

## Kop 1.5 Integriteit van sportcompetitie: Strijd tegen competitiemanipulatie

### 1. Definitie

Concurrentiemanipulatie is een strafbaar feit in veel rechtsgebieden, en daarom zijn beleids- en gerechtelijke autoriteiten geïnteresseerd. Met de ontwikkeling van weddenschappen gerelateerd aan sportevenementen, toegenomen media-aandacht en de groei van de sportmarkt, werd manipulatie van sportcompetities een van de belangrijkste bedreigingen voor de integriteit van sportcompetities.

Competitiemanipulatie verwijst naar opzettelijke pogingen om de uitkomst of het verloop van een sportevenement te veranderen, wat zowel 'spotfixing' omvat om specifieke elementen binnen een wedstrijd te beïnvloeden als manipulatie van de algehele resultaten. Dit omvat matchfixing die wordt aangestuurd door sportieve redenen of financieel gewin en kan verder gaan dan sport en criminele handelingen omvatten zoals fraude en witwassen, vaak met georganiseerde misdaad.

Binnen de sportwereld is er sprake van competitiemanipulatie wanneer een deelnemer (bijvoorbeeld een atleet, coach, jurylid, scheidsrechter) willens en wetens ondermaats presteert of opzettelijk nadelige beslissingen neemt om de uitslag van een wedstrijd te beïnvloeden. Dit gebeurt met als doel een oneerlijk voordeel te behalen, doorgaans in de vorm van sportieve of financiële voordelen.

Gezien de complexiteit en ernst van deze activiteiten, wordt erkend dat sportorganisaties alleen niet effectief competitiemanipulatie kunnen bestrijden. De sportbeweging moet worden ondersteund door overheidsinstanties (door middel van effectieve wetgeving), wetshandhavingsinstanties en aanklagers (door middel van onderzoek en vervolging) en uiteindelijk de gokindustrie (door middel van het detecteren en delen van aanvullende informatie). Hoewel sportorganisaties disciplinaire maatregelen kunnen opleggen, beschikken strafrechtelijke autoriteiten en wetshandhavingsinstanties over een bredere scala aan hulpmiddelen om dergelijke manipulatie aan te pakken.

In tegenstelling tot de strijd tegen doping met WADA, is er geen wereldwijde entiteit die de samenwerking organiseert in de strijd tegen competitiemanipulatie. Echter, een aantal sportfederaties op internationaal en nationaal niveau hebben hun eigen integriteitsteams opgericht en het IOC, INTERPOL, UNODC en de Raad van Europa hebben het voortouw genomen op dit gebied om de regelgeving te verbeteren en sportorganisaties en overheidsinstanties te voorzien van efficiënte tools om competitiemanipulatie te voorkomen en te onderzoeken. Een van de belangrijkste instrumenten op dit gebied is het [Verdrag van de Raad van Europa inzake de manipulatie van sportcompetities](#) (Macolin-verdrag), dat op 1 september 2019 in werking is getreden als het enige internationale rechtsinstrument dat zich richt op de manipulatie van sportcompetities. Het verzoekt overheidsinstanties om samen te werken met sportorganisaties, wedkantoren en organisatoren van competities om de manipulatie van sportcompetities te voorkomen, op te sporen en te bestraffen. Bovendien stelt het een gemeenschappelijk juridisch kader voor voor efficiënte internationale samenwerking om te reageren op deze wereldwijde dreiging. Het Verdrag beschrijft manipulatie van sportwedstrijden als *“een opzettelijke regeling, handeling of omissie gericht op een ongeoorloofde wijziging van het resultaat of het verloop van een sportwedstrijd om het onvoorspelbare karakter van de voornoemde sportwedstrijd geheel of gedeeltelijk weg te nemen met het*

oog op het verkrijgen van een onrechtmatig voordeel voor zichzelf of voor anderen”. Een opmerkelijk aspect van het Verdrag is het verzoek aan alle ondertekenaars om een “*nationaal platform*” (art. 14) op te richten met als doelstellingen om te dienen als een informatiehub, om alle relevante belanghebbenden rond de tafel te brengen, inclusief politie en sportorganisaties, om informatie over onregelmatige en verdachte weddenschappen te ontvangen, centraliseren en analyseren en om samen te werken met andere platforms.

Op basis van de aanbeveling van het International Forum for Sports Integrity (IFSI) in 2017, heeft het IOC de Olympic Movement Unit on the Prevention of the Manipulation of Competitions opgericht. De Unit is ook verantwoordelijk voor het toezicht op de implementatie van de Olympic Movement Code on the Prevention of the Manipulation of Competitions.

Het werk van de eenheid is gebaseerd op 3 pijlers:

- Regelgeving en wetgeving
- Bewustwording en capaciteitsopbouw
- Inlichtingen en Onderzoeken

Alle sportorganisaties, waaronder NOC's, internationale sportfederaties en hun leden op continentaal, regionaal en nationaal niveau, evenals door het IOC erkende organisaties die gebonden zijn aan het Olympisch Handvest, moeten de Code implementeren.

## 2. Ideaal scenario

De sportorganisatie hanteert een zerotolerancebenadering om manipulatie van wedstrijden op alle niveaus te bestrijden. Ze implementeren regelgeving die aansluit bij de Code van de Olympische Beweging inzake het voorkomen van manipulatie van wedstrijden en relevante nationale wetten. Deze regelgeving wordt regelmatig herzien en wordt samen met andere belangrijke statuten gepubliceerd om transparantie en toegankelijkheid te garanderen.

