

## Antraštė 4.4 Sportininkų atstovavimas ir dalyvavimas

### 1. Apibrėžimas

Sportininkų reprezentatyvumas ir dalyvavimas sporto organizacijose reiškia pagrindinę sportininkų teisę dalyvauti priimant sprendimus, turinčius įtakos jų karjerai ir platesnei sporto aplinkai. Ši sąvoka peržengia tik įtraukimą; tai užtikrina, kad sportininkų balsai būtų aktyviai atsižvelgiama į organizacinę struktūrą ir integruojami į ją. Svarbiausia strategija tai pasiekti – sukurti tvirtą sportininkų komisiją, kurios įgaliojimai būtų įtraukti į organizacijų įstatus. Ši sportininkų komisija yra pagrindinė sportininkų atstovavimo platforma. Komisija turėtų būti sudaryta iš kolegų išrinktų narių, užtikrinant, kad ji tikrai atspindėtų sportininkų bendruomenę. Be to, siekiant užtikrinti įvairias perspektyvas, turėtų būti lyčių ir įvairių sporto šakų atstovavimo pusiausvyra. Šių atstovų vaidmenys, pareigos ir kadencijos turėtų būti aiškiai apibrėžtos ir suderintos su didesnių valdymo organų, tokių kaip TOK, nustatytais gairėmis.

Praktiškai reprezentatyvumas reiškia sportininkų komisijos narių įtraukimą į pagrindinius organizacinius organus, tokius kaip Generalinė asamblėja ir valdyba, suteikiant jiems vienodas balsavimo teises daryti įtaką sprendimams. Ši integracija padeda užtikrinti, kad sportininkų požiūriai būtų ne tik išgirsti, bet ir svarbūs formuojant politiką ir strategijas. Turėtų būti kuriamos reguliarios konsultacijos ir grįžtamojo ryšio mechanizmai, siekiant nuolat rinkti sportininkų nuomonę įvairiomis temomis. Be to, organizacija turėtų aktyviai reklamuoti sportininkų komisiją savo platformose, skatinti jos narius įsitraukti į socialinę žiniasklaidą ir pateikti veiksmingos komunikacijos gaires. Reikėtų dėti bendras pastangas, kad būtų užtikrintas su sportininkais susijusių projektų finansavimas, kartu kuriant iniciatyvas, kurios atitiktų sportininkų bendruomenės poreikius ir siekius.

### 2. Idealus scenarijus

Organizacija yra įsteigusi Sportininkų komisiją ir aktyviai remia šios komisijos veiklą žmogiškaisiais ištekliais ir finansais. Daugumą sportininkų komisijos narių renka bendraamžiai ketverių metų kadencijai, kuri gali būti atnaujinta. Sportininkų komisija siekia atstovauti abiem lytims ir, jei reikia, išlaikyti pusiausvyrą tarp vasaros ir žiemos sporto šakų, skirtingų sporto šakų, suderintų su TOK gairėmis.

Komisijos vaidmuo yra aiškiai apibrėžtas organizacijos įstatuose, numatant atvirus ir objektyvius tinkamumo kriterijus, palengvinančius sportininkų atstovavimą. Komisijai visuotiniame narių susirinkime atstovauja ne mažiau kaip du išrinkti nariai, turintys balsavimo teisę, o organizacijos valdyboje – ne mažiau kaip vienas išrinktas narys, taip pat turintis balsavimo teisę. Taip užtikrinama, kad Sportininkų komisija atliktų aktyvų vaidmenį, veiksmingai bendradarbiaudama su savo rinkėjais ir dalyvaudama priimant sprendimus, turinčius įtakos sportininkams. Be to, bent jau Sportininkų komisijos pirmininkas yra tikrasis valdybos narys.

### 3. Rizikos

- Trūksta paramos sportininkų sprendimams / trūksta nuosavybės / nepasitikėjimo.
- Priimami sprendimai, kurie neigiamai veikia sportininkus.

- Nesugebėjimas atsižvelgti į sportininkų balsą ir poreikius.
- Neigiamas įvaizdis viešumoje.
- Sportininkų inicijuotos teisinės procedūros prieš organizaciją.
- Nežino apie sportininkų komisijos egzistavimą.

