

Rubrik 1.4 Integritet hos sportledningen: Kamp mot korruption

1. Definition

Korruption inom idrotten är missbruk av anförtrodd makt för privat vinning, som manifesterar sig i olika former som mutor, tävlingsmanipulation, illegalt spelande, penningtvätt och dopning. Det urholkar förtroendet, försvagar demokratin, hämmar ekonomisk utveckling och förvärrar ojämlikhet och social splittring. Olika former av korruption genomsyrar idrottsarenan, inklusive konkurrensmanipulation och ledningskorruption. Till exempel lyfter Interpols [sportkorruptionsbarometer 2020](#) fram konkurrensmanipulation, penningtvätt, återförsäljning av biljetter, dopning och falska evenemang som de mest rapporterade typerna av korruption, särskilt i evenemang med lägre insatser. Detta problem är inte begränsat till specifika sporter; det påverkar hela sektorn och hotar att undergräva den glädje och positiva inverkan som idrotten kan ge.

Insatser mot korruption inom idrotten är avgörande för att upprätthålla integritet, transparens och rättvisa inom idrottsorganisationer. Att prioritera åtgärder mot korruption främjar etiskt beteende och säkerställer rättvisa beslutsprocesser, vilket är avgörande för att bygga upp förtroende bland intressenter. En inkluderande idrottsmiljö, skapad genom att följa styrningsprinciper, stärker idrottsorganisationernas rykte och trovärdighet och lockar till sig sponsring och stöd. Dessutom säkerställer robusta anti-korruptionsramverk efterlevnad av juridiska krav, vilket bidrar till idrottsorganisationers långsiktiga hållbarhet och framgång. Utan dessa åtgärder står allmänhetens förtroende, institutionernas effektivitet, ekonomisk utveckling och statens säkerhet på spel.

Effektiva åtgärder mot korruption kräver en omfattande rättslig och politisk ram. Internationella olympiska kommitténs (IOC) Joint [Integrity Unit](#), som arbetar med organisationskommittén, tar upp integritetsfrågor under de olympiska spelen, inklusive sportvadslagning, tävlingsmanipulation, biljettbedrägeri, trakasserier och övergrepp. Med ledning av FN:s konvention mot korruption ([UNCAC](#)) betonar dessa ansträngningar behovet av transparens, ansvarighet och inkludering. Nyckelåtgärder inkluderar utvecklingen av kraftfulla åtgärder mot korruption och sanktioner, antagandet av hållbar förvaltningspraxis och främjande av samarbete mellan regeringar, idrottsorganisationer och andra intressenter. Internationella initiativ som G20 [-principerna på hög nivå om att bekämpa korruption](#) inom idrotten och FN:s resolutioner ([Corruption in Sport](#) and [Safeguarding Sport from Corruption](#)) understryker det kollektiva ansvaret för att bekämpa korruption, som syftar till att skapa en öppen och ansvarsfull sportmiljö.

Genom att förstå hur korruption fungerar och genomföra effektiva åtgärder mot korruption kan intressenter avslöja korrupta aktiviteter och hålla individer ansvariga. Detta holistiska tillvägagångssätt skyddar idrottens integritet, främjar etiskt beteende och säkerställer rättvisa beslutsprocesser, vilket i slutändan gynnar den bredare idrottsgemenskapen. Det är bättre att förebygga än att bota och med samordnade insatser kan idrottssektorn upprätthålla sina värderingar och bidra positivt till samhället.

Se även Färdkartor: Personlig integritet (1.1), Mänskliga rättigheter (5.6), Safe Sport (5.5), Checks and Balances (1.7), Kamp mot dopning (1.6), Kamp mot tävlingsmanipulation (1.5), Stadgar och förordningar (4.1)

2. Idealiskt scenario

Organisationen samarbetar proaktivt inom idrottsrörelsen, men även inom straffrätt och brottsbekämpande myndigheter för att effektivt bekämpa korruption. De säkerställer integritet i stora sportevenemang och upphandling av infrastruktur, varor och tjänster genom att följa principerna i FN:s konvention mot korruption.