Gezien de complexiteit van competitiemanipulatie, die kruist met verschillende soorten overtredingen zoals administratieve en strafrechtelijke, vereist het een veelzijdige aanpak. Om dit probleem aan te pakken, is samenwerking met belanghebbenden uit zowel de publieke als de private sector vereist. In de publieke sector omvat dit het samenwerken met juridische rechtssystemen tijdens onderzoeken en rechtszaken, terwijl het in de private sector de inspanningen van het sportdisciplinaire systeem omvat op het gebied van preventie, detectie, vervolging en sancties.

Om atleten, hun entouages en sportfunctionarissen effectief te beschermen, stellen sportorganisaties robuuste preventie- en educatieve programma's op. Ze stellen ook speciale mechanismen in om eventuele overtredingen van de regelgeving aan te pakken, ongeacht of deze intern of extern plaatsvinden. Dit omvat een vertrouwelijk intern rapportagesysteem dat het veilig melden van overtredingen mogelijk maakt, waardoor de kans op vergelding wordt geminimaliseerd. Bovendien nemen organisaties maatregelen om mogelijke manipulatie te onderdrukken, d.w.z. overwegen hoe hun marketingstrategieën de kans op concurrentiemanipulatie kunnen beïnvloeden of erdoor beïnvloed kunnen worden en nemen ze proactieve maatregelen om deze risico's te beperken.

### Voor NOC's

De organisatie heeft een duidelijk beleid inzake concurrentiemanipulatie, inclusief regels en voorschriften, goed gevestigde procedures voor het behandelen van zaken en educatieve activiteiten. De organisatie voldoet aan de OM Code PMC en andere Europese of internationale normen, evenals aan nationale en supranationale wetgeving. Alle interne procedures zijn formeel vastgesteld en zijn goed gedocumenteerd en in overeenstemming met de bepalingen voor de bescherming van privacy en persoonlijke informatie. Een of meer personeelsleden zijn aangesteld als verantwoordelijke persoon (bijvoorbeeld integriteitsfunctionaris) met een duidelijke beschrijving van hun taken, rollen en verantwoordelijkheden. Bovendien moet een personeelslid (of de integriteitsfunctionaris) het Single Point of Contact (SPOC) zijn voor wedstrijdmanipulatie voor de organisatie ten opzichte van alle relevante belanghebbenden, waaronder het IOC, nationale overheidsinstanties, wetshandhaving, wedkantoren, leden en atleten. In dit opzicht werkt de organisatie nauw samen met de Olympic Movement Unit on the Prevention of the Manipulation of Competition en het National Platform (indien aanwezig) met betrekking tot regels en voorschriften en educatieve activiteiten voor atleten, personeel, entourage, enz. De organisatie biedt ook directe ondersteuning aan haar leden en individuele atleten, met name door veilige en efficiënte rapportagemechanismen in te stellen. Tot slot zijn er duidelijke procedures met betrekking tot het beheer van vermoedelijke gevallen.

### Voor nationale en Europese sportorganisaties

De organisatie heeft een duidelijk beleid inzake concurrentiemanipulatie, inclusief regels en voorschriften, goed gevestigde procedures en educatieve activiteiten. De organisatie voldoet aan het NOC-beleid en/of andere Europese en internationale normen, evenals aan nationale en supranationale wetgeving. Alle interne procedures zijn formeel vastgesteld en zijn goed gedocumenteerd in overeenstemming met bepalingen voor de bescherming van privacy en persoonlijke informatie.

Een of meer personeelsleden zijn aangesteld als verantwoordelijke persoon (bijv. integriteitsfunctionaris) met een duidelijke beschrijving van hun taken, rollen en verantwoordelijkheden. Verder werkt de organisatie nauw samen met de verantwoordelijke persoon binnen het NOC of de Europese Federatie en andere overheidsinstanties op het gebied van regels en voorschriften, evenals educatie voor atleten, personeel, entourage, enz. De organisatie biedt ook directe ondersteuning aan haar leden en individuele atleten, met name door veilige en efficiënte rapportageprocedures op te stellen.

### 3. Risico's

- Manipulatie van wedstrijdregels: overtredingen van de wedstrijdregels door atleten of hun entourage (opzettelijk of onopzettelijk).
- Wanbeheer van vermoedelijke gevallen.
- De terughoudendheid van atleten en andere actoren om wangedrag aan de kaak te stellen.
- Onderminning van de eerlijkheid en onvoorspelbaarheid van sportcompetities.
- Schade aan het publieke imago / reputatieschade.
- Verlies van sponsoring of overheidsmiddelen, wat leidt tot financiële instabiliteit.
- Afname van interesse van fans / Afnemende deelname.
- Afname van personeel en vrijwilligers.
- Stigmatisering van atleten.
- Afname van interesse van media en sponsors.

- Kwetsbaarheid voor criminele organisaties.
- Financiële onrust in de sport als bedrijfstak.
- Creëert mogelijkheden voor secundaire misdrijven zoals het witwassen van geld en wedden op wedstrijden, waardoor het concept van integriteit en ethiek in de sport verder wordt bedreigd.
- Maatregelen tegen vermoedelijke daders en slachtoffers die niet in overeenstemming zijn met de mensenrechten.

