

Overskrift 6.3 Hendelser

1. Definisjon

Arrangører av sportsbegivenheter møter økende press for å prioritere miljømessig bærekraft i sine operasjoner, drevet av de eskalerende virkningene av klimaendringer og nødvendigheten av å dempe effektene. Sårbarheten til sportsbegivenheter for ekstreme værhendelser som tyfoner, flom og snøstormer understreker det presserende behovet for bærekraftig praksis gjennom hele arrangementets livssyklus. Fra øyeblikket av budgivning, tildeling og valg av arrangementssteder, må hensynet til bærekraft integreres i beslutningsprosesser for å minimere økologiske fotavtrykk og fremme klimaresistens.

Miljøpåvirkningen av sportsbegivenheter er mangefasettert, og omfatter energiforbruk, avfallsgenerering, transportutslipp og habitatforstyrrelser. Ved å erkjenne denne påvirkningen er det en økende erkjennelse av behovet for å ta i bruk bærekraftig praksis på tvers av alle fasetter av arrangementsplanlegging og gjennomføring. Klimaendringer-induserte fenomener som ekstreme hetebølger, stormer og nedbørshendelser utgjør logistiske utfordringer og sikkerhetsproblemer, og krever justeringer av arrangementsprotokoller for å redusere helseisikoen for idrettsutøvere, tilskuere og ansatte. Videre kan stigende temperaturer og endrede klimatiske forhold true levedyktigheten til arenaer og infrastruktur, noe som understreker viktigheten av tiltak for klimamotstandskraft.

ISO 20121 (2024), en internasjonal standard for bærekraftsledelse for arrangementer, tilbyr et omfattende rammeverk for å håndtere sosiale, økonomiske og miljømessige konsekvenser. Opprinnelig utviklet for de olympiske og paralympiske leker i London 2012, gir ISO 20121 retningslinjer for å forstå og håndtere bærekraftsspørsmål gjennom hele arrangementets livssyklus. Utover de miljømessige fordelene, tilbyr ISO 20121 også muligheter for kommersiell vekst, slik at organisasjoner kan utnytte bærekraftslegitimasjon for å øke økonomisk avkastning og tiltrekke seg ny virksomhet. ISO 20121 er i tråd med de bredere målene om å fremme bærekraft og motstandskraft i sportsbegivenheter og tilbyr et verktøy for å oppnå miljømål og samtidig fremme økonomisk suksess.

2. Ideell scenario

Arrangører av arrangementer integrerer bærekraftsprinsipper gjennom hele arrangementets livssyklus, og sikrer åpenhet og ansvarlighet fra tildelingsprosessen til gjennomføring. Klare og offentlig tilgjengelige kriterier styrer valget av arrangementssteder og partnere, og legger vekt på miljøforvaltning.

Arrangører implementerer tiltak for å redusere utslipp, forbedre energi- og vanneffektiviteten og fremme bærekraftig transport, med sikte på å minimere det økologiske fotavtrykket og beskytte naturlige habitater. Samfunnsengasjement er nøkkelen, med innsats for å utdanne deltakere og lokalsamfunn om bærekraftig praksis, for å sikre en positiv arv utover arrangementet.

Etter ISO 20121-sertifisering etablerer arrangører systemer for kontinuerlig forbedring, håndtering av sosiale, økonomiske og miljømessige påvirkninger. Regelmessige ytelsesgjennomganger og tilbakemeldinger fra interessenter hjelper til med å avgrense bærekraftstrategien, og sikrer at den forblir relevant og effektiv.

Bærekraft er integrert i organisasjonskulturen , og fremmer kontinuerlig forbedring og delt ansvar for miljøforvaltning. Åpenhet opprettholdes i beslutningstaking og offentlig avsløring, mens anskaffelsesstrategien er på linje med kontraktsstyring for å effektivt oppnå bærekraftsmål, støttet av et sterkt styringsrammeverk.