En övergripande anti-korruptionspolitik är central i detta ramverk. Policyn tar upp mutor, utpressning, sextorkning, bedrägeri, penningtvätt och maskopi. Den innehåller tydliga regler och kriterier för upphandling, inklusive due diligence om mänskliga rättigheter. Denna policy kommuniceras brett till personal och förtroendevald personal, med regelbundna uppdateringar för att säkerställa att alla är informerade om de senaste procedurerna och initiativen.

Utbildning och medvetandehöjande kampanjer är avgörande och erbjuder obligatoriska program för personal, förtroendevald personal, idrottare, tränare och domare. Dessa program inkluderar fallstudier och information om juridiska och etiska konsekvenser, vilket främjar en djup förståelse för åtgärder mot korruption.

Strategiska partnerskap med brottsbekämpande, straffrättsliga och korruptionsförebyggande myndigheter upprättas för att stärka insatser mot korruption. En konfidentiell rapporteringsmekanism, som hanteras av den utsedda integritetstjänstemannen, säkerställer samarbete vid bevisinsamling för brottmål. Denna integritetsansvarige genomför också årliga revisioner av anti-korruptionsinsatser för att säkerställa kontinuerliga förbättringar.

Ett internt ramverk för sanktioner kompletterar straffrättsliga förfaranden och håller individer ansvariga inom organisationen. Resultaten av dessa sanktioner, inom ramen för integritetsbestämmelserna, publiceras för att upprätthålla transparens och visa organisationens engagemang för integritet.

Regelbunden kommunikation och utbildning säkerställer att alla medlemmar i organisationen är medvetna om anti-korruptionspolicyn och deras betydelse. Detta övergripande tillvägagångssätt, som integrerar robusta policyer, strategiska partnerskap, utbildning och transparens, skapar en motståndskraftig miljö mot korruption, vilket främjar förtroende och trovärdighet inom idrottssektorn.

3. Risker

- Ovilja hos personal och volontärer att fördöma brott.
- Misskötsel av misstänkta fall.
- Nedgång av personal och volontärer.
- Skada på allmän image eller skada på rykte.
- Förlust av sponsring eller offentliga medel som leder till finansiell instabilitet som utgör ett hot mot organisationens ekonomiska välbefinnande.
- Sårbarhet för kriminella handlingar som penningtvätt och korruption.

- Minskad trovärdighet för idrottsorganisationer.
- Skapar hinder för lika deltagande av alla individer i sporttävlingar och sportledning.

4. Instrument och nyckelelement

<i>Instrument</i>	<i>Nyckelelement</i>
Anti-korruptionspolitik	<ul style="list-style-type: none"> • Periodisk omvärdering och ändringar. • Anpassning till relevant nationell lagstiftning. • Täcker flera riskområden, såsom mutor, bedrägerier, penningtvätt, etc. • Regelbunden kommunikation om uppdateringar av policy, rutiner och initiativ.
Medvetandehöjande och utbildning	<ul style="list-style-type: none"> • Medvetandehöjande program: robusta förebyggande och utbildningsprogram ska vara obligatoriska för idrottare, deras följe och alla idrottsfunktionärer, inklusive domare och domare. • Regelbunden obligatorisk utbildning om olika former av korruption med juridiska och etiska implikationer. • Användning av fallstudier för att illustrera konsekvenser och underlätta identifiering av missförhållanden.
Interna kontroller (se kontroller och balanser)	<ul style="list-style-type: none"> • Förebygga och upptäcka korruptionshandlingar. • Kräv periodisk rapportering och oberoende revision. Årlig redovisning av intressen. • Utveckla uppförandekoder och policyer för intressekonflikter och due diligence-förfaranden. • Konfidentiella rapporteringsmekanismer för fall av korruption och tjänstefel.
Strategiska partnerskap	<ul style="list-style-type: none"> • Idrottsorganisationer, brottsbekämpande myndigheter, straffrättsliga och korruptionsförebyggande myndigheter. • Dela med sig av god praxis och information • Bättre tillgång till utredning och svar

5. Goda exempel

Exempel "anti-korruption"

Organisation: International Partnership Against Corruption in Sport (IPACS)