#### 4. Instrumenten en sleutelementen

<i>Instrumenten</i>	<i>Belangrijkste elementen</i>
<p><b>Beleid inzake concurrentiemani­pula­tie: regels en voorschriften</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Naleving van de <a href="#">Code van de Olympische Beweging ter voorkoming van manipulatie van wedstrijden</a> en de internationale normen.</li> <li>• Naleving van nationale en supranationale wetgeving.</li> <li>• Zorg ervoor dat de regels en het beleid van uw leden voldoen aan de OM Code PMC en de internationale normen (bijv. voorwaarden voor lidmaatschap).</li> <li>• Samenwerken met verantwoordelijke nationale en internationale belanghebbenden (wetshandhaving, loterijen, wedkantoren, SPOC).</li> <li>• Betrokkenheid bij de activiteiten van het Nationaal Platform (indien aanwezig).</li> <li>• Educatieve programma's voor sporters en hun omgeving (zie ook apart instrument).</li> <li>• Duidelijke regels en procedures over hoe er binnen de organisatie moet worden gehandeld als er sprake is van een overtreding van de regels inzake concurrentiemani­pula­tie. Deze procedures hebben betrekking op disciplinaire maatregelen, mediastrategie, openbaarmaking, privacy, etc.</li> <li>• Identificatie van verantwoordelijke personen binnen uw organisatie (bijv. SPOC en integriteitsfunctionaris – zie ook apart instrument).</li> </ul>
<p><b>Beleid inzake concurrentiemani­pula­tie: SPOC of integriteitsfunctionaris</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Medewerker die officieel is aangesteld als centraal aanspreekpunt voor vragen en kwesties met betrekking tot concurrentiemani­pula­tie (bijv. integriteitsfunctionaris).</li> <li>• Duidelijke omschrijving van de rol en verantwoordelijkheden en de link met andere organen binnen de organisatie (bijv. disciplinaire organen, ethische commissie, etc.). Gebruik de richtlijnen van het POINTS-project als ondersteuning.</li> <li>• Verantwoordelijk voor de ontwikkeling van duurzame partnerschappen met belangrijke rechtshandavings- en intergouvernementele organisaties.</li> <li>• Positie en contactgegevens worden duidelijk gecommuniceerd naar leden en externe belanghebbenden.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stimuleer deelname aan IOC-INTERPOL-capaciteitsopbouw- en 'fact-finding'-trainingsprogramma's.</li> <li>• Regelmatige uitwisseling met de OM-eenheid voor het voorkomen van manipulatie van wedstrijden (of de NOC/IF SPOC) en andere relevante organisaties op het gebied van concurrentiemaniplulatie.</li> </ul>
<b>Beleid inzake concurrentiemaniplulatie: educatie- en preventieprogramma</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bewustwordingsprogramma's: robuuste preventie- en educatieprogramma's zijn verplicht voor de atleten, hun entourage en alle sportfunctionarissen, inclusief juryleden en scheidsrechters.</li> <li>• Maak gebruik van de ondersteuning die het IOC biedt met de <a href="#">Believe in Sport-toolbox</a> en het materiaal van andere organisaties.</li> <li>• Plannen, uitvoeren en evalueren van een educatief programma voor uw doelgroep(en).</li> <li>• Educatie- en preventieprogramma, waarbij ook technische officials, rechters, scheidsrechters en umpires betrokken zijn.</li> <li>• Ervoor zorgen dat atleten, begeleidend personeel van atleten en hun gevolg die deelnemen aan internationale sportwedstrijden (bijv. Olympische Spelen, wereldkampioenschappen, enz.) een opleiding in wedstrijdmanipulatie krijgen.</li> </ul>
<b>inzake concurrentiemaniplulatie : hotline / vertrouwelijk meldsysteem</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stel een contactpersoon in binnen uw organisatie of maak verbinding met een centrale hotline of vertrouwelijk meldsysteem (bijvoorbeeld IOC of Nationaal platform).</li> <li>• Definitie en informatie over het type ondersteuning (bijv. praktische vragen, contactgegevens, begeleiding, meldingsmechanisme, enz.).</li> <li>• Vertrouwelijkheid (zie ook <a href="#">Internationale Standaard voor de Bescherming van Privacy en Persoonlijke Informatie</a>).</li> <li>• Voorkomen van vergeldingsmaatregelen.</li> </ul>

## 5. Voorbeelden van goede praktijken

### Voorbeeld "Competitie Manipulatiebeleid" en "Hotline"

**Organisatie:** Internationaal Olympisch Comité (IOC)

**Beschrijving:** Het IOC is een belangrijke speler in de strijd tegen manipulatie van wedstrijden. Inspanningen op dit gebied zijn gestructureerd volgens de volgende drie pijlers: Regelgeving en wetgeving, bewustwording en capaciteitsopbouw, inlichtingen en onderzoeken. De hele strategie is gebaseerd op "de Olympische Bewegingscode ter voorkoming van manipulatie van wedstrijden", aangenomen in 2015. De code, die voldoet aan het Verdrag van de Raad van Europa inzake de manipulatie van sportwedstrijden, wordt regelmatig bijgewerkt (huidige versie 2022) en definieert verschillende soorten overtredingen, de daaruit voortvloeiende disciplinaire procedures en de reikwijdte van sancties. Met deze code wil het IOC

