

## Overskrift 1.4 Integritet i idrettsledelsen: Kamp mot korrupsjon

### 1. Definisjon

Korrupsjon i sport er misbruk av betrodd makt for privat vinning, og manifesterer seg i ulike former som bestikkelser, konkurransemanipulasjon, ulovlig gambling, hvitvasking av penger og doping. Det tærer på tilliten, svekker demokratiet, hemmer økonomisk utvikling og forverrer ulikhet og sosial splittelse. Ulike former for korrupsjon gjennomsyrrer idrettsarenaen, inkludert konkurransemanipulasjon og ledelseskorrupsjon. For eksempel fremhever 2020 [Sports Corruption Barometer](#) av Interpol konkurransemanipulasjon, hvitvasking av penger, videresalg av billetter, doping og falske begivenheter som de mest rapporterte typene korrupsjon, spesielt i arrangementer med lavere innsats. Dette problemet er ikke begrenset til spesifikke idretter; det påvirker hele sektoren, og truer med å undergrave gledens og den positive effekten som idretten kan gi.

Anti-korrupsjonsarbeid i idretten er avgjørende for å opprettholde integritet, åpenhet og rettferdighet i idrettsorganisasjoner. Å prioritere antikorrupsjonstiltak fremmer etisk atferd og sikrer rettferdige beslutningsprosesser, som er avgjørende for å bygge tillit blant interessenter. Et inkluderende idrettsmiljø, skapt gjennom overholdelse av styringsprinsipper, øker omdømmet og troverdigheten til idrettsorganisasjoner, og tiltrekker seg sponsing og støtte. Dessuten sikrer robuste anti-korrupsjonsrammeverk samsvar med lovkrav, og bidrar til langsiktig bærekraft og suksess for idrettsorganisasjoner. Uten disse tiltakene står den offentlige tilliten, effektiviteten til institusjonene, økonomisk utvikling og statens sikkerhet på spill.

Effektive anti-korrupsjonstiltak krever et omfattende juridisk og politisk rammeverk. Den [felles integritetsenheten](#) til Den internasjonale olympiske komité (IOC), som jobber med organisasjonskomiteen, tar opp integritetsspørsmål under de olympiske leker, inkludert sportspill, konkurransemanipulasjon, billettsvindel, trakassering og misbruk. Veiledet av FNs konvensjon mot korrupsjon ( [UNCAC](#) ), understreker disse innsatsen behovet for åpenhet, ansvarlighet og inkludering. Nøkkelhandlinger inkluderer utvikling av robuste anti-korrupsjonstiltak og sanksjoner, vedtakelse av bærekraftig styringspraksis og fremme samarbeid mellom myndigheter, idrettsorganisasjoner og andre interessenter. Internasjonale initiativer som G20 [High-Level Principles on Tackling Corruption](#) in Sport og FNs resolusjoner ( [Corruption in Sport](#) and [Safeguarding Sport from Corruption](#) ) understreker det kollektive ansvaret for å bekjempe korrupsjon, med sikte på å skape et transparent og ansvarlig idrettsmiljø.

Ved å forstå hvordan korrupsjon fungerer og implementere effektive anti-korrupsjonstiltak, kan interessenter avsløre korrupte aktiviteter og holde enkeltpersoner ansvarlige. Denne helhetlige tilnærmingen ivaretar idrettens integritet, fremmer etisk oppførsel og sikrer rettferdige beslutningsprosesser, til slutt til fordel for det bredere idrettsfellesskapet. Forebygging er bedre enn kur, og med koordinert innsats kan idrettssektoren opprettholde sine verdier og bidra positivt til samfunnet.

Se også Veikart: Personlig integritet (1.1), Menneskerettigheter (5.6), Trygg idrett (5.5), Checks and Balances (1.7), Kamp mot doping (1.6), Kamp mot konkurransemanipulasjon (1.5), Vedtekter og forskrifter (4.1)

## 2. Ideell scenario

Organisasjonen samarbeider proaktivt innen idrettsbevegelsen, men også strafferettslige og rettshåndhevende myndigheter for å effektivt bekjempe korrupsjon. De sikrer integritet i store sportsbegivenheter og anskaffelse av infrastruktur, varer og tjenester ved å følge prinsippene skissert i FNs konvensjon mot korrupsjon.