Beskrivning: IPACS, som lanserades 2017, är en multiintressentplattform dedikerad till att bekämpa korruption och främja god förvaltning inom idrotten genom att förena internationella idrottsorganisationer, regeringar, mellanstatliga organ och andra nyckelintressenter. Styrgruppen, som består av representanter från dessa grupper, övervakar plattformens agenda och organisationsstruktur för varje mandatperiod. IPACS fokuserar sina inledande ansträngningar genom fyra arbetsgrupper, som var och en tar itu med specifika korruptionsfrågor inom idrotten: minska korruptionsrisker vid upphandling relaterade till sportevenemang och infrastruktur, säkerställa integritet i valet av större

evenemang, optimera efterlevnaden av principer för god förvaltning och förbättra samarbetet mellan brottsbekämpande myndigheter, straffrättsliga myndigheter och idrottsorganisationer. IPACS tillhandahåller olika verktyg och riktlinjer för att hjälpa intressenter att förbättra sin förståelse och implementering av dessa nyckelområden.

Ytterligare information: [IPACS](#)

Exempel "anti-korruption"

Organisation: United Nations Office on Drugs and Crime (UNODC)

Beskrivning: Som svar på covid-19-pandemin släppte UNODC ett ramdokument med rekommendationer för att ta itu med korruption inom idrott och förhindra manipulation av tävlingar. Uppsatsen betonar vikten av att lära av tidigare erfarenheter och att proaktivt ta itu med korruptionsfrågor. Den beskriver omedelbara åtgärder för den nuvarande krisen och förespråkar fortlöpande utvärdering av policyer och upprätthållande av nationell lagstiftning mot mutor och antikorruption. För att stödja dessa ansträngningar belyser dokumentet olika resurser och verktyg, inklusive enheten för olympiska rörelser för att förhindra manipulation av tävlingar, FN:s konvention mot korruption, Interpols enhet för integritet inom idrotten och programmet för global kapacitetsuppbyggnad och utbildning som tillhandahålls av IOC och Interpol, samt IPACS.

Ytterligare information: [COVID-19 and anti-korruption FINAL VERSION 2.pdf](#)

Exempel "anti-korruption"

Organisation: MARS Network – Europarådet

Beskrivning: Network of Magistrates/Prosecutors Responsible for Sports (MARS) inrättades 2022 under överinseende av Europarådets utvidgade partiella avtal om idrott (EPAS), och syftar till att stärka internationellt samarbete och informationsutbyte för att skydda idrottens integritet. Genom att inse att hot mot idrottens integritet ofta sträcker sig över gränser fokuserar MARS på att samordna internationella insatser mellan olika aktörer och mellanstatliga organ, där åklagare spelar en avgörande roll. Nätverkets mål inkluderar: främja utbyte av information och bästa praxis mellan medlemmar i samarbete med relevanta enheter och internationella organisationer; tillhandahålla ett globalt forum för utredning och straffrättsliga förfaranden för att underlätta samarbetet mellan åklagare, brottsbekämpande myndigheter, rättsväsendet, integritetsbyråer, nationella plattformar, antidopningsbyråer, idrottsrörelser och vadslagningsrepresentanter; mobilisera åklagare i flera länder för att främja direkta kontakter och samarbete; erbjuda praktiska, pedagogiska och operativa verktyg för att stödja åklagare; och fungerar som ett kunskapsnav om olika länders juridiska och institutionella sammanhang angående sportrelaterade brottmål.

Ytterligare information: [MARS Network - Sport \(coe.int\)](#)

Exempel "National Integrity Framework"

Organisation: Sport Integrity Australia

Beskrivning: Utvecklade av Sport Integrity Australia i samarbete med partners inom idrottssektorn, representerar policymallarna för National Integrity Framework en bästa praxis för att skydda mot

integritetshot inom idrotten. Detta ramverk, skapat för att säkerställa ett konsekvent och effektivt svar på sådana hot, inkluderar regler om oacceptabelt beteende och förfaranden för att hantera klagomål om intrång. Sport Integrity Australia arbetar aktivt med nationella idrottsorganisationer (NSO) och nationella idrottsorganisationer för personer med funktionshinder (NSOD) erkända av Australian Sports Commission (ASC) för att implementera och integrera dessa policyer. Den nationella integritetsramen omfattar fyra kärnpolicyer: policyn för skydd av barn och unga, policyn för medlemsskydd, policyn för konkurrensmanipulation och sportspel och policyn om felaktig användning av droger och läkemedel. Dessa policyer fastställer tydliga regler för beteende och uppförande inom idrott, som syftar till att upprätthålla säkerhet och rättvisa i hela idrottsgemenskapen.