de Olympische Beweging en haar leden voorzien van geharmoniseerde regelgeving om alle wedstrijden te beschermen tegen het risico van manipulatie. Het roept alle Nationale Olympische Comités (NOC's), Internationale Federaties (IF's) en hun respectievelijke leden op continentaal, regionaal en nationaal niveau, evenals de door het IOC erkende organisaties, op om regelgeving te implementeren in overeenstemming met de code, inclusief educatieve maatregelen. Ter ondersteuning van deze implementatiet aak heeft de Olympic Movement Unit on the Prevention of the Manipulation of Competitions, opgericht in 2017, "Model Rules" ontwikkeld voor sportorganisaties ter voorkoming van manipulatie van wedstrijden. Met deze Model Rules hebben sportorganisaties de mogelijkheid om de Code bij verwijzing op te nemen of om regelgeving te implementeren die consistent is met (of strenger is dan) de Code. Deze Unit houdt toezicht op de implementatie van de Olympic Movement Code on the Prevention of the Manipulation of Competitions en ondersteunt de activering van NOC's. De Unit werkt ook nauw samen met INTERPOL om trainings- en educatieve programma's te leveren aan de relevante actoren. Een ander centraal instrument dat het IOC heeft ontwikkeld ter ondersteuning van IF's en organisatoren van multisportevenementen is het "Integrity Betting Intelligence System" (IBIS). IBIS werd operationeel in 2014, werd in 2017 uitgebreid in zijn bereik om niet alleen de Olympische Spelen te omvatten, maar ook andere grote sportevenementen binnen de Olympische Beweging en is momenteel in versie 2021. Het werd ontwikkeld met het idee om sporten te beschermen tegen elke negatieve invloed in verband met sportweddenschappen. Het systeem dient als een platform voor de uitwisseling van informatie en intelligentie tussen de sport- en de weddensh apskant. De doelstellingen van IBIS zijn om IF's en organisatoren van multisportevenementen, waaronder de Olympische Spelen, te ondersteunen in de strijd voor schone competities door hen waarschuwingen en intelligentie te bieden via een gecentraliseerd mechanisme voor de uitwisseling van informatie, om schone atleten te beschermen tegen negatieve invloeden gerelateerd aan sportweddenschappen, en om een kader te creëren voor transparantie, vertrouwelijkheid en vertrouwen tussen alle belanghebbenden.

Sinds 2017 heeft het IOC de Olympic Movement Unit on the Prevention of the Manipulation of Competitions opgericht, die een integraal onderdeel vormt van het IOC Ethics and Compliance Office. Het laatste element dat het vermelden waard is, is de IOC "Integrity and Compliance Hotline", waarmee atleten of andere actoren verdachte activiteiten of inbreuken met betrekking tot competitie-manipulatie of niet-naleving van integriteit anders dan competitie-manipulatie kunnen melden. Alle bijdragen worden vertrouwelijk behandeld. Bovendien is het zelfs mogelijk om anoniem te melden, ook al betekent dit dat mogelijke opvolging van de melding moeilijker wordt.

**Verdere informatie:**

[handboek over het beschermen van sport tegen competitie-manipulatie \(olympic.org\)](https://olympic.org)

[IOC Integrity Betting Intelligence System - Officiële Olympische documenten \(olympics.com\)](https://olympics.com)

[IOC - Integriteitslijn](#)

[Model-Regels-Code-over-het-Preventie-van-Manipulatie-van-Wedstrijden.pdf \(olympic.org\)](#)

### Voorbeeld "Task Force"

**Organisatie:** Interpol

**Beschrijving:** De Interpol Match-Fixing Task Force (IMFTF) vormt de focus van Interpol's operationele respons op het gebied van competitiemanipulatie. Het brengt wetshandhavinginstanties samen om matchfixing en corruptie in de sport aan te pakken. Het heeft ongeveer 100 leden, met meer dan 150 nationale contactpunten wereldwijd en richt zich op het delen van ervaringen en best practices en fungeert als platform voor onderzoeken en internationale coördinatie van zaken.

Daarnaast ondersteunt het de lidstaten bij strafrechtelijke onderzoeken en gezamenlijke operaties in alle sporten. Ook onderhoudt het een wereldwijd netwerk van onderzoekers die informatie, inlichtingen en beste praktijken uitwisselen.

Dankzij zijn wereldwijde bereik verkeert het IMFTF in een unieke positie om strafrechtelijke onderzoeksafdelingen in alle INTERPOL-lidstaten, relevante integriteitseenheden van de belangrijkste internationale sportfederaties en gespecialiseerde toezichhoudende diensten met elkaar te verbinden en zo de krachten te bundelen om wangedrag in de sport tegen te gaan.

De door Interpol ontwikkelde hulpmiddelen zijn beschikbaar voor rechtshandhavinginstanties over de hele wereld en zijn bedoeld voor het verzamelen van gegevens over corruptie in de sport en het analyseren van financiële criminaliteit.

**Meer informatie:** [Corruptie in de sport \(interpol.int\)](https://www.interpol.int/corruption)

### Voorbeeld "Gedragscode sportweddenschappen"

**Organisatie:** Internationale Ski Federatie (FIS)

**Beschrijving:** De Internationale Ski Federatie (FIS) heeft zeer uitgebreide "weddenschappen en andere anti-corruptie overtredingen regels" aangenomen. Deze regels dienen om de integriteit van de sport te beschermen door "elk gedrag te verbieden dat een oneigenlijke impact kan hebben op de uitkomst van haar evenementen en wedstrijden" en "een mechanisme van handhaving en sancties in te stellen voor degenen die, door hun corrupte gedrag, de integriteit van de sport in gevaar brengen". De regels zijn direct van toepassing op alle deelnemers aan FIS wedstrijden en deelnemers zijn verplicht om zich eraan te houden op grond van deelname.

Met deze regels verbindt de FIS zich tot het nemen van maatregelen: het creëren van bewustwording en het opzetten van educatieve programma's, het opzetten van een controlesysteem voor onregelmatige wedpatronen, het bieden van mogelijkheden voor vertrouwelijke informatie van derden (via een hotline), het uitwisselen van informatie met relevante autoriteiten en sportorganisaties zoals het IOC en de AIOWF.

