

Antraštė 2.1 Savarankiškumas

1. Apibrėžimas

Savarankiškumas sporto organizacijose, ypač olimpiniam judėjime, reiškia jų teisę ir pareigą savarankiškai nustatyti ir kontroliuoti sporto taisykles, nustatyti jų struktūrą ir valdymą, vesti rinkimus be išorės įtakos. Ši koncepcija yra įtvirtinta IOC olimpinėje chartijoje ([2023 m.](#)), kurioje pabrėžiama, kad olimpinio judėjimo sporto organizacijos turi taikyti gero valdymo principus, mėgaudamosi savo autonomija. Chartijos 25 taisyklė pabrėžia „[kiekvienos tarptautinės federacijos] nepriklausomybę ir autonomiją valdant savo sportą“, o 27.6 taisyklė įpareigoja nacionalinius olimpinis komitetus „išsaugoti savo autonomiją ir atsispirti bet kokiam spaudimui, įskaitant politinį, teisinį, religinį ar ekonominį spaudimą“, kuris galėtų trukdyti laikytis Olimpinių chartijos.

Tačiau savarankiškumo reikalavimas nėra nevaržoma teisė. 2023 m. Europos Teisingumo Teismo bylose buvo išaiškinta, kad savarankiškumas turi atsirasti dėl gero valdymo, didesnio skaidrumo, veiksmingų atskaitomybės mechanizmų ir didesnio suinteresuotųjų šalių dėmesio, o ne visiško nepriklausomumo ar išorės kontrolės nebuvimo. Sporto organizacijos ir sporto judėjimas nėra aukščiau įstatymų. Autonomija yra nuolatinio dialogo tarp sporto ir jų teisinės bei socialinės aplinkos tiek nacionaliniu, tiek viršnacionaliniu lygmenimis rezultatas. Tarybos rezoliucijoje ([2021](#)) teigiama, kad „Geras sporto valdymas yra būtina sporto organizacijų ir federacijų autonomijos ir savireguliacijos sąlyga, laikantis demokratijos, skaidrumo, vientisumo, solidarumo, lyčių lygybės, atvirumo, atskaitomybės principų. ir socialinę atsakomybę“.

Sporto asociacijų autonomijos esmė yra suderinti savireguliaciją su būtinomis, skaidriomis, proporcingomis ir nediskriminuojančiomis taisyklėmis, atitinkančiomis jų tikslus, kartu su teisės principų laikymusi. Konstruktivi partnerystė tarp sporto organizacijų ir kitų subjektų yra labai svarbi skatinant sporto interesus ir padedant vykdyti jų misijas. Šis bendradarbiavimas turėtų būti sutelktas į sporto plėtrą, sportininkų palaikymą ir apsaugą, kovą su dopingu, manipuliavimu ir korupcija, taip pat sprendžiant priekabiavimo, prievartos ar smurto problemas sporte, kartu apsaugant jaunimą nuo nusikalstamos veiklos.

Sporto organizacijos, įgyvendindamos savo autonomiją, turi atsižvelgti į pasekmes ir negali pateisinti nukrypimų nuo įstatymų vien tik remdamosi sporto „specifiškumu“. Jie turi įrodyti, kad bet kokie jų taikomi apribojimai yra būtini siekiant tinkamai organizuoti sporto varžybas, užtikrinti sąžiningą žaidimą, išlaikyti konkurencinę pusiausvyrą ir palaikyti sporto sąžiningumą. Teisės laikymasis yra labai svarbus, o sporto organizacijos turėtų užtikrinti, kad jų taisyklės ir reglamentai atitiktų platesnius teisinius pagrindus, kad būtų išvengta teisinių iššūkių ir būtų išlaikytas visuomenės pasitikėjimas.