En omfattende antikorrupsjonspolitik er sentralt i denne rammen. Retningslinjene tar for seg bestikklser, utpressing, sextorsjon, svindel, hvitvasking av penger og samarbeid. Den inkluderer klare regler og kriterier for anskaffelser, inkludert due diligence om menneskerettigheter. Denne policyen kommuniseres bredt til ansatte og valgt personell, med regelmessige oppdateringer for å sikre at alle er informert om de siste prosedyrene og initiativene.

Utdanning og bevisstgjøringskampanjer er avgjørende, og tilbyr obligatoriske programmer for ansatte, valgt personell, idrettsutøvere, trenere og dommere. Disse programmene inkluderer casestudier og informasjon om juridiske og etiske implikasjoner, og fremmer en dyp forståelse av anti-korrupsjonstiltak.

Strategiske partnerskap med rettshåndhevelse, strafferettspleie og korrupsjonsforebyggende myndigheter er etablert for å styrke anti-korrupsjonsinnsatsen. En konfidensiell rapporteringsmekanisme, administrert av den utpekte integritetsoffiseren, sikrer samarbeid i bevisinnsamling for straffesaker. Denne integritetsoffiseren gjennomfører også årlige revisjoner av anti-korrupsjonsarbeid for å sikre kontinuerlig forbedring.

Et internt rammeverk for sanksjoner utfyller straffesak, og holder enkeltpersoner ansvarlige i organisasjonen. Resultatene av disse sanksjonene, innenfor rammene av personvernregelverket, er publisert for å opprettholde åpenhet og demonstrere organisasjonens forpliktelse til integritet.

Regelmessig kommunikasjon og utdanning sikrer at alle medlemmer av organisasjonen er klar over anti-korrupsjonspolitikken og deres betydning. Denne omfattende tilnærmingen, som integrerer robuste retningslinjer, strategiske partnerskap, utdanning og åpenhet, skaper et motstandsdyktig miljø mot korrupsjon, og fremmer tillit og troverdighet i sportssektoren.

## 3. Risikoer

- Motvilje hos ansatte og frivillige til å fordømme forseelser.
- Feilbehandling av mistenkte saker.
- Nedgang av ansatte og frivillige.
- Skade på offentlig omdømme eller skade på omdømme.
- Tap av sponsing eller offentlige midler som fører til finansiell ustabilitet som utgjør en trussel mot organisasjonens økonomiske velvære.
- Sårbarhet for kriminelle handlinger som hvitvasking og korrupsjon.
- Redusert troverdighet til idrettsorganisasjoner.

- Skaper barrierer for likeverdig deltakelse av alle individer i sportskonkurranser og sportsledelse.

#### 4. Instrumenter og nøkkelementer

Instrumenter	Nøkkelementer
<b>Anti-korrupsjonspolitikk</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Periodisk reevaluering og endringer.</li> <li>• Tilpasning til relevant nasjonal lovgivning.</li> <li>• Dekker flere risikoområder, som bestikkelser, svindel, hvitvasking osv.</li> <li>• Regelmessig kommunikasjon om oppdateringer av retningslinjer, prosedyrer og initiativer.</li> </ul>
<b>Bevisstgjøring og utdanning</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bevisstgjøringsprogrammer: robuste forebyggings- og utdanningsprogrammer skal være obligatoriske for utøverne, deres følge og alle idrettsledere, inkludert dommere og dommere.</li> <li>• Regelmessig obligatorisk opplæring om ulike former for korrupsjon med juridiske og etiske implikasjoner.</li> <li>• Bruk av case-studier for å illustrere konsekvenser og lette identifisering av uredelighet.</li> </ul>
<b>Internkontroll (se kontroller og balanser)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forebygging og oppdagelse av korrupsjonshandlinger.</li> <li>• Krev periodisk rapportering og uavhengig revisjon. Årlig offentliggjøring av interesser.</li> <li>• Utvikle retningslinjer for oppførsel og interessekonflikter og prosedyrer for due diligence.</li> <li>• Konfidensielle rapporteringsmekanismer for tilfeller av korrupsjon og uredelighet.</li> </ul>
<b>Strategiske partnerskap</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Idrettsorganisasjoner, rettshåndhevelse, strafferettslige og korrupsjonsforebyggende myndigheter.</li> <li>• Deling av god praksis og informasjon</li> <li>• Bedre tilgang til etterforskning og respons</li> </ul>

