokumenti \(olympics.com\)](https://olympics.com)

[IOC - Linija integritete](#)

[Model-Rules-Code-on-the-Prevention-of-the-Manipulation-of-Competitions.pdf \(olympic.org\)](#)

Primer »delovna skupina«

Organizacija: Interpol

Opis: Interpolova delovna skupina za nameščanje izidov (IMFTF) je središče Interpolovega operativnega odziva na področju manipulacije konkurence. Združuje organe kazenskega pregona za boj proti prirejanju tekem in korupciji v športu. Ima približno 100 članskih enot z več kot 150 nacionalnimi kontaktnimi točkami po vsem svetu in se osredotoča na izmenjavo izkušenj in najboljših praks ter deluje kot platforma za preiskave in mednarodno koordinacijo primerov.

Poleg tega podpira države članice pri kazenskih preiskavah in skupnih operacijah v vseh športih ter vzdržuje globalno mrežo preiskovalcev, ki si izmenjujejo informacije, obveščevalne podatke in najboljše prakse.

Zaradi svojega globalnega dosega ima IMFTF edinstven položaj za povezovanje kazensko preiskovalnih enot v vseh državah članicah INTERPOL-a, ustreznih enot za integriteto glavnih mednarodnih športnih zvez in namenskih nadzornih služb za združevanje prizadevanj za boj proti kakršnim koli nezakonitim dejanjem v športu.

Orodja, ki jih je razvil Interpol, so na voljo organom kazenskega pregona po vsem svetu in so namenjena zbiranju podatkov o korupciji v športu in analizi finančnega kriminala.

Dodatne informacije: [Korupcija v športu \(interpol.int\)](https://interpol.int)

Primer »Kodeks ravnanja pri športnih stavah«

Organizacija: Mednarodna smučarska zveza (FIS)

Opis: Mednarodna smučarska zveza (FIS) je sprejela zelo dodelana " pravila o stavah in drugih protikorupcijskih kršitvah ". Ta pravila služijo varovanju integritete športa s "prepovedjo kakršnega koli ravnanja, ki bi lahko neustrezno vplivalo na izide njegovih dogodkov in tekmovanj" in "z vzpostavitvijo mehanizma uveljavljanja in sankcij za tiste, ki s svojim koruptivnim ravnanjem ogrožajo integriteto športa." ogrožen šport«. Pravila veljajo neposredno za vse udeležence FIS tekmovanj in udeleženci jih morajo upoštevati zaradi udeležbe.

S temi pravili se FIS zavezuje, da bo ukrepal: ozaveščanje in vzpostavitev izobraževalnih programov, vzpostavitev sistema spremljanja nepravilnih stavnih vzorcev, zagotavljanje možnosti na zaupni osnovi za informacije tretjih oseb (prek odprte linije), izmenjavo informacij z ustreznimi organi. in športne organizacije, kot sta IOC in AIOWF.

Pravila vsebujejo posebne določbe o uporabi in obsegu ter kršitvah pravil, ki vključujejo stave, prirejanje rezultatov, koruptivno ravnanje in notranje informacije. Nadaljnje določbe se nanašajo na dokazno breme in standard, preiskovanje in kršitev (vključno z vlogo FIS, npr. pri imenovanju senata za zaslišanje), izdajo obvestila o obtožbi, pravico do poštenega zaslišanja, pravico do pritožbe, priznavanje odločitev in statut omejitve.

Poleg tega pravila vključujejo tudi sankcije, ki jih lahko naloži senat za obravnavo. Te sankcije se nanašajo na obdobje neupravičenosti športnikov do nastopa od najmanj treh mesecev do največ doživljenjske dobe. Sankcije se določijo na podlagi vnaprej določenih parametrov, kot je narava škode zaradi kršitve.