Ytterligare information:

[Nationell integritetsram | Sport Integrity Australien](#)

[SIA271-0124-NIF faktablad Catalogue-A-1 \[DIGITAL\].pdf \(sportintegrity.gov.au\)](#)

Exempel "anti-korruption"

Organisation: World Aquatics

Beskrivning: Uppdaterad 2023, integritetskoden är en omfattande guide utformad för att upprätthålla de etiska standarderna och integriteten hos kontinentala organisationer och World Aquatics-medlemmar. Den beskriver allmänna plikter, inklusive förväntningar på gott uppförande, rapportering, konfidentialitet, neutralitet och lojalitet, samtidigt som det förbjuder förfalskning, missbruk av pengar och acceptering av olämpliga gåvor. Koden tillhandahåller också bestämmelser om budgivning, val och utbildning, och fokuserar på att förhindra konkurrensmanipulation genom att ta itu med antikorruption och vadsagningsrelationer. Den beskriver verkställighetsmekanismer, inklusive rollerna för Aquatics Integrity Unit, ärendehanteringsförfaranden, sanktioner och överklagandeprocessen till Court of Arbitration for Sport (CAS). Dessutom fastställer koden regler för att fastställa behörighet, vilket säkerställer höga etiska standarder för alla aktiviteter.

Ytterligare information: [Integrity \(worldaquatics.com\)](#)

Exempel "anti-korruption"

Organisation: Badminton World Federation (BWF)

Beskrivning: Under 2019 upprättade BWF en obligatorisk rådsmedlemsdeklaration för alla rådsmedlemmar, som understryker dess engagemang för integritet och ansvarsskyldighet. Genom att underteckna denna deklaration samtycker rådsmedlemmarna till att följa BWF:s etiska kod och uppförandekoden för valda tjänstemän, och att upprätthålla de principer och procedurer som beskrivs i riktlinjerna för rådet. De erkänner också sitt juridiska och moraliska ansvar och går med på att avgå från BWF-rådet om de inte längre kan uppfylla sina skyldigheter. Deklarationen stipulerar vidare att eventuella brott mot stadgarna kommer att utredas och kan leda till en disciplinär förhandling. Som en del av sin roll garanteras rådets medlemmar regelbundna, oönskade rapporter och uppdateringar om BWF-aktiviteter och förväntar sig stöd från rådet och BWF-sekretariatet för att uppfylla sina ansvarsområden. BWF har åtagit sig att arbeta i god tro med rådsmedlemmar för att uppnå organisatoriska mål och tillhandahåller ansvarsförsäkring för styrelseledamöter och tjänstemän för extra skydd.

Ytterligare information:

[Översikt | BWF Corporate \(bwfbadminton.com\)](#)

[Rådets medlemsförklaring Godkänd mars 2019.pdf \(bwf.sport \)](#)

Exempel "Upphandlingspolicy"

Organisation: International Tennis Federation (ITF)

Beskrivning : ITF:s upphandlingspolicy och -procedur för januari 2018 understryker organisationens engagemang för integritet i sina upphandlingsmetoder. Den kräver en anbudsprocess för betydande kontrakt för att säkerställa transparens och rättvisa. Policyn betonar att undvika intressekonflikter, att upprätthålla konfidentialitet för kommersiell information och att förhindra åtgärder som kan hindra rättvis konkurrens. Alla upphandlingsaktiviteter är anpassade till ITF:s mutpolicy, vilket säkerställer att personalen upprätthåller de högsta standarderna för anständighet och integritet. Gåvor och gästfrihet är strikt reglerade för att undvika potentiell påverkan på beslutsfattande, vilket förstärker organisationens engagemang för etiskt uppförande och ansvarighet i alla upphandlingsprocesser.