#### 5. Eksempler på god praksis

##### Eksempel "Anti-korrupsjon"

**Organisasjon:** International Partnership Against Corruption in Sport (IPACS)

**Beskrivelse:** IPACS ble lansert i 2017, og er en multi-stakeholder-plattform dedikert til å bekjempe korrupsjon og fremme godt styresett i idretten ved å forene internasjonale idrettsorganisasjoner, regjeringer, mellomstatlige organer og andre sentrale interessenter. Styringskomiteen, sammensatt av representanter fra disse gruppene, fører tilsyn med plattformens agenda og organisasjonsstruktur for hver mandatperiode. IPACS fokuserer sin innledende innsats gjennom fire Task Forces, som hver tar for seg spesifikke korrupsjonsspørsmål innen idretten: redusere korrupsjonsrisikoen i anskaffelser knyttet til sportsbegivenheter og infrastruktur, sikre integritet i utvelgelsen av større begivenheter, optimalisere overholdelse av prinsipper for god styring, og styrke samarbeidet mellom rettshåndhevelse,

strafferettslige myndigheter og idrettsorganisasjoner. IPACS tilbyr ulike verktøy og retningslinjer for å hjelpe interessenter med å forbedre deres forståelse og implementering av disse nøkkelområdene.

**Ytterligere informasjon:** [IPACS](#)

#### Eksempel "Anti-korrupsjon"

**Organisasjon:** FNs kontor for narkotika og kriminalitet (UNODC)

**Beskrivelse:** Som svar på Covid-19-pandemien ga UNODC ut et rammedokument som gir anbefalinger for å håndtere korrupsjon i sport og forhindre manipulasjon av konkurranser. Artikkelen understreker viktigheten av å lære av tidligere erfaringer og proaktivt ta opp korrupsjonsspørsmål. Den skisserer umiddelbare handlinger for den nåværende krisen og tar til orde for en pågående evaluering av politikk og håndheving av nasjonal lovgivning mot bestikkelse og antikorrupsjon. For å støtte denne innsatsen fremhever papiret ulike ressurser og verktøy, inkludert den olympiske bevegelsesenheten for forebygging av manipulasjon av konkurranser, FNs konvensjon mot korrupsjon, Interpols enhet for integritet i idrett og det globale kapasitetsbyggings- og treningsprogrammet levert av IOC og Interpol, samt IPACS.

**Ytterligere informasjon:** [COVID-19 og anti-korrupsjon FINAL VERSION 2.pdf](#)

#### Eksempel "Anti-korrupsjon"

**Organisasjon:** MARS Network – Council of Europe

**Beskrivelse:** Etablert i 2022 under myndighet av Europarådets utvidede delavtale om idrett (EPAS), The Network of Magistrates/Prosecutors Responsible for Sports (MARS) har som mål å styrke internasjonalt samarbeid og informasjonsutveksling for å ivareta idrettens integritet. I erkjennelse av at trusler mot idrettens integritet ofte spenner over grenser, fokuserer MARS på å koordinere internasjonal innsats mellom ulike aktører og mellomstatlige organer, med påtalemyndighetene som spiller en avgjørende rolle. Nettverkets mål inkluderer: å fremme utveksling av informasjon og beste praksis blant medlemmene i samarbeid med relevante enheter og internasjonale organisasjoner; å tilby et globalt forum for etterforskning og straffesaker for å lette samarbeidet mellom påtalemyndigheter, rettsåndhevelse, rettsvesen, integritetsbyråer, nasjonale plattformer, antidopingbyråer, sportsbevegelser og tipperepresentanter; mobilisere påtalemyndigheter over flere land for å fremme direkte kontakter og samarbeid; tilby praktiske, pedagogiske og operasjonelle verktøy for å støtte påtalemyndigheten; og fungerer som et kunnskapsknutepunkt om de juridiske og institusjonelle kontekstene i forskjellige land angående sportsrelaterte straffesaker.

**Ytterligere informasjon:** [MARS Network - Sport \(coe.int\)](#)

#### Eksempel «National Integrity Framework»

**Organisasjon:** Sport Integrity Australia

**Beskrivelse:** Utviklet av Sport Integrity Australia i samarbeid med idrettssektorens partnere, representerer National Integrity Framework-policymalene en tilnærming til beste praksis for å beskytte mot integritetstrusler i idretten. Dette rammeverket, laget for å sikre en konsistent og effektiv respons på slike trusler, inkluderer regler om uakseptabel oppførsel og prosedyrer for håndtering av klager om brudd. Sport Integrity Australia jobber aktivt med nasjonale idrettsorganisasjoner (NSO) og nasjonale

idrettsorganisasjoner for mennesker med funksjonshemming (NSOD) anerkjent av Australian Sports Commission (ASC) for å implementere og integrere disse retningslinjene. Det nasjonale integritetsrammeverket omfatter fire kjernepolicyer: retningslinjer for beskyttelse av barn og unge, policy for medlemsbeskyttelse, policy for konkurransemanipulasjon og sportsgambling, og policy for feilaktig bruk av narkotika og medisiner. Disse retningslinjene etablerer klare regler for oppførsel og oppførsel innen idrett, med sikte på å opprettholde sikkerhet og rettferdighet i hele idrettsmiljøet.