Dodatne informacije:

[Etika \(fis-ski.com\)](https://www.fis-ski.com)

[FIS | Svetovno prvenstvo FIS \(fis-ski.com\)](https://www.fis-ski.com)

Primer »Enota za boj proti vnaprejšnjemu dogovarjanju o tekmah«

Organizacija: UEFA

Opis: Enota za boj proti prirejanju izidov izidov spodbuja integriteto, ozavešča ter identificira, preiskuje in kaznuje prekrške v zvezi z dogovarjanjem izidov. Povezuje se z nacionalnimi uradniki za integriteto združenj in državnimi organi ter združenji za integriteto in ponudniki stav, združenji in regulatorji, da bi se spopadli s prirejanjem tekem s sodelovanjem in spremljanjem, preiskavami, izobraževanjem in drugimi ključnimi pobudami. Poleg tega podpira integriteto vseh tekmovanj UEFA s prilagojenimi ukrepi integritete, specifičnimi za tekmovanja. V skladu s splošno strategijo Uefe proti prirejanju tekem sta preventiva in izobraževanje ključna sestavna dela vsakega programa integritete tekmovanja, ki lahko vključuje namenska izobraževanja za igralce, sodnike in druge udeležence.

Dodatne informacije: [Proti nameščanju tekem | UEFA.com](https://www.uefa.com)

Primer "protikorupcijski organ"

Organizacija: Mednarodna agencija za teniško integriteto (TIUITIA)

Opis: Ustanovili so ga leta 2021 ATP, ITF, WTA in turnirji za grand slam za promocijo, spodbujanje, krepitev in varovanje integritete profesionalnih teniških dogodkov po vsem svetu. Je naslednik TIU, ki je bil eden prvih protikorupcijskih organov v športu.

Ukrepi ITIA so usmerjeni okoli stebrov:

- Izobraževanje o pravilih in hej, veljajo za različne vloge v tenisu
- Preprečevanje korupcije in dopinga
- Preiskovanje in pregon storilcev

- Zagotavljanje izobraževanja o boju proti korupciji in dopingu za igralce in zainteresirane strani, da prepoznajo in prijavijo nepošteno dejavnosti

Namen teniškega protikorupcijskega programa je ohraniti integriteto tenisa, zaščititi pred kakršnimi koli poskusi nepravilnega vplivanja na rezultate katere koli tekme ter vzpostaviti enotno pravilo in dosledno shemo izvrševanja in sankcij, ki se uporabljajo za vse profesionalne teniške dogodke in za vse upravne organe. Program zajema vse igralce, povezane osebe in podporno osebje turnirja. Določeni so korupcijska kazniva dejanja in obveznosti poročanja ter preiskovalni postopki, sankcije in pritožbe.

Dodatne informacije:

[Pravila TACP \(itia.tennis \)](#)

[Mednarodna agencija za teniško integriteto | O nas \(itia.tennis \)](#)

Primer " Politika manipulacije konkurence" in "Izobraževalni program"

Organizacija: Mednarodni portugalski olimpijski komite (COP)

Opis: Portugalski olimpijski komite (COP) je določil boj proti tekmovalni manipulaciji kot prednostno nalogo z dobro uveljavljenimi pravili in predpisi, vključno z disciplinskimi ukrepi v primeru kršitve predpisov. V zvezi s tem je portugalski olimpijski komite sprejel Kodeks ravnanja o integriteti pri športnih stavah kot del širše strategije za boj proti grožnji prirejanja izidov tekem „ Akcijski načrt o integriteti športnih stav “. Ta kodeks določa osnovne smernice, ki jih morajo sprejeti nacionalni upravni organi športa v skladu s priporočili Mednarodnega olimpijskega komiteja (MOK) in Konvencije Sveta Evrope o manipulaciji na športnih tekmovanjih. Kodeks velja za osrednje orodje za ozaveščanje portugalskih športnih zvez o vplivu prirejanja izidov tekem in nezakonitih športnih stav, saj jim zagotavlja ustrezne mehanizme za boj proti njim in za utiranje poti za zaščito integritete tekmovanj. Predvideva tesnejše sodelovanje z drugimi akterji in prilagoditev notranjih predpisov na prostovoljni osnovi. COP prav tako močno podpira svoje nacionalne zveze, da spremenijo svoje predpise v skladu s kodeksom OM PMC.