Ytterligare information: [IFTs upphandlingspolicy](#)

6. Steg till nästa nivå

Till nivå 2 ★★ "Uppstår"	Till nivå 3 ★★★ "Framkallning"	Till nivå 4 ★★★★ "Etablerad"	Till nivå 5 ★★★★★ "Inbäddad"
<ul style="list-style-type: none"> Diskutera antikorrupcion på styrelsenivå. Utveckla ett anti-korrupsionsprogram för etik och efterlevnad, som beskrivs i en policy eller ramdokument. Upprätta en uppförandekod, etisk kod, policy och register för intressekonflikter, principer mot mutor och en policy för gåvor och gästfrihet som komponenter i 	<ul style="list-style-type: none"> Anta och publicera formellt en dedikerad anti-korrupsionspolicy. Upprätta heltäckande upphandlingsregler för varor och tjänster som inkluderar tydliga kriterier och överväganden om due diligence, särskilt mänskliga rättigheter. 	<ul style="list-style-type: none"> Omvärdera och uppdatera regelbundet anti-korrupsionspolicyn för att säkerställa dess effektivitet, kopplat till organisationens riskhanteringsanalys. Tillhandahålla utbildningsprogram för personal, förtroendevald personal, idrottare, tränare och domare. Identifiera och samarbeta med relevanta lokala myndigheter från 	<ul style="list-style-type: none"> Utveckla en omfattande anti-korrupsionspolicy som omfattar mutor, utpressning, sextorkning, bedrägeri, penningtvätt och maskopi och anpassa den till relevant nationell lagstiftning. Säkerställ regelbunden kommunikation för att hålla personal och utvald personal informerade om uppdateringar av policyn, procedurerna

<p>anti-korruptionsstrategin.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Genomföra medvetandehöjande kampanjer och utbildningsprogram för personal och förtroendevald personal. Upprätta och upprätthålla interna kontroller för att säkerställa effektiva kontroller och balanser inom organisationen. Utforma en tydlig väg för att rapportera fall av korruption och tjänstefel, tilldela en ansvarig person eller kommitté och se till att de rapporterar årligen till styrelsen. Utforma och implementera sanktioner för att ta itu med fall av korruption. Utveckla och verkställa strategier för att förutse, förebygga och hantera risker relaterade till till exempel bedrägeri, budrigging 	<p>brottsbekämpning och straffrätt.</p> <ul style="list-style-type: none"> Inrätta en konfidentiell rapporteringsmekanism för korruption, som hanteras av en dedikerad person eller kommitté, med regelbundna rapporter till styrelsen. Tilldela en person eller kommitté som ansvarar för kontakt med brottsbekämpande myndigheter och samla in bevis i fall av brottsligt beteende. Publicera ett tydligt ramverk för sanktioner som gäller fall av korruption. Utveckla rutiner för att öka medvetenheten och utbilda personal och utvald personal i etiskt beteende. Kräv regelbundna skriftliga åtaganden, definiera en process för eskalering av problem och skapa mekanismer för att hantera, till exempel bedrägeri, anbuds-förfalskning 	<p>och anti-korruptionsinitiativ.</p> <ul style="list-style-type: none"> Implementera obligatoriska utbildningsprogram för personal, förtroendevald personal, idrottare, tränare och domare, inklusive fallstudier och information om juridiska och etiska konsekvenser. Etablera strategiska partnerskap med brottsbekämpande, straffrättsliga och korruptionsförebyggande myndigheter. Utveckla en intern sanktionsram för att komplettera brottsbekämpande och straffrättsliga åtgärder, publicera resultat (i den utsträckning som integritetsbestämmelserna tillåter). Tilldela en ansvarig person eller kommitté att ha kontakt med brottsbekämpning och straffrätt, hantera rapporteringsmekanismen och genomföra en årlig revision av anti-korruptionsinsatser.
-----------------------------------	---	--	---



	<p>(oavsett om det gäller evenemangsvärd eller kommersiella anbud) och korruption.</p>	<p>och korruption. Säkerställ total transparens och kommunicera öppet om dessa frågor.</p>	
--	--	--	--