#### 4. Instrumentai ir pagrindiniai elementai

<i>Instrumentai</i>	<i>Pagrindiniai elementai</i>
<b>Sportininkų komisija</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aiški Komisijos sudėtis: išrinkti ir paskirti nariai.</li> <li>• Sąžiningas ir demokratiškas išrinktų narių atrankos procesas.</li> <li>• Sportininkų komisijos vaidmuo, įtrauktas į organizacijos įstatus/įstatus.</li> <li>• Aiškios procedūros dėl kandidatų į narius.</li> <li>• Aiškios procedūros, kaip Sportininkų komisija įtraukiama į sporto organizacijos vidinį sprendimų priėmimo procesą (pvz., balsavimo teisės GA /dalyvavimas valdyboje / dalyvavimas komisijose).</li> <li>• Komisija posėdžiauja ne rečiau kaip kartą per metus.</li> <li>• Skatinti įvairovę ir lyčių lygybę Komisijoje, taip pat sąžiningą įvairių sporto šakų (pvz., žiemos ir vasaros sporto šakų) ar disciplinų atstovavimą.</li> <li>• Aiškios komunikacijos priemonės (vidaus ir išorės), įskaitant organizacijos interneto svetainės ir socialinės žiniasklaidos, taip pat tam skirtą tinklalapio ir socialinės žiniasklaidos naudojimą.</li> <li>• Sporto organizacijos parama Sportininkų komisijai (pvz., administracinė ir finansinė parama rengiant ir rengiant susitikimus).</li> </ul>
<b>Sportininkų atstovai valdymo organuose</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atstovavimas sportininkams valdymo organuose, įtrauktuose į organizacijos įstatus/įstatus.</li> <li>• Sportininkų atstovavimas Generalinėje asamblėjoje (įskaitant balsavimo teises).</li> <li>• Sportininkų atstovavimas valdyboje (pvz., sportininkų komisijos pirmininkas).</li> <li>• Atstovavimas sportininkams kitose atitinkamose komisijose.</li> <li>• Sporto organizacijų teikiama struktūrinė parama sportininkų dalyvavimui.</li> </ul>

#### 5. Geros praktikos pavyzdžiai

##### **Pavyzdys „ Sportininkų komisija “**

**Organizacija:** Tarptautinis olimpinis komitetas (IOC)

**Aprašymas:** Įkurtą 1981 m., TOK sportininkų komisiją sudaro iki 12 atletų, olimpinių atletų renkamų per žaidynes 8 metų kadencijai, iki 11 paskirtų narių, užtikrinančių lyčių, sporto ir regionų pusiausvyrą, ir 2 buvę. - officio nariai iš Tarptautinio parolimpinio komiteto ir Pasaulio olimpiečių asociacijos. Komisija

veikia pagal tiksliai apibrėžtas rinkimų procedūras, nurodytas „TOK sportininkų komisijos rinkimų procedūroje“, ir ją remia TOK administracija, ypač Sportininkų departamento direktorius. Ji dalyvauja įvairioje veikloje ir taip pat yra įtraukta į Olimpinių chartiją (21 taisyklės nuostatai), o jos nariai patys tampa TOK nariais 8 metų kadencijai ir taip sustiprina Komisijos įvaizdį ir įtaką. Be to, TOK, bendradarbiaudamas su savo atletų komisija, skatina atletų komisijų steigimą nacionaliniuose olimpinuose komitetuose ir federacijose per savo „Veiksmingos atletų komisijos kūrimo vadovą“. Šiame vadove pateikiamos rekomendacijos, kaip užtikrinti veiksmingumą, pavyzdžiui, išlaikyti įvairių narysčių, užtikrinti minimalią 4 metų kadenciją, reguliariai rengti posėdžius ir užtikrinti atstovavimą valdyboje ir Generalinėje asamblėjoje. Taip pat pabrėžiama veiksmingos komunikacijos svarba tiek sportininkų viduje, tiek organizacijoje, tiek išorėje per socialinę žiniasklaidą ir kitus kanalus.