Vzporedno je COP razvil načrt za ozaveščanje in izobraževanje z organizacijo izobraževalnih sej o integriteti po vsej Portugalski, pri čemer je uporabil in prilagodil gradivo, ki ga je zagotovil MOK (Believe in Sport), ter videoposnetke z olimpijskimi udeleženci in končno razvoj Priročnik za integriteto in preventivna kampanja.

Dodatne informacije:

<https://conpaas.einzelnet.com/services/mediaservice/api/media/8ff71317b43e44eef5e0068d0e29fa40730f5a96>

<http://comiteolimpicoportugal.pt/documentos/>

Primer »SPOC ali uradnik za integriteto«

Organizacija: EOC EU Office – POINTS Project

Opis: Urad EOC EU je v sodelovanju z MOK, INTERPOL, 11 NOC in 3 EF razvil "Smernice za vzpostavitev enotnih kontaktnih točk za integriteto na področju športa". Cilji dokumentov so:

- Zagotavljanje skupnega razumevanja in smernic za NOC in EF o vlogi in odgovornostih enotne kontaktne točke, ki določa minimalne zahteve in možne razvoje;
- Zagotoviti podporo in priporočila glede različnih korakov, ki jih je treba upoštevati pri vzpostavitvi SPOC;
- Spodbujati razvoj in širitev mreže Športnih SPOC

Dokument predlaga sprejetje celostnega pristopa pri obravnavanju vprašanj integritete, pri čemer predlaga, da bi morale odgovornosti SPOC-jev vključevati zlasti teme dobrega upravljanja in manipulacije konkurence. Smernice so prav tako poskušale opredeliti ključne kompetence SPOC in orodja, ki jih je mogoče uporabiti.

Dodatne informacije: [Točke](#) - [Urad EOC EU](#)
(eurolympic.org)

Primer »Izobraževalna in preventivna kampanja« in »Hotline«

Organizacija: Nacionalni olimpijski komite Nizozemske (NOC*NSF)

Opis: NOC*NSF je igral pomembno vlogo v boju proti prirejanju izidov na Nizozemskem kot tudi v razpravah o vidikih, povezanih s stavami, kot sta liberalizacija trga stav in odgovorno igranje iger na srečo. V podporo svojim zvezam članicam je NOC razvil tudi vzorčna pravila o stavih in preprečevanju prirejanja tekem.

Z vidika izobraževanja in preventive NOK posreduje informativno gradivo prek centrov TeamNL, pa tudi skupinam vrhunskih športnikov na zahtevo športnih zvez.

Poleg tega so v programe za trenerje in vaditelje vključeni posebni moduli o preprečevanju tekmovalnih manipulacij. Poleg tega je NOK razvil tudi spletni modul za e-učenje za vrhunske športnike, bodoče športnike, sodnike, trenerje in vodje klubov.

Poleg tega je NOC*NSF vzpostavil "kontaktno točko zaupanja" (*nizozemsko: " Vertrouwenspunt Sport "*). Ta kontaktna točka služi kot neposreden stik za svetovanje in podporo, ne pa kot vroča linija. Ta kontaktna točka je bila prenesena na neodvisni nizozemski »Center za varen šport« (*Centrum veilige sport Nederland*). Ta center ponuja "vročo linijo", pa tudi svetovanje in podporo za različne teme integritete, povezane s športom, vključno s spolnim nadlegovanjem in zlorabo, prirejanjem izidov tekem, diskriminacijo in dopingom. Vročna linija je posebej namenjena športnikom, spremljevalnemu osebju športnikov, uradnikom zvez in uradnikom za integriteto.