De regels bevatten specifieke bepalingen over de toepassing en reikwijdte, evenals overtredingen van de regels, waaronder weddenschappen, manipulatie van resultaten, corrupt gedrag en insiderinformatie. Verdere bepalingen verwijzen naar de bewijslast en bewijsstandaard, onderzoek en schending (inclusief de rol van FIS, bijvoorbeeld bij het benoemen van het hoorpanel), het uitvaardigen van een aanklacht, het recht op een eerlijk proces, het recht op beroep, erkenning van beslissingen en verjaringstermijn.

Verder bevatten de regels ook de sancties die door het Hearing Panel kunnen worden opgelegd. Deze sancties zijn gerelateerd aan een uitsluitingsperiode voor deelname door de atleten van minimaal drie

maanden tot maximaal levenslang. Sancties worden bepaald op basis van vooraf bepaalde parameters, zoals de aard van de schade van de overtreding.

**Verdere informatie:**

[Ethiek \(fis-ski.com\)](https://www.fis-ski.com)

[FIS | FIS Wereldkampioenschappen \(fis-ski.com\)](https://www.fis-ski.com)

#### Voorbeeld “Anti-Match-Fixing Unit”

**Organisatie:** UEFA

**Beschrijving:** De Anti-Match Fixing Unit promoot integriteit, vergroot bewustzijn en identificeert, onderzoekt en bestraft matchfixing-overtredingen. Het werkt samen met nationale integriteitsfunctionarissen van bonden en staatsautoriteiten om integriteitsverenigingen en wedkantoren, verenigingen en toezichthouders aan te pakken door middel van samenwerking en monitoring, onderzoeken, educatie en andere belangrijke initiatieven. Bovendien ondersteunt het de integriteit van alle UEFA-competities via op maat gemaakte, competitiespecifieke integriteitsmaatregelen. In overeenstemming met de algemene anti-matchfixingstrategie van UEFA zijn preventie en educatie belangrijke onderdelen van elk competitie-integriteitsprogramma dat speciale educatieve sessies voor spelers, scheidsrechters en andere deelnemers kan omvatten.

**Verdere informatie:** [Anti-matchfixing | UEFA.com](https://www.uefa.com)

#### Voorbeeld “Anti-corruptieorgaan”

**Organisatie:** International Tennis Integrity Agency Unit (TIUITIA)

**Omschrijving:** Opgericht in 2021 door de ATP, ITF, WTA en Grand Slams om de integriteit van professionele tennisevenementen wereldwijd te promoten, aanmoedigen, verbeteren en beschermen. Het is de opvolger van de TIU, een van de eerste anti-corruptie-instanties in de sport.

De acties van ITIA zijn gebaseerd op de volgende pijlers:

- Onderwijs geven over de regels en hoe deze van toepassing zijn op verschillende rollen binnen tennis
- Voorkomen dat corruptie en doping plaatsvinden
- Onderzoek en vervolging van overtreders
- Het geven van voorlichting over anti-corruptie en anti-doping voor spelers en belanghebbenden, om oneerlijke activiteiten te herkennen en te melden

Het Tennis Anti-Corruption Program heeft als doel de integriteit van tennis te behouden, bescherming te bieden tegen pogingen om de resultaten van een wedstrijd op oneigenlijke wijze te beïnvloeden en een uniforme regel en consistent schema van handhaving en sancties vast te stellen die van toepassing zijn op alle professionele tennisevenementen en op alle bestuursorganen. Het programma omvat alle spelers, gerelateerde personen en toernooi-ondersteunend personeel. Corruptie-overtredingen en rapportageverplichtingen worden uiteengezet, evenals onderzoeksprocedures, sancties en beroepen.

**Verdere informatie:**



[TACP-regels \( itia.tennis \)](#)

[Het International Tennis Integrity Agency | Over ons \( itia.tennis \)](#)

### Voorbeeld “Beleid inzake concurrentiemanipulatie ” en “Onderwijsprogramma”

**Organisatie:** Internationaal Portugees Olympisch Comité (COP)

**Beschrijving:** Het Portugese Olympisch Comité (COP) heeft de strijd tegen competitiemanipulatie tot prioriteit gemaakt met goed gevestigde regels en voorschriften, inclusief disciplinaire maatregelen in geval van overtreding van de voorschriften. In dit verband heeft het Portugese Olympisch Comité een gedragscode voor integriteit bij sportwedenschappen aangenomen als onderdeel van een bredere strategie om de dreiging van matchfixing aan te pakken " Actieplan voor integriteit bij sportwedenschappen ". Deze code stelt de basisrichtlijnen vast die door nationale sportbesturen moeten worden aangenomen, in overeenstemming met de aanbevelingen van het Internationaal Olympisch Comité (IOC) en het Verdrag van de Raad van Europa inzake de manipulatie van sportwedstrijden. De code wordt beschouwd als een cruciaal instrument om Portugese sportfederaties bewust te maken van de impact van matchfixing en illegale sportwedenschappen, door hen de juiste mechanismen te bieden om dit aan te pakken en de weg vrij te maken om de integriteit van competities te beschermen. Het voorziet in nauwere samenwerking met andere actoren en de aanpassing van interne voorschriften, op vrijwillige basis. De COP steunt ook haar nationale federaties krachtig om hun voorschriften te wijzigen, in overeenstemming met de OM Code PMC.

Tegelijkertijd ontwikkelde de COP een bewustwordings- en educatieplan door het organiseren van educatieve sessies over integriteit in heel Portugal. Hierbij werd gebruikgemaakt van en werd het materiaal van het IOC (Geloof in Sport) aangepast, evenals video's met deelnemers aan de Olympische Spelen. Tot slot werd een Integriteitsgids en een preventiecampagne ontwikkeld.