#### Ytterligere informasjon:

[Nasjonalt integritetsrammeverk | Sport Integrity Australia](#)

[SIA271-0124-NIF faktaark Catalogue-A-1 \[DIGITAL\].pdf \(sportintegrity.gov.au\)](#)

#### Eksempel "Anti-korrupsjon"

**Organisasjon:** World Aquatics

**Beskrivelse:** Oppdatert i 2023, er integritetskoden en omfattende guide designet for å opprettholde de etiske standardene og integriteten til kontinentale organisasjoner og World Aquatics-medlemmer. Den skisserer generelle plikter, inkludert forventninger til god oppførsel, rapportering, konfidensialitet, nøytralitet og lojalitet, samtidig som det forbyr forfalskning, misbruk av midler og aksept av upassende gaver. Koden gir også forskrifter om budgivning, valg og utdanning, og fokuserer på å forhindre konkurransemanipulasjon ved å adressere anti-korrupsjon og spillforhold. Den beskriver håndhevelsesmekanismer, inkludert rollene til Aquatics Integrity Unit, saksbehandlingsprosedyrer, sanksjoner og ankeprosessen til Court of Arbitration for Sport (CAS). I tillegg etablerer retningslinjene regler for kvalifiseringsavgjørelse, og sikrer høye etiske standarder på tvers av alle aktiviteter.

**Ytterligere informasjon:** [Integrity \(worldaquatics.com\)](#)

#### Eksempel "Anti-korrupsjon"

**Organisasjon:** Badminton World Federation (BWF)

**Beskrivelse:** I 2019 etablerte BWF en obligatorisk rådsmedlemserklæring for alle rådsmedlemmer, som understreker deres forpliktelse til integritet og ansvarlighet. Ved å signere denne erklæringen godtar rådsmedlemmene å følge BWFs etiske retningslinjer og etiske retningslinjer for folkevalgte, og å opprettholde prinsippene og prosedyrene som er skissert i retningslinjene for råd. De erkjenner også sitt juridiske og moralske ansvar og samtykker i å trekke seg fra BWF-rådet hvis de ikke lenger kan oppfylle sine forpliktelser. Erklæringen fastsetter videre at eventuelle potensielle brudd på vedtektene vil bli etterforsket og kan føre til en disiplinærhøring. Som en del av deres rolle er rådsmedlemmene sikret regelmessige, uoppfordrede rapporter og oppdateringer om BWF-aktiviteter, og forventer støtte fra rådet og BWF-sekretariatet for å ivareta deres ansvar. BWF er forpliktet til å jobbe i god tro med rådsmedlemmer for å oppnå organisatoriske mål og gir direktørers og offiserers ansvarsforsikring for ekstra beskyttelse.

#### Ytterligere informasjon:

[Oversikt | BWF Corporate \(bwfbadminton.com\)](#)

[Rådsmedlemserklæring Godkjent mars 2019.pdf \( bwf.sport \)](#)

### Eksempel "Anskaffelsespolicy"

**Organisasjon:** Det internasjonale tennisforbundet (ITF)

**Beskrivelse :** ITFs innkjøpspolicy og prosedyre for januar 2018 understreker organisasjonens forpliktelse til integritet i sine innkjøpspraksis. Det pålegger en anbudsprosess for betydelige kontrakter for å sikre åpenhet og rettferdighet. Retningslinjene legger vekt på å unngå interessekonflikter, opprettholde konfidensialitet for kommersiell informasjon og forhindre handlinger som kan hindre rettferdig konkurranse. Alle innkjøpsaktiviteter er på linje med ITFs bestikkelsespolicy, og sikrer at personalet opprettholder de høyeste standardene for anstendighet og integritet. Gaver og gjestfrihet er strengt regulert for å unngå potensiell innflytelse på beslutningstaking, noe som forsterker organisasjonens dedikasjon til etisk oppførsel og ansvarlighet i alle anskaffelsesprosesser.