#### Daugiau informacijos:

[IOC atletų komisija – sportininkų dalyvavimas olimpiniam judėjime \(olympics.com\)](https://olympics.com)

[Veiksmingos atletų komisijos kūrimo vadovas \(olympics.com\)](https://olympics.com)

[Temos | IOC atletų komisija \(olympics.com\)](https://olympics.com)

#### Pavyzdys „Sportininkų komisija“ ir „Sportininkų atstovai valdymo organuose“

**Organizacija:** Nyderlandų nacionalinis olimpinis komitetas (NOC\*NSF)

**Aprašymas:** NOC\*NSF gali pasigirti labai aktyvia ir nusistovėjusia sportininkų komisija, kurią sudaro iki 12 narių, įskaitant pirmininką, kuris taip pat dirba NOC\*NSF valdyboje. Komisija atlieka svarbų vaidmenį įvairiose NOC\*NSF patariamosiose institucijose ir bendradarbiauja su išorės partneriais, siekdama užtikrinti, kad diskusijose elito sporto klausimais būtų atsižvelgta į sportininkų perspektyvas. Siekdama paremti savo veiklą, NOC\*NSF paskiria darbuotoją Komisijos sekretoriumi. Komisija renkasi kas mėnesį, o tarp posėdžių reguliariai bendrauja el. paštu ir socialiniuose tinkluose. Ji valdo keletą socialinės žiniasklaidos paskyrų, įskaitant X, Facebook, LinkedIn ir Instagram, su viešais puslapiais ir privačiomis sportininkų grupėmis. Pagrindinis Sportininkų komisijos tikslas yra ne tik atstovauti sportininkams Olimpiniame komitete, bet ir stiprinti sportininkų vaidmenį sprendimus priimančiuose organuose visoje Nyderlandų sporto šakoje ir bendradarbiauti su sportininkų atstovais iš TOK, EOC ir tarptautinių sporto federacijų bei organizacijoms.

**Daugiau informacijos:** [Sportininkų komisija – NOCNSF](https://olympics.com)

#### Pavyzdys „Sportininkų komisija“ ir „Sportininkų atstovai valdymo organuose“

**Organizacija:** Čekijos Respublikos nacionalinis olimpinis komitetas

**Aprašymas:** Čekijos atletų komisija, žinoma kaip „Komise sportovců“, kurią sudaro 15 sportininkų, įskaitant pirmininką, kurie atstovauja platų sporto šakų spektrą, apimančią tiek žiemos, tiek vasaros disciplinas, taip pat individualias ir komandines sporto šakas. Pagrindinis Komisijos vaidmuo yra remti sportininkų vystymąsi ir stiprinti Čekijos sportą apskritai. Jos pareigos apima dalyvavimą seminaruose įvairiomis temomis, tokiomis kaip dviguba karjera, diskutuoti su Čekijos olimpinio komiteto aktualiais klausimais, spręsti su olimpinėmis žaidynėmis susijusius klausimus, tokius kaip įrangos komunikacija ir vėliavnešio paskyrimas, ir organizuoti geriausio sportininko rinkimus Komisija palaiko reguliarius ryšius per

kelis posėdžius per metus. Pagal 2024 m. Čekijos olimpinio komiteto įstatus, iki penkių atletų iš Komisijos turi balsavimo teisę Generalinėje asamblėjoje, o vienas atstovas, paprastai pirmininkas, dirba valdyboje. tiesioginis sportininkų interesų atstovavimas organizacijos valdyme.

#### Daugiau informacijos:

[Komise sportovců ČOV | Český olympijský tým \(olympijskytym.cz\)](#)

[Stanovy ČOV | Český olympijský tým \(olympijskytym.cz\)](#)