Finansinė autonomija taip pat labai svarbi ilgalaikiam sporto organizacijų tvarumui. Pajamų šaltinių įvairinimas yra labai svarbus siekiant išvengti priklausomybės nuo vieno ar riboto viešųjų ir privačių subjektų skaičiaus, o tai gali sukelti pažeidžiamumą, pvz., netinkamą įtaką arba finansinį nestabilumą, jei vienas šaltinis atšaukia paramą. Tai galima pasiekti užsitikrinant daugybę rėmėjų, plėtojant pajamų iš prekių pardavimo, bilietų pardavimo, transliavimo teisių ir užmezgant partnerystes su įvairiomis

suinteresuotosiomis šalimis. Plati finansinė bazė leidžia sporto organizacijoms geriau atlaikyti ekonominius svyravimus ir išlaikyti sprendimų priėmimo savarankiškumą. Finansinė autonomija suteikia organizacijoms galimybę investuoti į infrastruktūrą, plėtros programas ir bendruomenės iniciatyvas, skatinančias augimą ir inovacijas sporte. Be to, tai skatina didesnį finansų valdymo skaidrumą ir atskaitomybę, skatina suinteresuotųjų šalių, įskaitant sportininkus, sirgalius ir rėmėjus, pasitikėjimą.

Apibendrinant galima teigti, kad sporto organizacijų autonomija yra sudėtinga savireguliacijos, teisės aktų laikymosi, finansinės nepriklausomybės ir bendradarbiavimo partnerysčių pusiausvyra. Laikydamosi gero valdymo ir skaidrumo principų, sporto organizacijos gali išlaikyti savo savarankiškumą, kartu užtikrindamos sąžiningumą, pasitikėjimą ir tvarią sporto sektoriaus plėtrą.

2. Idealus scenarijus

Dėl NOC

Suosto organizacijos vykdo su sportu susijusias operacijas ir valdymą, kaip nurodyta Olimpinėje chartijoje. Ši autonomija leidžia jiems savarankiškai nustatyti ir kontroliuoti savo taisykles, struktūrą ir valdymą be išorinio įsikišimo. Šią savivaldą papildo formalūs susitarimai, pavyzdžiui, bendradarbiavimo paktai, kurie skatina pagarbius ir bendradarbiavimo santykius su valdžios institucijomis. Šie susitarimai sudaro sąlygas subalansuotai partnerystei, kuriai būdingas atviras dialogas ir abipusė pagarba atskiriems kiekvienos šalies vaidmenims ir valdžiai.

Veiksmingas sporto organizacijų ir vyriausybių bendradarbiavimas ir koordinavimas yra labai svarbūs siekiant užtikrinti, kad jų veiksmai būtų abipusiai naudingi ir būtų išsaugotas sporto savarankiškumas. Bendri vyriausybių, olimpinio judėjimo ir kitų sporto suinteresuotųjų šalių tikslai skatina bendras pastangas siekiant bendrų tikslų. Subalansuotų santykių palaikymas apima nuolatinį dialogą ir bendradarbiavimą, geriant kiekvienos šalies indėlį ir vaidmenis. Šis bendradarbiavimo metodas palaiko sporto pažangą, padeda sportininkams ir palaiko sporto varžybų vientisumą.

Siekdamos užtikrinti finansinį tvarumą ir apsaugoti nuo priklausomybės nuo riboto skaičiaus viešųjų ar privačių rėmėjų, sporto organizacijos įgyvendina pakopinę rėmimo ir rinkodaros programą, kurioje dalyvauja keli rėmėjai. Šis metodas diversifikuoja pajamų šaltinius, sumažindamas finansinio nestabilumo ir netinkamos įtakos riziką. Organizacija laikosi konkrečios politikos, pvz., interesų konflikto politikos, kuri vadovaujasi jos įsipareigojimais su komerciniais partneriais, laikantis pagrindinių sąžiningumo principų ir vertybių. Išlaikydamos finansinę nepriklausomybę per šį įvairų rėmimo modelį, sporto organizacijos padidina savo stabilumą ir apsaugo savo savarankiškumą.

Dėl NF

Nacionalinė federacija turėtų išlaikyti savarankiškumą su sportu susijusiais klausimais, suderinta su Olimpine chartija. NF laikosi aukštų valdymo standartų ne tik kaip vyriausybės ministerijų reikalavimą tvarkyti viešąsias lėšas, bet ir kaip pagrindinį principą. Jie turi atsispirti nepagrįstam išoriniam spaudimui – politiniam, religiniam ar ekonominiam – galinčiam pakenkti jų atitikčiai Olimpinei chartijai. Norint užtikrinti jų nepriklausomumą, būtina užtikrinti finansavimą, suderinamą su olimpiais principais, ir diversifikuoti pajamų šaltinius.