3. Risikoer

- Omdømmeskader for arrangementsarrangøren og vertsbyen gjennom negative oppfatninger blant interessenter, inkludert deltakere, idrettsutøvere, sponsorer og publikum.
- Manglende overholdelse av miljøbestemmelser kan resultere i bøter, straffer eller juridiske forpliktelser, noe som øker den økonomiske byrden.
- Høye driftskostnader på grunn av ineffektiv ressursbruk, avfallshåndteringsutfordringer og behov for tilbakevirkende miljøavbøtende tiltak.
- Begrensede sponsormuligheter og redusert økonomisk støtte til arrangementet da sponsorer søker å innrette seg etter miljøansvarlige arrangementer.
- Offentlig tilbakeslag for å se bort fra hensyn til bærekraft.
- Juridiske og regulatoriske risikoer i tilfelle av manglende overholdelse av miljølover, tillatelser og forskrifter, som potensielt kan resultere i forsinkelser, bøter eller til og med kansellering av arrangementet.
- Bidrag til miljøforringelse gjennom økte karbonutslipp, avfallsgenerering, habitatødeleggelse og ressursutarming, som forverrer økologisk skade og undergraver arrangementets arv.
- Tapte muligheter for innovasjon, kostnadsbesparelser og driftseffektivitet som kan forbedre arrangementets langsiktige levedyktighet og konkurransevne.
- Vertsbyer og land som ikke prioriterer bærekraft, kan bli oversett for fremtidige vertskapsmuligheter ettersom interessenter, inkludert internasjonale idrettsforbund, prioriterer bærekraftskriterier i sine utvelgelsesprosesser.

4. Instrumenter og nøkkelementer

Instrumenter	Nøkkelementer
Omfattende klimanøytral begivenhetsstrategi	<ul style="list-style-type: none"> • Omfattende vurdering for å identifisere og kvantifisere kilder til klimagassutslipp. • Sette utslippsreduksjonsmål. • Omfatter alle aspekter av arrangementsplanlegging, implementering og aktiviteter etter arrangementet. • Implementer robuste overvåkings- og rapporteringsmekanismer for å spore fremgang gjennom hele hendelsens livssyklus.
Involvering av interessenter	<ul style="list-style-type: none"> • Engasjer og samarbeid med interessenter for å redusere karbonutslipp og arbeid mot en karbonnøytral arv. • Bygg partnerskap med miljøorganisasjoner, akademiske institusjoner og bransjeforeninger.

Veiledning for arrangementsarrangører	<ul style="list-style-type: none"> • Utvikle og distribuere en klar, detaljert bærekraftsstrategi for arrangementsplanlegging. • Sørg for at veiledningen presenteres tydelig og konsist, med instruksjoner som er enkle å følge. • Gi skalerbar, nivåspesifikk veiledning til arrangementsverter basert på deres implementeringsevner.
Konsekvensutredning	<ul style="list-style-type: none"> • Vurder karbonutslipp, energi- og vannforbruk, avfallsgenerering og innvirkning på naturlige habitater og biologisk mangfold. Vurder faktorer som valg av sted, transportlogistikk, ressursbruk og avfallshåndteringspraksis. • Vurder arrangementets rolle i å fremme positive sosiale resultater og adressere sosiale problemer eller ulikheter. • Vurder arrangementets langsiktige arv og varige effekter på vertssamfunnet, økonomien, miljøet og samfunnet.

5. Eksempler på god praksis

Eksempel «bærekraftsstrategi»

Organisasjon: UEFA

Beskrivelse: UEFA EURO 2024 Environmental, Social and Governance (ESG)-strategien for 2024 UEFA European Football Championship har miljøprestasjon som en av hjørnesteinene. Spesielt fokus er på energi, mobilitet og avfall. Gjennom målrettede investeringer og tiltak er ambisjonen å bidra til turneringens arv, i full overensstemmelse med bærekraftsmålene. På tvers av de tre pilarene miljø, sosialt og styresett, legger strategien ut handlingsplaner som definerer handlingsområder, emner, mål, aktiviteter og KPIer. Alle pilarene bidrar til bærekraftsmålene. For miljødimensjonen tar strategien sikte på å katalysere handling i samarbeid med turneringens interessenter, gjøre betydelige investeringer og øke bevisstheten blant fotballfans om viktigheten av miljøvern. Handlinger skiller seg ut på områdene klimahandling, bærekraftig infrastruktur og sirkulær økonomi.

Ytterligere informasjon:

https://editorial.uefa.com/resources/0283-187d07f19a7c-cf029e488faa-1000/uefa_euro_2024_esg_strategy.pdf

<https://www.oeko.de/en/news/press-releases/sustainability-strategy-for-euro-2024-shows-that-environmentally-friendly-sports-events-are-possible/>

Eksempel "Nettverktøy for bærekraftige sportsbegivenheter"

Organisasjon: DOSB

Beskrivelse: Innenfor Green Champions 2.0-prosjektet er det utviklet en nettportal for bærekraftige sportsbegivenheter. Portalen er basert på et dokument med tittelen «Grønne forkjempere for spirer og miljø. Retningslinjer for miljøvennlige store idrettsarrangementer». Denne målgruppen inkluderer arrangementsarrangører som søker informasjon om konkrete handlinger for planlegging og gjennomføring av bærekraftige sportsbegivenheter. Det er nedlastbare sjekklister og mange muligheter

til å tilpasse handlingene i henhold til arten av det planlagte arrangementet. Portalen tilbyr handlinger på tvers av temaene: bygg og ressurser, trafikk og støy, servering og varehandel, natur og landskap, vann, bærekraftsforvaltning, energi- og klimavern, avfall, økonomiske og sosiale aspekter.

