

1.5 antraštė Sporto varžybų sąžiningumas: kova su konkurencijos manipuliavimu

1. Apibrėžimas

Manipuliavimas konkurencija yra baudžiamasis nusikaltimas daugelyje jurisdikcijų, todėl politikos ir teisminės institucijos yra suinteresuotos. Plėtojant lažyboms, susijusioms su sporto renginiais, didėjant žiniasklaidos nušvietimui ir augant sporto verslo rinkai, manipuliacijos sporto varžybomis tapo viena iš svarbiausių grėsmių sporto varžybų vientisumui.

Varžybų manipuliavimas reiškia tyčias pastangas, kuriomis siekiama pakeisti sporto renginio rezultatą ar eigą, apimančią „taškų fiksavimą“, siekiant paveikti konkrečius rungtynių elementus, ir manipuliavimą bendrais rezultatais. Tai apima susitarimus dėl varžybų dėl sportinių priežasčių arba finansinės naudos ir gali apimti ne tik sportą, bet ir nusikalstamas veikas, tokias kaip sukčiavimas ir pinigų plovimas, dažnai susijęs su organizuotu nusikalstamumu.

Sporto kontekste manipuliacija varžybomis pasireiškia tada, kai dalyvis (pvz., sportininkas, treneris, teisėjas, teisėjas) sąmoningai prasčiau atlieka rezultatus arba tyčia priima žalingus sprendimus, siekdamas turėti įtakos varžybų rezultatams, siekdamas įgyti nesąžiningą pranašumą, paprastai sportuojant ar finansinės naudos.

Atsižvelgiant į šios veiklos sudėtingumą ir sunkumą, pripažįstama, kad sporto organizacijos vienos negali veiksmingai kovoti su konkurencijos manipuliavimu. Sporto judėjimą turi remti valdžios institucijos (priimdamos veiksmingus teisės aktus), teisėsaugos agentūros ir prokurorai (per tyrimą ir baudžiamąjį persekiojimą) ir galiausiai lažybų pramonė (atskleisdama papildomą informaciją ir dalindamasi ja). Nors sporto organizacijos gali skirti drausmines priemones, baudžiamosios justicijos institucijos ir teisėsaugos institucijos turi daugiau priemonių, skirtų tokiai manipuliacijai spręsti.

Skirtingai nuo kovos su dopingo vartojimu su WADA, nėra jokio pasaulinio subjekto, organizuojančio bendradarbiavimą kovojant su konkurencijos manipuliavimu. Tačiau nemažai sporto federacijų tarptautiniu ir nacionaliniu lygiu sukūrė savo sąžiningumo komandas, o TOK, INTERPOLAS, UNODC ir Europos Taryba ėmėsi iniciatyvos šiuo klausimu, siekdamas tobulinti reglamentus ir suteikti sporto organizacijoms bei valdžios institucijoms veiksmingas priemones, skirtas užkirsti kelią konkurencijos manipuliacijoms ir jas tirti. Viena iš pagrindinių šios srities priemonių yra [Europos Tarybos konvencija dėl manipuliavimo sporto varžybomis](#) (Makolino konvencija), kuri įsigaliojo 2019 m. rugsėjo 1 d., kaip vienintelė tarptautinės teisės priemonė, orientuota į manipuliavimą sporto varžybomis. Jame valdžios institucijos prašoma bendradarbiauti su sporto organizacijomis, lažybų operatoriais ir varžybų organizatoriais, kad būtų užkirstas kelias manipuliavimui sporto varžybomis, būtų nustatytas ir sankcionuotas. Be to, jame siūloma bendra teisinė sistema veiksmingam tarptautiniam bendradarbiavimui reaguoti į šią pasaulinę grėsmę. Konvencija manipuliavimą sporto varžybomis apibūdina kaip „*tyčinį susitarimą, veiksmą ar neveikimą, kuriuo siekiama netinkamai pakeisti sporto varžybų rezultatą ar eigą, siekiant pašalinti visą ar dalį anksčiau minėtų sporto varžybų nenuspėjamumo. gauti neteisėtą pranašumą sau ar kitiems*“. Vienas iš svarbiausių Konvencijos aspektų yra prašymas, kad visos pasirašiusios šalys įsteigtų „*nacionalinę platformą*“ (14 str.), kurios tikslas veiktų kaip informacijos centras, suburtų visas

susijusias suinteresuotąsias šalis, įskaitant policiją ir sporto organizacijas, ir gautų informaciją, centralizuoti ir analizuoti informaciją apie nereguliuojamus ir įtartinus statymus bei bendradarbiauti su kitomis platformomis.

Remdamasis Tarptautinio sportinio sąžiningumo forumo (IFSI) rekomendacija 2017 m., TOK sukūrė Olimpino judėjimo skyrių, skirtą manipuliavimo varžybomis prevencijai. Skyrius taip pat atsakingas už Olimpino judėjimo kodekso dėl manipuliavimo varžybomis prevencijos įgyvendinimo priežiūrą.