**Verdere informatie:**

<https://conpaas.einzeln.net/services/mediaservice/api/media/8ff71317b43e44eef5e0068d0e29fa40730f5a96>

<http://comiteolimpicoportugal.pt/documentos/>

### Voorbeeld “SPOC of Integriteitsfunctionaris”

**Organisatie:** EOC EU Office – POINTS Project

**Beschrijving:** Het EOC EU Office heeft in samenwerking met het IOC, INTERPOL, 11 NOC's en 3 EF's "Richtlijnen voor het opzetten van Single Points of Contact voor Integriteit op het gebied van Sport" ontwikkeld. De doelstellingen van de documenten zijn:

- Zorg voor een gemeenschappelijk begrip en begeleiding voor NOC's en EF's met betrekking tot de rol en verantwoordelijkheden van een centraal aanspreekpunt, waarin de minimumvereisten en mogelijke ontwikkelingen worden vastgelegd;
- Biedt ondersteuning en aanbevelingen over de verschillende stappen die u moet volgen bij het opzetten van een SPOC;
- Stimuleer de ontwikkeling en uitbreiding van een netwerk van Sport SPOC

Het document suggereert de aanname van een holistische benadering bij het omgaan met integriteitkwesaties, en suggereert dat de verantwoordelijkheden van SPOC's met name onderwerpen als goed bestuur en concurrentiemaniplatie moeten omvatten. De richtlijnen probeerden ook de belangrijkste competenties van een SPOC te identificeren, evenals de tools die gebruikt kunnen worden.

**Meer informatie:** [Punten - EOC EU Office \(eurolympic.org\)](https://eurolympic.org)

#### Voorbeeld "Voorlichtings- en preventiecampagne" en "Hotline"

**Organisatie:** Nationaal Olympisch Comité Nederland (NOC\*NSF)

**Omschrijving:** het NOC\*NSF heeft een belangrijke rol gespeeld in de strijd tegen matchfixing in Nederland en in de discussies over weddenschapsgerelateerde aspecten zoals de liberalisering van de weddenschapsmarkt en verantwoord gokken. Ter ondersteuning van de aangesloten bonden heeft het NOC ook modelregels ontwikkeld over weddenschappen en het voorkomen van matchfixing.

Op het gebied van educatie en preventie verstrekt het NOC voorlichtingsmateriaal via de TeamNL Centra maar ook aan groepen topsporters op verzoek van sportbonden.

Verder zijn er specifieke modules over het voorkomen van competitie manipulatatie opgenomen in de programma's voor coaches en trainers. Daarnaast heeft het NOC ook een online e-learningmodule ontwikkeld voor topsporters, toekomstige atleten, scheidsrechters, coaches en managers van clubs.

Verder heeft het NOC\*NSF een "Contactpunt voor Vertrouwens" ( *Nederlands: " Vertrouwenspunt Sport "*) opgericht. Dit contactpunt fungeert als een direct aanspreekpunt voor advies en ondersteuning in plaats van als een hotline. Dit contactpunt is overgedragen aan het onafhankelijke Nederlandse "Centrum veilige sport *Nederland "* . Dit centrum biedt een "hotline", maar ook counseling en ondersteuning voor verschillende integriteitsonderwerpen gerelateerd aan sport, waaronder seksuele intimidatie en misbruik, matchfixing, discriminatie en doping. Het Hotline richt zich specifiek op sporters, atletenbegeleiders, federatiefunctionarissen en integriteitsfunctionarissen.

**Verdere informatie:**

<https://nocnsf.nl/matchfixing> (in het Nederlands)

<https://centrumveiligesport.nl/onderwerpen/matchfixing> (in het Nederlands)

<https://centrumveiligesport.nl/onderwerpen/e-leren-integriteit> (in het Nederlands)

[Centrum Veilige Sport Nederland](https://www.centrumveiligesport.nl/)

#### Voorbeeld "Onderwijs cursus"

**Organisatie:** Canadees Olympisch Comité

**Beschrijving:** Het Canadese Olympisch Comité heeft in samenwerking met het Canadese Centrum voor Ethiek in de Sport een gratis online educatieve cursus ontwikkeld, "Wedstrijdmanipulatie begrijpen", die de laatste updates van de Olympische Bewegingscode voor het voorkomen van de manipulatie van wedstrijden bevat. Deelnemers krijgen kennis van de regels rond wedstrijdmanipulatie en sportweddenschappen, waaronder : niet wedden op uw eigen sport of sport op het programma van een multisportwedstrijd waaraan u deelneemt, geen wedstrijd manipuleren, geen vertrouwelijke informatie

delen en de verplichting om elke poging tot manipulatie van een wedstrijd te melden. De cursus begint met de overweging dat hoe groter het bedrag is dat op sportwedstrijden wordt ingezet, hoe groter de kans op wedstrijdmanipulatie. Dit verhoogde risico brengt de veiligheid en het welzijn van atleten in gevaar en het begint het vertrouwen van het publiek in de integriteit van de sportwedstrijden te ondermijnen.