Dodatne informacije:

<https://nocnsf.nl/matchfixing> (v nizozemščini)

<https://centrumveiligedport.nl/onderwerpen/matchfixing> (v nizozemščini)

[https://centrumveiligedport.nl/onderwerpen/e - učenje - integriteit](https://centrumveiligedport.nl/onderwerpen/e-učenje-integriteit) (v nizozemščini)

[Centrum Veilige Sport Nederland](#) (v nizozemščini)

Primer "Izobraževalni tečaj"

Organizacija: Kanadski olimpijski komite

Opis: Kanadski olimpijski komite je v sodelovanju s Kanadskim centrom za etiko v športu razvil brezplačen spletni izobraževalni tečaj »Razumevanje tekmovalne manipulacije«, ki vključuje najnovejše posodobitve Kodeksa olimpijskega gibanja o preprečevanju manipulacije tekmovanja. Udeleženci pridobijo znanje o pravilih v zvezi s prirejanjem tekmovanj in športnimi stavami, ki vključujejo: nestavljanje stav na lasten šport ali šport v programu iger več športov, v katerih sodelujete, prepoved prirejanja tekmovanja, nedeljenje zaupnih informacij in obveznost prijave vsakega poskusa manipulacije konkurence. Tečaj se začne z razmislekom, da večja kot je vsota denarja, stavljena na športna tekmovanja, večja je verjetnost manipulacije tekmovanja. To povečano tveganje ogroža varnost in dobro počutje športnika ter začne zmanjševati zaupanje javnosti v integriteto športnih tekmovanj.

Dodatne informacije:

<https://www.cces.ca/ucm-course>

[Manipulacija konkurence | Kanadski center za etiko v športu \(cces.ca\)](#)

Primer »Politika integritete«

Organizacija: Finski center za integriteto v športu – FINCIS (javni organ)

Opis: FINCIS je neprofitna organizacija, katere cilj je okrepiti etično trajnostno športno kulturo v sodelovanju z drugimi stranmi. Pristojen je za kontrolo dopinga in preprečevanje manipulacij na športnih tekmovanjih. Poleg tega je zadolžen tudi za izvajanje mednarodnih pogodb o boju proti doping, manipulaciji športnih tekmovanj ter udobju in varnosti gledalcev na Finskem. Splošni cilj FINCIS-a je zagotoviti, da imajo vsi enake možnosti za udeležbo v etično trajnostnem športu z zagovarjanjem čistega športa, varnosti in poštene igre, izboljšati ugled športa, zaščititi športne deležnike, okrepiti etiko v športu in zagotoviti vrednote pravičnosti in poštenosti. v športu. V zvezi z manipulacijo tekmovanja lahko FINCIS podpre preiskavo ali izvede preiskavo na zahtevo zveze. Ta organizacija primarno financira iz loterijskih skladov Ministrstva za izobraževanje in kulturo ter od svojih partnerjev.

Dodatne informacije:

[FINCIS - Suek](#)

[Preiskava prirejanja športnih tekmovanj - Suek](#)

Primer : "Vodnik o pregonu primerov zlorabe konkurence"

Organizacija: UNODC, IOC

Opis: Priročnik je namenjen povečanju zmogljivosti in sposobnosti tožilcev, ki sodelujejo v primerih manipulacije konkurence, zaradi povečanja virov in sofisticiranosti le-teh. To je namenjeno predvsem kazenskemu pregonu vpletenih v tekmovanje in prirejanje tekem. Zagotavlja pa tudi koristen vir za mednarodne in nacionalne zveze ter vodstvene organe športa, ki sprožijo svoje zasebnopravne disciplinske postopke. V vodniku boste našli izzive v zvezi s pregonom manipulacije konkurence in pristopom MPRC, ključne pomisleke pri uporabi izvedencev in izvedenskih dokazov ter pri pregonu

primerov manipulacije konkurence ter na koncu pomen izkušenj in znanja, deljenja za pregon primerov zlorabe konkurence.