Labai svarbu skatinti sporto organizacijų ir vyriausybinių ar nevyriausybinių subjektų bendradarbiavimą, užtikrinant pagarbą sporto organizacijų kompetencijai ir atitikimą olimpinėms vertybėms. Glaudus sporto organizacijų ir vyriausybinių institucijų veiklos koordinavimas yra labai svarbus siekiant skatinti sporto plėtrą, apsaugoti sportininkus, kovojant su dopingu ir korupcija bei užtikrinti jaunimo dalyvavimą sporte. Šis bendradarbiavimas turėtų būti vykdomas abipusiai gerbiant kiekvieno subjekto jurisdikciją ir atsakomybę, be nereikalingo kišimosi.

3. Rizikos

- Sunkūs santykiai su valdžios institucijomis iki sporto instrumentalizacijos.
- Interesų konflikto problemos.
- Priklausomybė nuo viešojo finansavimo sumažina egzistencinę grėsmę organizacijai.
- Vyriausybės sprendimai, kenkiantys sporto organizacijos sporto politikai
- Kenkia sporto ir dalyvaujančių žmonių vientisumui.
- Finansinė priklausomybė nuo riboto skaičiaus veikėjų, dėl kurių atsiranda pavaldumo ir veiklos santykiai, nesuderinami su sporto organizacijos vizija ir misija.
- Kūrybiškumo ir iniciatyvos trūkumas.
- Pavojus sporto organizacijos vystymuisi ir tvarumui
- Žemas personalo, savanorių ir visos organizacijos darbas

4. Instrumentai ir pagrindiniai elementai

<i>Instrumentai</i>	<i>Pagrindiniai elementai</i>
Strateginis susitarimas su valdžios institucijomis	<ul style="list-style-type: none"> • Vaidmenų ir atsakomybės aiškumas ir abipusis supratimas. • Formalizuotas bendradarbiavimas, paremtas partneryste ir oficialiu susitarimu – bendradarbiavimo sričių nustatymas. • Teisinė sporto taisyklių atitiktis nacionalinei / Europos teisei. • Subsidijų ir finansavimo sporto organizacijoms paskirstymas. • Sporto savarankiškumo pripažinimas ir pagarba.
Rėmimo programa	<ul style="list-style-type: none"> • Rėmėjų ir pajamų šaltinių įvairovė. • Rėmimo programų įvairovė (licencijavimas, svetingumas, socialinė atsakomybė), suderinta su rinkodaros strategija. • Aiškios taisyklės bendraujant su rėmėjais (gali būti Elgesio kodekso dalis). • Nuostatos dėl interesų konflikto ir kiti sąžiningumo klausimai (pvz., sporto lažybų bendrovės kaip rėmėjai). • Atsakinga reklama (atsižvelgti į alkoholio, tabako reklamos poveikį).
Valstybės lėšos	<ul style="list-style-type: none"> • Prisidėti prie pajamų šaltinių įvairinimo. • Leidžia dirbti konkrečioje politikos srityje / projekto tema. • Išlaikyti savarankiškumą, atsižvelgiant į bet kokias su lėšomis susijusias sąlygas, kurios galėtų pakenkti jų nepriklausomumui ar misijai.

	<ul style="list-style-type: none"> • Užtikrinti, kad viešosiomis lėšomis finansuojama veikla prisidėtų prie bendrų organizacijos tikslų ir būtų naudinga suinteresuotosiems šalims. • Tvarkykite aiškius įrašus, kaip naudojamos lėšos.
--	---

5. Geros praktikos pavyzdžiai

Pavyzdys „Strateginis susitarimas su valdžios institucijomis“

Organizacija: Europos olimpiniai komitetai (EOC)

Aprašymas: atnaujintas EOC ir ES Komisijos bendradarbiavimo susitarimas yra jų misijos propaguoti sportą ir sveiką gyvenimą visoje Europoje kelrodis, parodantis pasišventimą bendradarbiauti su pagrindiniais ES instituciniais partneriais ES politikos srityje. Šis bendradarbiavimo susitarimas, galiojantis iki 2027 m. pabaigos, apima svarbiausius įvykius, tokius kaip 4-osios Europos žaidynės Stambule, kurios sustiprins pagrindinį Europos vaidmenį pasauliniame sporte, kartu su keturiais Europos jaunimo olimpinio festivalio (EYOF) renginiais. Bendradarbiavimo susitarimu EOC ir ES Komisija įsipareigoja reguliariai keistis Europos sportui svarbiomis temomis ir įforminti partnerystę abiem pusėms naudingomis temomis.