#### Pavyzdys „Sportininkų komisija“ ir „Sportininkų atstovai valdymo organuose“

**Organizacija:** Kanados nacionalinis olimpinis komitetas

**Aprašymas:** Sportininkų komisija siekia propaguoti olimpiečius, lobisdama sporto administratorius, skelbdama pozicijos pareiškimus, atstovaujančius Kanados olimpiečiams, derėdamasi su komandos pareigūnais ir teikdama įžvalgas olimpinių šeimų rėmėjams ir COC darbuotojams iš sportininkų perspektyvos. Be to, Komisija palaiko ryšius su tarptautiniais partneriais, kad pasidalytų gerąja patirtimi, informuotų nacionalines sporto federacijas apie sportininkų naujienas ir remia nacionalinių sporto federacijų sportininkų tarybas. Ji taip pat apklausia sportininkus aktualiais klausimais, siekiant užtikrinti sąžiningą, palankią ir skaidrią aplinką Kanados sporto sistemoje. Veikdama nešališkai ir konfidencialiai, Komisija laikosi strateginio plano, atnaujinamo po kiekvienų vasaros žaidynių, ir vadovaujasi savo vizija, misija ir vertybėmis. Komisija, kurią sudaro 10 išrinktų ir 2 paskirtų narių, renkasi keturis kartus per metus asmeniškai ir septynis kartus per telekonferenciją. Ji pasinaudoja galimybėmis bendradarbiauti su sportininkais nacionaliniuose čempionatuose ir treniruočių stovyklose, vadovaujant pirmininkui, pirmininko pavaduotojui ir pirmajam pareigūnui, o logistinę paramą teikia COC darbuotojai. Naudodama technologijas, Komisija veiksmingai planuoja, renkasi, įgyvendina ir įvertina savo tikslus visoje Kanadoje.

**Daugiau informacijos:** [Sportininkų komisija – Kanados komanda – oficiali olimpinės komandos svetainė](#)

#### Pavyzdys „Sportininkų komitetas“

**Organizacija :** World Aquatics

**Aprašymas :** Sportininkų komitetą sudaro dvidešimt atletų, išrinktų Pasaulio vandens sporto šakų pasaulio čempionate, šeši sportininkai, paskirti Pasaulio vandens sporto prezidento, gavus Pasaulio vandens sporto biuro leidimą, šeši panašiai paskirti garbės nariai ir visi sportininkai iš bet kurios vandens sporto šakos, Tarptautinio olimpinio komiteto (TOK) sportininkų komisijos nariai. Komitetas išrenka po vieną delegatą iš kiekvienos disciplinos dalyvauti Pasauliniame vandens sporto kongrese. Jos pareigos apima sportininkų požiūrį į Pasaulio vandens sporto šaką, ypač organizuojant varžybas ir renginius, bendradarbiaujant rengiant techninių taisyklių pasiūlymus ir pataisas kiekvienai disciplinai, rinkti ir perduoti sportininkų atsiliepimus apie varžybas ir užtikrinti, kad kiekvienose varžybose dalyvautų atitinkamos asmeninės patirties turintis atstovas. Techninio komiteto posėdžiai. Be to, Sportininkų komiteto pirmininkas yra biuro ir vykdomosios valdybos narys ex officio, kurio pagrindinis vaidmuo yra užtikrinti, kad diskusijose būtų tinkamai atstovaujama sportininkų požiūriui.

**Daugiau informacijos:** [Sportininkų komitetas \(worldaquatics.com\)](#)

**Pavyzdys „Sportininkų teisės“**

**Organizacija :** World Taekwondo

Sportininkų komitetas atstovauja sportininkams Taekwondo judėjime ir palaiko sportininkų teises bei pareigas pagal WT atletų deklaraciją. Komitetas bendradarbiauja su WT komisijomis, komitetais ir nacionalinėmis asociacijomis narėmis, kad padėtų kurti į sportininkus orientuotas programas ir vestų šviečiamuosius mokymus sportininkams ir jų vardu. Išrinkti nariai turi ketverių metų kadenciją. Komiteto nariai iš savo tarpo išsirenka du pirmininkus (vieną vyrą ir vieną moterį). Sportininkų komiteto pirmininkai yra Tarybos nariai ir turėtų dalyvauti Generalinėje asamblėjoje.

**Daugiau informacijos:** [Pasaulio taekwondo APIE WT komisijas ir komitetus](#)

**Pavyzdys „Sportininkų teisės“**

**Organizacija :** ISSF – Sportininkų teisės, švietimas ir gairės

Sportininkų vadove pateikiamos išsamios gairės sportininkams įvairiais jų karjeros ir asmeninio tobulėjimo aspektais. Tai suteikia sportininkams svarbių įžvalgų apie fizinę ir psichinę gerovę, traumų prevenciją ir mitybos planavimą. Vadove gilinamasi į profesinį augimą, apimančią sutarčių klausimus, finansų planavimą, karjeros valdymą ir profesinio sąžiningumo palaikymą. Be to, ji suteikia įžvalgų apie dalyvavimą tarptautinėse varžybose, TOK teikiamų galimybių panaudojimą ir strateginių ilgalaikės sėkmės tikslų nustatymą. Viso dėmesio skiriama tam, kad sportininkai įgytų žinių ir išteklių, kad jie galėtų klestėti savo sporte ir už jos ribų.