Dodatne informacije: [GUIDE PROSECUTION COMPETITION MANIPULATION NOV23 compressed.pdf \(unodc.org\)](#)

Primer "Politika manipulacije konkurence"

Organizacija: Fédération Equestre Internationale (FEI)

Opis: Namen Kodeksa FEI o preprečevanju manipulacij na tekmovanjih je podpirati integriteto konjeniškega športa z obravnavanjem vprašanj, kot so stave, izmenjava notranjih informacij, prirejanje tekem in tankanje. Pooblaščen posamezniki se morajo izogibati stavam na tekmovanjih, prirejanju rezultatov ali razkrivanju zaupnih informacij ter morajo prijaviti vse sumljive dejavnosti. FEI in MOK zagotavljata izobraževalne vire, ki udeležencem pomagajo razumeti in upoštevati ta pravila. Mehanizmi poročanja vključujejo telefonsko linijo MOK za integriteto in enoto za integriteto konjeniške skupnosti (ECIU), ki obravnavata zaupne in anonimne prijave. Integrity Betting Intelligence System (IBIS) spremlja vzorce stav, da odkrije nepravilnosti. Disciplinski postopki so opisani v Splošnih predpisih FEI, ki podrobno opisujejo preiskovalne postopke in morebitne sankcije. Kodeks se drži mednarodnih standardov, vključno s Konvencijo Sveta Evrope o manipulaciji športnih tekmovanj, in od članic FEI zahteva, da podpirajo njegova načela. Kršitve kodeksa vključujejo stave, manipulacije, zlorabo notranjih informacij, neprijavljanje neprimerne ravnanja in oviranje preiskav. Disciplinski postopki vključujejo preiskavo, zagotavljanje pravic obtožencev in izrekanje sankcij, ki segajo od opozoril do dosmrtna prepovedi. FEI prav tako priznava odločitve drugih športnih organov in sodišč, izvaja kodeks v vseh jurisdikcijah in vzdržuje redne pobude za ozaveščanje.

Dodatne informacije:

[Splošna uredba FEI](#)

[FEI Preprečevanje manipulacij tekmovanj](#)

Primer "Izobraževalni tečaj"

Organizacija: Fédération Internationale de hockey (FIH)

Opis: Med mladinskim svetovnim prvenstvom FIH v hokeju za ženske Athlete365.org nudi dragocene izobraževalne vire, namenjene podpori športnikom zunaj igre. To vključuje dostop do strokovnih nasvetov, kariernega svetovanja in vpogledov v usklajevanje športa z osebnim razvojem. Z uporabo teh izobraževalnih orodij lahko športniki izboljšajo svojo uspešnost, učinkovito upravljajo svojo kariero in zgradijo trdne temelje za svojo prihodnost. Usposabljanje je dvignilo zavest o manipulaciji konkurence okoli štirih tem: »ne popravljam, ne stavi, ne deli, spregovori«, da bi sprejeli pravo odločitev.

Dodatne informacije: [Svetovno prvenstvo FIH v hokeju za ženske](#)