**Ytterligere informasjon:** [IFTs innkjøpspolicy](#)

#### 6. Trinn til neste nivå

Til nivå 2 ★★ «Kommer frem»	Til nivå 3 ★★★ "Utvikler"	Til nivå 4 ★★★★ «Etablert»	Til nivå 5 ★★★★★ "Innebygd"
<ul style="list-style-type: none"> <li>Diskuter antikorrupsjon på styrenivå.</li> <li>Utvikle et anti-korrupsjonsprogram for etikk og overholdelse, skissert i en policy eller rammedokument.</li> <li>Etablere etiske retningslinjer, etiske retningslinjer og register for interessekonflikter, antibestikkelsesprinsipper og retningslinjer for gave og gjestfrihet som komponenter i anti-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vedta og publiser formelt en dedikert anti-korrupsjonspolicy.</li> <li>Etablere omfattende anskaffelsesregler for varer og tjenester som inkluderer klare kriterier og due diligence-hensyn, spesielt menneskerettigheter.</li> <li>Gjennomføre bevisstgjøringskampanjer og utdanningsprogrammer for ansatte og valgt personell.</li> <li>Etablere og vedlikeholde interne kontroller</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regelmessig revurdere og oppdatere anti-korrupsjonspolicyen for å sikre effektiviteten, knyttet til organisasjonens risikostyringsanalyse.</li> <li>Tilby utdanningsprogrammer for ansatte, valgt personell, idrettsutøvere, trenere og dommere.</li> <li>Identifisere og engasjere seg med relevante lokale myndigheter fra rettshåndhevelse og strafferett.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utvikle en omfattende anti-korrupsjonspolicy som dekker bestiklinger, utpressing, sextorsjon, svindel, hvitvasking av penger og samarbeid, og tilpasse den til relevant nasjonal lovgivning.</li> <li>Sikre regelmessig kommunikasjon for å holde ansatte og valgt personell informert om oppdateringer av retningslinjer, prosedyrer og anti-korrupsjonsinitiativer.</li> </ul>



<p>korrupsjonsstrategien.</p>	<p>for å sikre effektive kontroller og balanser i organisasjonen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utform en tydelig vei for rapportering av tilfeller av korrupsjon og uredelighet, utpek en ansvarlig person eller komité, og sørg for at de rapporterer årlig til styret.</li> <li>• Utforme og implementere sanksjoner for å håndtere tilfeller av korrupsjon.</li> <li>• Utvikle og gjennomføre strategier for å forutse, forebygge og håndtere risikoer knyttet til for eksempel svindel, budrigging (enten i forhold til arrangementshosting eller kommersielle anbud), og korrupsjon.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablere en konfidensiell rapporteringsmekanisme for korrupsjon, administrert av en dedikert person eller komité, med regelmessige rapporter til styret.</li> <li>• Tildel en person eller en komité som er ansvarlig for å ha kontakt med rettshåndhevelse og samle bevis i tilfeller av kriminell oppførsel.</li> <li>• Publisert et klart rammeverk for sanksjoner som gjelder korrupsjonssaker.</li> <li>• Utvikle prosedyrer for å øke bevisstheten og lære opp ansatte og valgt personell i etisk oppførsel. Krev regelmessige skriftlige forpliktelser, definer en problemeskaleringsprosess og lag mekanismer for å håndtere, for eksempel svindel, budrigging og korrupsjon. Sørg for total åpenhet og kommuniser åpent om disse problemene.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementere obligatoriske utdanningsprogrammer for ansatte, valgt personell, idrettsutøvere, trenere og dommere, inkludert casestudier og informasjon om juridiske og etiske implikasjoner.</li> <li>• Etablert strategiske partnerskap med rettshåndhevelse, strafferettspleie og korrupsjonsforebyggende myndigheter.</li> <li>• Utvikle et internt rammeverk for sanksjoner for å utfylle rettshåndhevelse og strafferettslige tiltak, publisering av resultater (i den grad det er tillatt i personvernforordningene).</li> <li>• Tildel en ansvarlig person eller komité til å ha kontakt med rettshåndhevelse og strafferett, administrere rapporteringsmekanismen og gjennomføre en årlig revisjon av anti-</li> </ul>
-------------------------------	--	---	---



Support the Implementation of GOOD GOVERNANCE in Sport  
-Edition 2024-



Co-funded by  
the European Union

			korrupsjonsinnsats .
--	--	--	-------------------------