Ytterligere informasjon: [Sportgroßveranstaltung: Hjem \(green-champions.de\)](https://www.green-champions.de)

Eksempel «Eventguide»

Organisasjon: NOC Danmark

Beskrivelse: Denne veiledningen, utviklet med innsikt fra nyere publikasjoner om sportsbegivenheter, fungerer som et praktisk verktøy for beslutningstaking i arrangementsplanlegging og -ledelse. Den tar for seg hele livssyklusen til produkter, fra oppstart til avhending eller resirkulering, med sikte på å minimere avfall, forurensning og avfall. Med vekt på de 6 R-ene—Refuse, Reduce, Reuse, Replace, Recycle, Remind—veiledningen skisserer initiativer i tråd med disse prinsippene for å sikre bærekraftig praksis gjennom hele arrangementets livssyklus. Hver seksjon illustrerer hvordan disse grunnleggende konseptene er integrert i foreslåtte strategier, og hjelper deg med å oppnå miljømessig bærekraft i arrangementene dine.

Ytterligere informasjon: [4254337_dif_guide-om-baeredygtige-events_engelsk_k4.pdf](#)

Eksempel "Nettverktøy for bærekraftige sportsbegivenheter"

Organisasjon: Paris 2024 olympiske og paralympiske leker

Beskrivelse: Paris 2024 har introdusert en spesialisert "klimatrener" for sportsbegivenheter for å hjelpe ansatte med å minimere både deres personlige og profesjonelle karbonfotavtrykk. Dette initiativet skisserer strategien for å oppnå bærekraft og sikre en langsiktig positiv innvirkning for 2024-lekene, og beskriver implementeringsprosessen og de bredere miljømålene.

Ytterligere informasjon: [Hjem - Climate Coach \(coachclimateevents.org\)](https://coachclimateevents.org)

Eksempel «Retningslinjer»

Organisasjon: Union Cycliste Internationale (UCI)

Beskrivelse: Disse retningslinjene gir viktig og praktisk informasjon om bærekraft for nasjonale forbund, arrangementsarrangører og sykkelinteressenter. De skisserer UCIs forpliktelse til bærekraft, og beskriver de fire hovedpilarene og hvordan sykling kan bidra positivt til en kompleks verden. Retningslinjene gir en oversikt over bærekraftsprinsipper, inkludert FNs bærekraftsmål og ISO 20121, og praktiske tiltak for klimatilak. De inkluderer casestudier, sjekklister over beste praksis for å organisere bærekraftige arrangementer og verktøy for å fremme sykling og inkludering. Selv om de ikke er uttømmende eller obligatoriske, hjelper disse ressursene arrangører med å planlegge effektive bærekraftsprogrammer skreddersydd til lokale forhold. Ytterligere støtte, inkludert handlingsplaner og dedikerte ressurser, er tilgjengelig på UCI-nettstedet.

Ytterligere informasjon: [uci-sustainability-guidelines-fr-june-2021.pdf \(ctfassets.net\)](#)