6. Koraki do naslednje stopnje

Do stopnje 2 ★★ "Nastajajoče"	Do stopnje 3 ★★★ "Razvijanje"	Do stopnje 4 ★★★★ "Ustanovljeno"	Do stopnje 5 ★★★★★ »Vdelano«
<ul style="list-style-type: none"> Ocenite grožnjo manipulacije konkurence za vašo organizacijo in o tem razpravljajte na seji upravnega odbora. Določite posebnega člana osebja ali člana uprave znotraj organizacije, ki bo odgovoren za spremljanje in obravnavanje vprašanj, povezanih z manipulacijo konkurence, zagotavljanje odgovornosti in nadzora na tem področju. 	<ul style="list-style-type: none"> Določite in formalizirajte jasen postopek v odboru za obravnavo primerov manipulacije konkurence, ki opisuje vloge, odgovornosti in korake, ki jih je treba sprejeti, če pride do takega vprašanja. Imenovati člana uprave kot odgovorno osebo za problematiko manipulacije konkurence. Sprejmite predpise o manipulaciji konkurence za svojo organizacijo. Sodelujte v izmenjavi z ustreznimi akterji na področju manipulacije konkurence (npr. javni organi, regulatorji stav, organi kazenskega pregona itd.). V disciplinske/etične določbe vaše organizacije vključite prirejanje tekem, podkupovanje, korupcijo, stave, 	<ul style="list-style-type: none"> Sprejmite predpise o manipulaciji tekmovanj v svojih statutih v skladu s Kodeksom olimpijskega gibanja o preprečevanju manipulacije tekmovanj. Sprejeti uradne postopke za obravnavanje primerov manipulacije konkurence v skladu z ustreznimi mednarodnimi in nacionalnimi predpisi. Zagotovite redno izmenjavo informacij z ustreznimi organi in operaterji. Imenovati uradnika za integriteto ali enotno kontaktno točko (SPOC), odgovornega za boj proti manipulaciji športnih tekmovanj in izvajanje dejavnosti, povezanih z integriteto. Zagotovite, da je vloga zaščiten 	<ul style="list-style-type: none"> Sprejeti celovito strategijo v zvezi z bojem proti manipulaciji tekmovanj v skladu s Kodeksom olimpijskega gibanja o preprečevanju manipulacije tekmovanj, Macolinovo konvencijo in nacionalno zakonodajo. Ta strategija bi morala zajemati tri ustrezne stebre: pravila in predpise, strategijo izobraževanja in preprečevanja ter obveščevalne podatke in preiskave. Zagotoviti redno izmenjavo informacij z vsemi relevantnimi deležniki. V zvezi s tem imenujete uradnika za integriteto ali SPOC, ki bo vključen v različna omrežja (npr. Integrity Betting Intelligence System (IBIS), nacionalna platforma itd.) in odgovoren za

	<p>dolžnost poročanja in strogo odgovornost.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uporabite dokazni standard „udobnega zadovoljstva“ pri ocenjevanju primerov prirejanja športnih tekmovanj. • Potrdite, da bo vedenje dogovarjanja o tekmah naletelo na stroge, odvračilne športne sankcije, kot so doživljenjska prepoved igranja, odvzem točk, izpad in/ali izključitev iz tekmovanja. 	<p>pred neprimernim vplivom v organizaciji (npr. z neposrednim poročanjem generalnemu sekretarju).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Razvijte in izvajajte strategijo, ki jo je odobril upravni odbor in obravnava manipulacijo konkurence s preventivnimi ukrepi, jasnimi postopki vodenja primerov in opredeljenimi sankcijami ter zagotavlja trden in proaktiven pristop k ohranjanju integritete v organizaciji. • Vzpostaviti sistem prijavljanja žvižgačev poskusov manipulacije konkurence. • Zagotovite, da so bili člani pravosodnega organa, ki se ukvarja z vprašanji integritete, deležni vsaj enega usposabljanja o preiskovanju in boju proti prirejanju izidov tekem ter o ustreznih sodnih praksi. 	<p>komunikacijo z deležniki.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dodelite namensko osebje in proračun za podporo delu pooblaščenca za integriteto ali SPOC. • Sprejeti posebna pravila (npr. kodeks ravnanja) o športnih stavih za osebje, športnike in njihovo spremstvo. Spodbujajte svoje člane, da sprejmejo podobne predpise. • Zagotoviti izobraževalne kampanje in kampanje za ozaveščanje, da bi športnike in njihovo spremstvo, sodnike, uradnike in osebje obveščali o grožnjah prirejanja tekem. • Vzpostaviti zaupni sistem/telefon za poročanje o poskusih manipulacije konkurence z ustrežno podporo, ki zajema praktična vprašanja, svetovanje itd. • Vzpostavite strukture in postopke za zagotovitev ustreznega upravljanja primerov
--	---	--	---



		<ul style="list-style-type: none"> • Zagotovite, da pooblaščenec za integriteto izvaja redne nadaljnje izobraževalne dejavnosti za razširitev znanja o zadevah, povezanih z integriteto. 	<p>manipulacije konkurence.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Člani pravosodnega organa, ki se ukvarja z vprašanji integritete, se redno usposablajo o preiskovanju in boju proti prirejanju izidov tekem ter o ustrezni sodni praksi.
--	--	---	--