**Verdere informatie:**

<https://www.cces.ca/ucm-cursus>

[Manipulatie van de concurrentie | Canadees Centrum voor Ethiek in de Sport \(cces.ca\)](#)

**Voorbeeld “Integriteitsbeleid”**

**Organisatie:** Fins Centrum voor Integriteit in de Sport – FINCIS (publieke instantie)

**Beschrijving:** FINCIS is een non-profitorganisatie die zich ten doel stelt om in samenwerking met andere partijen een ethisch duurzame sportcultuur te versterken. Het is verantwoordelijk voor dopingcontrole en preventie van manipulatie van sportwedstrijden. Daarnaast is het ook verantwoordelijk voor de implementatie van internationale verdragen over antidoping, manipulatie van sportwedstrijden en comfort en veiligheid van toeschouwers in Finland. Het algemene doel van FINCIS is om te garanderen dat iedereen een gelijke kans heeft om deel te nemen aan ethisch duurzame sporten door schone sporten, veiligheid en fair play te verdedigen, de reputatie van sport te verbeteren, belanghebbenden in de sport te beschermen, ethiek in de sport te versterken en de waarden van rechtvaardigheid en eerlijkheid in de sport te waarborgen. Met betrekking tot competitiemanipulatie kan FINCIS het onderzoek ondersteunen of het onderzoek uitvoeren op verzoek van een federatie. Deze organisatie ontvangt haar primaire financiering van de loterijfondsen van het Ministerie van Onderwijs en Cultuur en van haar partners.

**Verdere informatie:**

[FINCIS - Suek](#)

[Onderzoek naar manipulatie van sportwedstrijden - Suek](#)

**Voorbeeld : “Gids voor de vervolging van gevallen van concurrentiemanipulatie”**

**Organisatie:** UNODC, IOC

**Beschrijving:** De gids is bedoeld om de capaciteit en het vermogen van aanklagers die betrokken zijn bij gevallen van competitiemanipulatie te vergroten, vanwege de toename van bronnen en de verfijning ervan. Dit is primair gericht op de vervolging voor strafrechtbanken van degenen die betrokken zijn bij competitie- en wedstrijdmanipulatie. Het biedt echter ook een nuttige bron voor internationale en nationale federaties, evenals sportbestuursorganen, die hun eigen privaatrechtelijke disciplinaire procedures voeren. In de gids vindt u de uitdagingen met betrekking tot de vervolging van competitiemanipulatie en de MPRC-benadering, de belangrijkste overwegingen bij het gebruik van deskundigen en deskundig bewijs en bij het vervolgen van gevallen van competitiemanipulatie, en uiteindelijk het belang van ervaring en kennis, het delen van de vervolging van competitiemanipulatiezaken.

Verdere

informatie:

[HANDLEIDING VERVOLGING WEDSTRIJD MANIPULATIE NOV23 gecomprimeerd.pdf \(unodc.org\)](#)

#### Voorbeeld "Beleid inzake concurrentiemanipulatie"

**Organisatie:** Fédération Equestre Internationale (FEI)

**Beschrijving:** De FEI Code on the Prevention of Manipulation of Competitions heeft als doel de integriteit van de paardensport te handhaven door kwesties als wedden, het delen van insiderinformatie, matchfixing en tanking aan te pakken. Geaccrediteerde personen moeten vermijden om te wedden op wedstrijden, resultaten te manipuleren of vertrouwelijke informatie te onthullen, en zijn verplicht om verdachte activiteiten te melden. De FEI en het IOC bieden educatieve middelen om deelnemers te helpen deze regels te begrijpen en na te leven. Meldingsmechanismen omvatten de IOC Integrity Hotline en de Equestrian Community Integrity Unit (ECIU), die vertrouwelijke en anonieme meldingen verwerken. Het Integrity Betting Intelligence System (IBIS) bewaakt wedpatronen om onregelmatigheden te identificeren. Disciplinaire procedures worden uiteengezet in de algemene FEI-regels, waarin onderzoeksprocessen en mogelijke sancties worden beschreven. De Code voldoet aan internationale normen, waaronder het Verdrag van de Raad van Europa inzake de manipulatie van sportwedstrijden, en vereist dat FEI-leden de principes ervan ondersteunen. Schendingen van de Code omvatten wedden, manipulatie, misbruik van insiderinformatie, het niet melden van wangedrag en het belemmeren van onderzoeken. Disciplinaire procedures omvatten onderzoek, het waarborgen van de rechten van de beschuldigde en het opleggen van sancties variërend van waarschuwingen tot levenslange schorsingen. De FEI erkent ook beslissingen van andere sportorganisaties en rechtbanken, implementeert de Code in alle rechtsgebieden en onderhoudt regelmatige bewustwordingsinitiatieven.

**Verdere informatie:**

[Algemeen FEI- reglement](#)

[FEI Preventie van wedstrijdmanipulatie](#)

#### Voorbeeld "Onderwijskursus"

**Organisatie:** Fédération Internationale de Hockey (FIH)

**Beschrijving:** Tijdens de FIH Hockey Women's Junior World Cup biedt Athlete365.org waardevolle educatieve bronnen die zijn ontworpen om atleten te ondersteunen buiten de sport. Dit omvat toegang tot deskundig advies, loopbaanbegeleiding en inzichten in het in evenwicht brengen van sport met persoonlijke ontwikkeling. Door gebruik te maken van deze educatieve hulpmiddelen kunnen atleten hun prestaties verbeteren, hun carrière effectief beheren en een sterke basis voor hun toekomst opbouwen. De training verhoogde het bewustzijn over competitiemanipulatie rond vier onderwerpen: "niet repareren, niet wedden, niet delen, spreken" om de juiste beslissing te nemen.