**Daugiau informacijos:**

[Tarptautinė šaudymo sporto federacija \(issf-sports.org\)](#)

[ISSF sportininko vadovas](#)

**6. Žingsniai į kitą lygį**

Iki 2 lygio ★★ „Atsirandantis“	Iki 3 lygio ★★★ „Besivystantis“	Iki 4 lygio ★★★★ „Isteigta“	Iki 5 lygio ★★★★★ „Iterpta“
<ul style="list-style-type: none"> <li>leškokite galimų būdų, kaip sustiprinti tiesioginį kontaktą su sportininkais.</li> <li>Taryboje aptarkite poreikį formalizuoti bendravimą su sportininkais.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sukurkite savo organizacijoje Sportininkų komisiją, parengdami aiškius komisijos nuostatus arba organizacijos valdybos patvirtintus įgaliojimus.</li> <li>Nuspręskite ir nustatykite aiškias</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktyviai remkite Komisiją teikdami organizacinę paramą per savo darbuotojus ir reguliariai rengdami susitikimus (pvz., sportininkų forumą).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizacijos platformose aktyviai reklamuokite Sportininkų komisiją ir skatinkite jos narius įsitraukti į socialinius tinklus, suteikdami jiems</li> </ul>

	<p>Komisijos narių rinkimo per kolegas procedūras. Į savo įstatus įtraukite Sportininkų komisiją kaip organą.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Skatinti įvairovę ir lyčių lygybę Sportininkų komisijoje, taip pat sąžiningą sporto šakų ir disciplinų atstovavimą įtraukiant tai į reglamentą arba techninę užduotį.</li> <li>• Ištyrinkite galimus būdus, kuriais organizacija gali paremti Komisiją (pvz., finansinė ar organizacinė parama).</li> <li>• Suteikite sportininkams balsavimo teises ir atstovavimo galimybes savo organizacijos Generalinėje asamblėjoje pagal reglamentą ir techninę užduotį. Į valdybos narius įtraukti bent jau Sportininkų komisijos pirmininką ar kitą atstovą.</li> <li>• Įtraukite Sportininkų komisijos narius į įvairius savo organizacijos organus (visuotinę asamblėją, komisijas, valdybą ir</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktyviai reklamuokite Sportininkų komisiją (pvz., atskirkite savo interneto svetainės subpuslapį) ir skatinkite narius būti aktyviais (pvz., kalbėkite konferencijose ir seminaruose).</li> <li>• Aktyviai siekti sportininkų požiūrio įtraukiant juos į patariamąsias ir ad hoc komisijas.</li> </ul>	<p>efektyvaus naudojimo gaires.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Užtikrinti visišką sportininkų integraciją į organizacinių sprendimų priėmimą, suteikiant jiems lygias balsavimo teises ir atstovavimą Generalinėje asamblėjoje ir valdyboje. Tai apima ne tik Sportininkų komisijos pirmininką ar kitą atstovą, bet ir papildomus sportininkų atstovus įvairiuose komitetuose ir pakomitečiuose, užtikrinančius, kad jų balsas būtų girdimas visuose valdymo lygiuose.</li> <li>• Sportininkų komisijoje diegti sistemas, skirtas užfiksuoti atsiliepimus ir sportininkų požiūrį įvairiomis temomis, ir reguliariai konsultuotis su sportininkais.</li> <li>• Kartu su Sportininkų komisijomis teikti paraiškas ir panaudoti turimą finansavimą</li> </ul>
--	---	---	--



	<p>kt.) ir tai įtvirtinkite organizacijos įstatuose.</p>		<p>sportininkų veiklai ir projektams.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bendradarbiaudami su Sportininkų komisija ir organizacija kurkite ir įgyvendinkite projektus.</li> <li>• Palengvinti sportininkų komisijų dalyvavimą strateginiame organizacijos lygmenyje.</li> </ul>
--	--	--	---