Daugiau informacijos: [EOC ir ES Komisija pasirašo susitarimą dėl bendradarbiavimo – EOC ES biuras \(eurolympic.org\)](https://eurolympic.org)

„Rėmimo programos“ pavyzdys

Organizacija: Tarptautinis olimpinis komitetas (IOC)

Aprašymas: Olimpiniam judėjimui priklausančių sporto organizacijų autonomija yra vienas iš pagrindinių TOK principų, kaip nurodyta Olimpinėje chartijoje. Pateikdamas 15 Olimpinės darbotvarkės 2020+5 rekomendacijų, TOK dar labiau sustiprino šį įsipareigojimą. 15 rekomendacija tiesiogiai susijusi su „Inovatyvūs pajamų generavimo modeliai“. Šioje rekomendacijoje pabrėžiamas būtinybė iširti, sustiprinti ir patvirtinti pagrindinius pagrindinius principus, kuriais buvo grindžiamos TOK komercinės programos, siekiant tęsti jų raidą ateityje. Reaguodamas į greitai besikeičiančią žiniasklaidos ir komercinę aplinką, TOK pripažįsta būtinybę pritaikyti savo komercines strategijas, kad būtų užtikrinta abipusė nauda olimpiniam judėjimui ir jo partneriams. Istorškai TOK centralizavo tam tikrų pajamų programų, tokių kaip Pasaulinė TOP programa ir transliavimo teisės, valdymą ir valdymą, siekdamas sukurti efektyvumą ir pridėtinę vertę. Remiantis šiuo požiūriu, 2020 m. olimpinė darbotvarkė paskatino sukurti pasaulinę licencijavimo programą ir rinkodaros aljansą su IPC, kuris įsigalios nuo 2021 m. sausio 1 d. Siekdamas toliau optimizuoti naudą visoms olimpinėms suinteresuotosioms šalims, TOK planuoja išplėsti šį centralizuotą modelį, svetingumo sektoriaus verslo veiklą. Be to, IOC ir toliau įvairins pajamų srautus ne tik tradiciniais būdais, kaip transliavimas, rėmimas ir licencijavimas, įskaitant naujų objektų kūrimą.

Daugiau informacijos: [Olympic-Agenda-2020-5-15-recommendations.pdf \(olympics.com\)](https://olympics.com)

Pavyzdys „Rėmimo programa“

Organizacija: Tarptautinis olimpinis komitetas (IOC)

Aprašymas: TOK patvirtino specialią rėmimo programą, leidžiančią organizacijai turėti skirtingus pajamų šaltinius ir taip išvengti bet kokios priklausomybės nuo vieno finansinio partnerio. Rėmimas sudaro apie 30% TOK pajamų šaltinių, kurie paskirstomi visam olimpiniam judėjimui.

Ši strategija yra sukurta įvairiais lygiais. Pasauliniu mastu olimpinio partnerio (TOP) programa yra aukščiausio lygio olimpinis rėmimas ir suteikia rėmėjams išskirtines pasaulines rinkodaros teises į vasaros, žiemos ir jaunimo olimpines žaidynes. TOK derėjosi dėl šių sutarčių su tarptautinėmis korporacijomis, kurios gali teikti tiesioginę finansinę paramą, rėmėjų paslaugas ar patirtį žaidynių rengimui. Šie TOP partneriai gauna išskirtines pasaulinės rinkodaros teises ir galimybes savo nurodytose produktų kategorijose. TOP programa veikia ketverius metus ir remia olimpinų žaidynių ir žiemos olimpinų žaidynių organizacinius komitetus, NOK ir IOC.