**Verdere informatie:** [FIH Hockey Vrouwen Junior Wereldbeker](#)

## 6. Stappen naar het volgende niveau

Naar niveau 2 ★★ "Opkomend"	Naar niveau 3 ★★★ "Ontwikkelen"	Naar niveau 4 ★★★★ "Gevestigd"	Naar niveau 5 ★★★★★ "Ingebed"
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beoordeel de dreiging van concurrentiemani pulatie voor uw organisatie en bespreek deze tijdens een vergadering van de Raad van Bestuur.</li> <li>• Wijs binnen de organisatie een specifiek personeelslid of bestuurslid aan dat verantwoordelijk is voor het monitoren en aanpakken van problemen met betrekking tot concurrentiemani pulatie, en dat de verantwoordingsp licht en het toezicht op dit gebied waarborgt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definieer en formaliseer een duidelijke procedure binnen de Raad voor de behandeling van gevallen van concurrentiemani pulatie. Hierin worden de rollen, verantwoordelijkheden en te nemen stappen beschreven als een dergelijk probleem zich voordoet.</li> <li>• Benoem een bestuurslid als verantwoordelijke voor kwesties rond concurrentiemani pulatie.</li> <li>• Stel regels op tegen concurrentiemani pulatie voor uw organisatie.</li> <li>• Ga een uitwisseling aan met de relevante actoren op het gebied van concurrentiemani pulatie (bijv. overheidsinstanties, toezichhouders op de goksector, wetshandhaving, enz.).</li> <li>• Neem wedstrijdmanipulatie, omkoping,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neem regels op in uw statuten tegen manipulatie van wedstrijden, in overeenstemming met de Code van de Olympische Beweging inzake het voorkomen van manipulatie van wedstrijden.</li> <li>• Stel formele procedures in om gevallen van concurrentiemani pulatie aan te pakken, in overeenstemming met de relevante internationale en nationale regelgeving.</li> <li>• Zorg voor regelmatige uitwisseling van informatie met relevante autoriteiten en exploitanten.</li> <li>• Benoem een integriteitsfunctio naris of Single Point of Contact (SPOC), die verantwoordelijk is voor het bestrijden van manipulatie van sportwedstrijden en het implementeren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neem een volwaardige strategie aan met betrekking tot de strijd tegen competitie manipu latie in lijn met de Code van de Olympische Beweging inzake de Preventie van Manipulatie van Competities, de Macolin Conventie en nationale wetgeving. Deze strategie moet de drie relevante pijlers omvatten: regels en voorschriften, educatie en preventiestrategie en inlichtingen en onderzoek.</li> <li>• Zorg voor regelmatige uitwisseling van informatie met alle relevante stakeholders. Benoem in dit verband een integriteitsfunctio naris of SPOC die betrokken is bij verschillende netwerken (bijv. Integrity Betting Intelligence System (IBIS), National</li> </ul>

	<p>corruptie, gokken, meldplicht en strikte aansprakelijkheid op in de disciplinaire/ethische bepalingen van uw organisatie.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pas een 'comfortabele tevredenheid'-bewijsstandaard toe bij de beoordeling van gevallen van manipulatie van sportwedstrijden.</li> <li>• Bevestig dat matchfixing zal worden bestraft met strenge, afschrikkende sportieve sancties, zoals levenslange schorsingen, aftrek van punten, degradatie en/of uitsluiting van competitie.</li> </ul>	<p>van integriteitsgerelateerde activiteiten. Zorg ervoor dat de rol beschermd is tegen onterechte invloed in de organisatie (bijv. door een directe rapportagelijn naar de secretaris-generaal).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontwikkel en implementeer een door het bestuur goedgekeurde strategie die concurrentiemani pulatie aanpakt door middel van preventieve maatregelen, duidelijke procedures voor casemanagement en gedefinieerde sancties. Zo wordt een robuuste en proactieve aanpak voor het handhaven van de integriteit binnen de organisatie gewaarborgd.</li> <li>• Richt een meldsysteem op voor klokkenluiders van pogingen tot concurrentiemani pulatie.</li> <li>• Zorg ervoor dat de leden van de rechterlijke instantie die zich</li> </ul>	<p>Platform, etc.) en verantwoordelijk is voor de communicatie met stakeholders.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wijs speciaal personeel en budget toe ter ondersteuning van het werk van de integriteitsfunctionaris of SPOC.</li> <li>• Stel specifieke regels op (bijv. gedragscode) voor sportweddenschappen voor personeel, atleten en hun entourage. Moedig uw leden aan om soortgelijke regels op te stellen.</li> <li>• Voer educatieve en bewustmakingscampagnes om atleten en hun entourage, scheidsrechters, officials en personeel te informeren over de gevaren van matchfixing.</li> <li>• Richt een vertrouwelijk meldsysteem/hotline in die beschikbaar is voor klokkenluiders van pogingen tot concurrentiemani pulatie, met passende ondersteuning in de vorm van</li> </ul>
--	--	--	---

		<p>bezighoudt met integriteitskwetsies, minimaal één training hebben gevolgd over het onderzoeken en bestrijden van matchfixing en over de bijbehorende jurisprudentie.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zorg ervoor dat de integriteitsfunctionaris regelmatig bijscholingsactiviteiten organiseert om de kennis over integriteitsgerelateerde zaken te vergroten.</li> </ul>	<p>praktische vragen, begeleiding, etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stel structuren en procedures in om ervoor te zorgen dat gevallen van concurrentiemani­pulation op de juiste manier worden beheerd.</li> <li>• De leden van de rechterlijke instantie die zich bezighoudt met integriteitszaken, krijgen regelmatig training in het onderzoeken en bestrijden van matchfixing en in de bijbehorende jurisprudentie.</li> </ul>
--	--	--	---