6. Trinn til neste nivå

Til nivå 2 ★★ «Kommer frem»	Til nivå 3 ★★★ "Utvikler"	Til nivå 4 ★★★★ «Etablert»	Til nivå 5 ★★★★★ "Innebygd"
<ul style="list-style-type: none"> Sikre at organisasjonens ledelse viser et sterkt engasjement for miljømessig bærekraft i alle aspekter av arrangementsplanlegging og gjennomføring. Identifiser alle interessenter som er involvert i arrangementet og vurder deres betydning, relevans og innflytelse for å skreddersy bærekraftinnsats effektivt. Identifiser og velg passende verktøy eller hendelsesspesifikke kalkulatorer for karbonfotavtrykk for å planlegge, måle og administrere miljøpåvirkningen av arrangementet. Evaluer potensielle påvirkningspunkter og muligheter for endring gjennom hele begivenhetens 	<ul style="list-style-type: none"> Utvikle en omfattende strategi for miljømessig bærekraftige arrangementer, og integrere blant annet ansvarlige anskaffelser og effektive retningslinjer for avfallshåndtering Sørg for at organisasjonens bærekraftspolicy omfatter alle hendelser, og definerer tydelig ansvar i arrangementsledelse med tildelte roller kommunisert til alle involverte. Etablere hensiktsmessige bærekraftsmål og -mål på relevante funksjoner og nivåer, og sikre samsvar med overordnede begivenhetsmål. Mål arrangementets karbonavtrykk for å vurdere dens miljøpåvirkning. Gjør offentlige forpliktelser til miljøansvar ved å 	<ul style="list-style-type: none"> Utfør en detaljert karbonrevisjon av hendelsen for å analysere utslippsfaktorer og identifisere nødvendige handlinger. Bruk resultatene som et beslutningsstøtteverktøy for sanntidsjusteringer, for å sikre at alle interessenter er involvert i utformingen av miljøstrategien. Utvid tilnærmingen til miljømessig bærekraft til å omfatte alle dimensjoner utover klimatiltak og karbonfotavtrykk, inkludert påvirkning på natur og økosystemer. Identifiser og implementer alle juridiske krav knyttet til bærekraftsspørsmål for å sikre full overholdelse og unngå potensielle forpliktelser. Lag en årlig oversikt og handlingsplan for miljømessig bærekraft, inkludert arrangementer, 	<ul style="list-style-type: none"> Forfølge ISO 20121-sertifisering for å demonstrere ansvarlig arrangementsledelse. Implementer et system for kontinuerlig forbedring for å administrere og kontrollere sosiale, økonomiske og miljømessige påvirkninger gjennom hele arrangementskjeden. Gjennomgå og forbedre den miljømessige bærekraftsstrategien kontinuerlig ved å jevnlig analysere ytelsesdata, inkludere tilbakemeldinger fra interessenter og tilpasse seg utviklende miljøforhold for å sikre relevans og effektivitet. Integrer miljømessig bærekraft i organisasjonskulturen ved å bygge den inn som et kjernekraterium for beslutningstaking, fremme en tankegang om

<p>verdikjede for å forbedre den generelle bærekraften.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Velg arrangementssted er som er lett tilgjengelige via offentlig transport eller jernbaneforbindelser for å minimere reiserelaterte karbonutslipp. • Planlegg møter og arrangementer for å muliggjøre ankomst og avreise med offentlig transport når det er mulig. • Vurder nødvendigheten av fysisk oppmøte til møter og arrangementer, velg online-alternativer når det er mulig, for å redusere reiser og tilhørende utslipp. • Vedta ansvarlige innkjøpspolicyer for å minimere karbonavtrykket til reklameartikler og trykt kommunikasjon, eliminere engangsplass og unngå å distribuere unødvendige gaver. 	<p>kommunisere på en transparent måte organisasjonens innsats for å måle, redusere og redusere miljøpåvirkninger. Engasjer interessenter aktivt i arrangementsplanlegging og gjennomføring .</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evaluer regelmessig effektiviteten til bærekraftsinitiativer, og innhent tilbakemeldinger fra interne interessenter gjennom strukturerte evalueringsmekanismer for å sikre kontinuerlig forbedring. Implementer prosedyrer for overvåking, måling, analyse og evaluering for å spore fremdriften. • Utvikle prosedyrer for innsamling, lagring og gjenbruk av gjenstander for å støtte bærekraftsmål, og sikre at ressursene administreres effektivt gjennom hele 	<p>presenter den for styret og ledelsen for å sikre løpende engasjement og samsvar med organisasjonens mål.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Oppmuntre og støtte medlemsorganisasjoner som arrangerer arrangementer for å integrere bærekraftsprinsipp er i planleggings- og gjennomføringsprosessene, og fremme en bredere kultur for miljøansvar. 	<p>kontinuerlig forbedring og fremme et felles ansvar for miljøforvaltning på tvers av alle nivåer i organisasjonen.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opprettholde åpenhet i alle organisasjonsprosesser. Dette inkluderer tydelig definering av beslutningskriterier, rettferdiggjøring av beslutninger som evalueringer av tilbudsforslag og offentlig offentliggjøring av store ansettelser. • Juster organisasjonens innkjøpsstrategi med kontraktsstyringsmetoden for å øke effektiviteten. Utvikle et robust rammeverk for innkjøpsstyring og vurder behovet for ekstern ekspertise for å møte spesifikke prosjektkrav.
---	---	--	---



<ul style="list-style-type: none"> • Bruk digitale plattformer for informasjonsspredning og minimer fysisk utsmykning for å redusere avfall og ressursforbruk. 	<p>arrangementets livssyklus.</p>		
---	-----------------------------------	--	--