Tuo pačiu metu TOK aiškiai apibrėžė konkrečias taisykles, leidžiančias olimpinų žaidynių organizaciniams komitetams (OCOG) ir NOK valdyti savo komercines programas, skirtas remti žaidynių rengimą ar nacionalinę veiklą. Tačiau šios programos turi nekonкуруoti su TOP rėmėjais programa .

Daugiau informacijos:

<http://www.olympic.org/sponsors>

<http://www.olympic.org/ioc – finansavimas – pajamos – šaltiniai – paskirstymas>

[IOC-Marketing-Fact-File.pdf \(olympics.com\)](IOC-Marketing-Fact-File.pdf (olympics.com))

[IOC – finansavimas \(olympics.com\)](IOC – finansavimas (olympics.com))

Pavyzdys „Valstybės lėšos“

Organizacija: Europos lengvoji atletika

Aprašymas: Europos lengvosios atletikos plėtros agentūra (ADAE) buvo įkurta siekiant palengvinti projektų pasiūlymus dėl Europos Sąjungos finansavimo ir vadovauti projektams Europos lengvosios atletikos, įsikūrusios už ES ribų, Šveicarijoje, ir jos narių federacijų vardu. ADAE, tarptautinė nevyriausybinė ir ne pelno siekianti asociacija, padeda Europos lengvosios atletikos federacijoms propaguoti ir plėtoti lengvąją atletiką visoje Europoje. Jos misija apima savanoriškos sporto veiklos skatinimą, socialinę įtrauktį, lygias galimybes ir supratimą apie fizinio aktyvumo naudą sveikatai. Agentūra taip pat pasisako už sąžiningą žaidimą ir etines vertybes sporte, kovojant su tarpvalstybinėmis grėsmėmis, tokiomis kaip dopingas, smurtas, netolerancija ir diskriminacija. Be to, ADAE remia Europos lengvosios atletikos ir jos narių federacijų bendravimą ir projektus su Europos institucijomis, tokiomis kaip Europos Taryba, Europos Sąjunga ir Europos Komisija. Nepaisant sudėtingumo, dažnai siejamo su Europos finansavimu, ypač sporto klubams ar federacijoms, ADAE siekia sujungti šias galimybes su Europos sporto plėtros projektais. Norėdami gauti daugiau informacijos apie tai, kaip ADAE gali padėti, galite atsisiųsti lankstinuką.

Daugiau informacijos: [ES finansavimo programa](#) | [Europos lengvoji atletika \(european-athletics.com\)](#)

Pavyzdys „Rėmimo programa“

Organizacija: Sport New Zealand – viešoji įstaiga

Aprašymas: Šiame vadove pateikiamas pagrindas sporto organizacijoms užsitikrinti, plėtoti ir išlaikyti vertingas komercines partnerystes, pabrėžiant lankstų požiūrį, kuris gali būti pritaikytas prie konkrečių poreikių ir patirties. Jis skirtas papildyti kitus rėmimo patirties šaltinius, įskaitant konsultantus, valdybos narius ir kitų sporto šakų įžvalgas. Vadovas plačiai taikomas visiems komerciniams partneriams, tiek rėmėjams, tiek finansuotojams, apibrėžiant „rėmėją“ kaip bet kurį subjektą, teikiantį lėšas mainais už teisę jungtis su sporto įstaiga ar jos turtu. Šis turtas, vadinamas „nuosavybėmis“, apima varžybas, renginius, komandas, sportininkus, vietas ir svetaines. Naujosios Zelandijos kontekste, kur įmonės turi didelius rinkodaros biudžetus ir vis dažniau rėmimą naudoja kaip rinkodaros priemonę, sporto organizacijos turi daugybę rėmimo potencialo turinčių savybių. Tačiau, nors kai kurios organizacijos gauna didelių pajamų iš rėmimo, daugeliui jų trūksta strateginio požiūrio, dažnai pasikliaujant asmeniniais kontaktais. Kadangi pagrindiniai rėmėjai tampa vis sudėtingesni, jie reikalauja aiškios kainos ir kokybės santykio, unikalių galimybių ir tvirto savo prekės ženklo ir sporto objekto suderinimo. Veiksmingas rėmimas nėra vien tik finansinė parama; geras rėmėjas gali sustiprinti prekės ženklo matomumą ir ilgalaikę vertę, viršijančią pradinę investiciją. Sėkmingi rėmimo santykiai reikalauja didelių investicijų ir abiejų šalių įsipareigojimo, o rėmėjai teikia finansinius išteklius ir valdymo paramą, o sporto organizacijos turi užtikrinti, kad jos pasiūlytų patikimas paslaugas ir sistemas, kad rėmėjui būtų suteikta vertė.

Daugiau informacijos: [Komerčinis rėmimas ir partnerystė](#) | „Sport New Zealand“ – „Ihi Aotearoa“ ([sportnz.org.nz](#))

6. Žingsniai į kitą lygį

Iki 2 lygio ★★ „Atsirandantis“	Iki 3 lygio ★★★ „Besivystantis“	Iki 4 lygio ★★★★ „Įsteigta“	Iki 5 lygio ★★★★★ „Iterpta“
<ul style="list-style-type: none"> Supraskite autonomiją kaip sportinės, finansinės, teisinės, politinės ir technologinės nepriklausomybės produktą. Įvertinti organizacijos savarankiškumą, atsižvelgiant į galiojančius įstatymus ir teisės 	<ul style="list-style-type: none"> Priimkite nuostatas, apibrėžiančias sprendimų priėmimo procesus, nubrėžiančias ribas tarp organizacijos ir išorės suinteresuotųjų šalių bei nubrėžiančius apsaugos nuo neteisėtos įtakos 	<ul style="list-style-type: none"> Priimkite nuostatas, apibrėžiančias sprendimų priėmimo procesus, nubrėžiančias ribas tarp organizacijos ir išorės suinteresuotųjų šalių bei nubrėžiančius apsaugos nuo neteisėtos įtakos 	<ul style="list-style-type: none"> Priimkite nuostatas, apibrėžiančias sprendimų priėmimo procesus, nubrėžiančias ribas tarp organizacijos ir išorės suinteresuotųjų šalių bei nubrėžiančius apsaugos nuo

<p>aktus, ir aptarti kitame valdybos posėdyje.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nustatyti atitinkamus valstybės pareigūnus/atstovus ir surengti neoficialius susitikimus. • Analizuokite įvairius pajamų srautus savo organizacijoje, išnagrinėkite galimybes įvairinti pajamų šaltinius ir potencialiai užsitikrinti rėmimą arba gauti viešąjį finansavimą. • Užtikrinti, kad Konstitucijoje nebūtų kliūčių savarankiškumui, ir jei taip, tai atnaujinkite. 	<p>mechanizmus jūsų organizacijos strateginiuose dokumentuose, nurodančius ir užtikrinančius, kad jūsų organizacija yra savarankiška ir gali veikti savarankiškai.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pradėkite teisinį savo organizacijos sporto taisyklių vertinimą, kad nustatytumėte, ar šios taisyklės atitinka nacionalinius įstatymus. • Išvardykite su sportu susijusias politikos sritis, kuriose jūsų organizacija ir vyriausybė turi bendrų interesų. • Išvardykite valstybės pareigūnus arba parlamento narius, kurie tiesiogiai susiję su sportu. Užmegzkite neformalius ryšius su šiais atstovais. • Valdybos posėdžio metu aptarkite įvairių tipų rėmimo sutartis (be subsidijų iš aukštesnio lygio sporto įstaigų), kurias norėtų sudaryti jūsų organizacija. 	<p>mechanizmus jūsų organizacijos strateginiuose dokumentuose, nurodančius ir užtikrinančius, kad jūsų organizacija yra savarankiška ir gali veikti savarankiškai. Stebėkite ir įvertinkite, ar laikomasi šių nuostatų.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Užtikrinti, kad visi darbuotojai ir valdybos nariai būtų informuoti ir apmokyti apie savarankiškumo mastą ir jo poveikį jų kasdienėms užduotims. • Sudarykite oficialų bendradarbiavimo susitarimą su atitinkamomis viešosiomis įstaigomis, kad įformintumėte abiejų subjektų bendradarbiavimą, įskaitant nuorodą į jūsų organizacijos autonomijos sritis (ty žaidimo taisykles, pareigūnų rinkimus) ir bendrų interesų sričių nustatymą bei aiškų pasiskirstymą kompetencijų ir užduočių. 	<p>neteisėtos įtakos mechanizmus jūsų organizacijos strateginiuose dokumentuose, nurodančius ir užtikrinančius, kad jūsų organizacija yra savarankiška ir gali veikti savarankiškai. Stebėkite ir įvertinkite, ar laikomasi šių nuostatų.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Užtikrinkite, kad visi darbuotojai būtų informuoti ir apmokyti apie savarankiškumo mastą ir jo poveikį jų kasdienėms užduotims. • Priimkite oficialų susitarimą arba patobulinkite esamą strateginį susitarimą su vyriausybe, kad aiškiai apibrėžtumėte vaidmenis, pareigas ir atsakomybę. Šiame susitarime turėtų būti nuorodos į jūsų organizacijos vaidmenį nacionalinėje sporto strategijoje ir paramą, kurią vyriausybė įsipareigojo suteikti jūsų organizacijai.
---	---	---	---

	<p>Užtikrinkite, kad visi rėmimo sandoriai būtų įforminti rašytinėmis ir pasirašytomis sutartimis.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ištikrinkite viešąsias lėšas ir dotacijas, skirtas sportui arba kur sportas gali būti priemonė viešajam interesui pasiekti. • Sukurti politiką, kad būtų aiškiai apibrėžtas organizacijų įsipareigojimas siekti savarankiškumo ir nuostatos prieš kišimąsi, korupciją, kyšininkavimą ir politiką, susijusią su dovanų priėmimu. • Sukurti Elgesio kodeksą ir interesų konfliktų registrą visiems valdybos nariams. 	<ul style="list-style-type: none"> • Užmegzkite reguliarius ryšius su valstybės pareigūnais, kurie yra tiesiogiai susiję su sportu arba yra aiškiai suinteresuoti sportu. • Paskirkite savo organizacijos darbuotoją arba atstovą kaip atsakingą asmenį, atsakingą už ryšius su valdžios institucijomis (pvz., viešųjų reikalų vadybininką, ryšių su Vyriausybe vadybininką). • Patikslinkite savo rėmimo programą, siekdami įvairinti rėmėjus ir konsoliduoti finansinius šaltinius. Ši programa turėtų apimti įvairius galimus susitarimus dėl įvairios veiklos (licencijavimas, svetingumas, socialinė atsakomybė ir kt.). • Reguliariai vertinkite galimus interesų konfliktus su esamais ar būsimais rėmėjais. • Valdybos posėdžio metu nustatykite prioritetus sritims, 	<ul style="list-style-type: none"> • Priimkite atitinkamas nuostatas, užtikrinančias, kad jūsų taisyklės atitiktų nacionalinius ir (arba) Europos įstatymus. • Patikslinkite savo rėmimo programą iki oficialios pakopinės programos, siūlančios įvairias rėmimo sandorių galimybes įvairiai veiklai (licencijavimas, svetingumas, socialinė atsakomybė ir kt.). Įsitikinkite, kad jūsų rėmimo programa yra tiesiogiai susijusi arba atitinka kitus strateginius dokumentus, tokius kaip rinkodaros strategija, elgesio kodeksas ar interesų konflikto politika. • Įtraukti komercinius partnerius į organizacijų elgesio kodeksą ir interesų konflikto politiką. • Turėti strateginį požiūrį į viešąsias lėšas, iš kurių
--	---	--	---



		<p>kurioms gauti viešųjų lėšų ar dotacijų, ir nustatykite tinkamiausias paraiškas.</p>	<p>sporto organizacijos gali gauti naudos arba kuriose sportas gali būti naudojamas kaip priemonė viešajam interesui pasiekti. Gali būti naudingi konkretūs fizinio aktyvumo, įtraukties, sveikatos ar infrastruktūros skatinimo projektai. Būkite informuoti apie sąlygas, susijusias su lėšomis ir dotacijomis.</p>
--	--	--	---