Vieneto darbas grindžiamas 3 ramsčiais:

- Reglamentas ir teisės aktai
- Informuotumo didinimas ir gebėjimų stiprinimas
- Žvalgyba ir tyrimai

Visos sporto organizacijos, įskaitant NOK, tarptautines sporto federacijas ir atitinkamas jų nares žemyno, regioniniu ir nacionaliniu lygmenimis, taip pat TOK pripažintas organizacijas, kurios privalo laikytis Olimpino chartijos, privalo įgyvendinti kodeksą.

2. Idealus scenarijus

Sporto organizacija laikosi nulinės tolerancijos metodo, kovodama su manipuliavimu varžybomis visais lygiais. Jie įgyvendina taisykles, atitinkančias Olimpino judėjimo kodeksą dėl manipuliavimo varžybomis prevencijos ir atitinkamus vidaus įstatymus. Šios taisyklės reguliariai peržiūrimos ir skelbiamos kartu su kitais pagrindiniais įstatais, siekiant užtikrinti skaidrumą ir prieinamumą.

Atsižvelgiant į manipuliavimo konkurencija sudėtingumą, kuris susikerta su įvairių rūšių pažeidimais, pvz., administraciniais ir baudžiamaisiais, reikia daugialypio požiūrio. Sprendžiant šią problemą, reikia bendradarbiauti su suinteresuotosiomis šalimis iš viešojo ir privataus sektorių. Viešajame sektoriuje tai apima darbą su teisinio teisingumo sistemomis atliekant tyrimus ir teismus, o privačiame sektoriuje tai apima sporto drausminės sistemos pastangas prevencijos, nustatymo, baudžiamojo persekiojimo ir sankcijų skyrimo srityse.

Siekdamos veiksmingai apsaugoti sportininkus, jų aplinką ir sporto pareigūnus, sporto organizacijos kuria patikimas prevencines ir švietimo programas. Jie taip pat įdiegė specialius mechanizmus, skirtus pašalinti bet kokius taisyklių pažeidimus, nesvarbu, ar jie įvyksta viduje, ar išorėje. Tai apima konfidencialią vidinę ataskaitų teikimo sistemą, kuri leidžia saugiai pranešti apie pažeidimus ir sumažina atsakomųjų veiksmų galimybę. Be to, organizacijos imasi veiksmų, kad užkirstų kelią galimai manipuliacijai, ty svarsto, kaip jų rinkodaros strategijos gali turėti įtakos arba gali būti paveiktos galimos manipuliacijos konkurencija, ir imasi aktyvių veiksmų šiai rizikai sumažinti.

Dėl NOC

Organizacija turi aiškią konkurencijos manipuliavimo politiką, įskaitant taisykles ir reglamentus, nusistovėjusias bylų nagrinėjimo procedūras ir švietėjišką veiklą. Organizacija atitinka OM kodekso PMC ir kitus Europos ar tarptautinius standartus, taip pat nacionalinius ir viršnacionalinius teisės aktus. Visos

vidaus procedūros buvo oficialiai nustatytos ir gerai dokumentuotos bei atitinka privatumo ir asmeninės informacijos apsaugos nuostatas.

Vienas ar keli darbuotojai buvo paskirti atsakingais asmenimis (pvz., sąžiningumo pareigūnu), aiškiai apibūdinant jų užduotis, vaidmenis ir atsakomybę. Be to, vienas personalo narys (arba sąžiningumo pareigūnas) turėtų būti vienas organizacijos kontaktinis asmuo (SPOC) dėl konkurencijos manipuliavimo su visomis susijusiomis suinteresuotosiomis šalimis, įskaitant TOK, nacionalines valdžios institucijas, teisėsaugą, lažybų operatorius, narius ir sportininkus. Šiuo atžvilgiu organizacija glaudžiai bendradarbiauja su Olimpino judėjimo kovos su varžybomis padaliniu, taip pat su Nacionaline platforma (jei tokia yra) dėl taisyklių ir reglamentų, taip pat švietimo veiklos sportininkams, personalui, aplinkai, tt Organizacija taip pat teikia tiesioginę paramą savo nariams ir pavieniams sportininkams, ypač sukurdamą saugius ir veiksmingus ataskaitų teikimo mechanizmus. Galiausiai nustatytos aiškios įtariamų atvejų valdymo procedūros.

Nacionalinėms ir Europos sporto organizacijoms

Organizacija turi aiškią konkurencijos manipuliavimo politiką, įskaitant taisykles ir reglamentus, nusistovėjusias procedūras ir švietimo veiklą. Organizacija atitinka NOC politiką ir (arba) kitus Europos ir tarptautinius standartus, taip pat nacionalinius ir viršnacionalinius teisės aktus. Visos vidinės procedūros buvo oficialiai nustatytos ir gerai dokumentuotos pagal privatumo ir asmeninės informacijos apsaugos nuostatas.

Vienas ar keli darbuotojai buvo paskirti atsakingais asmenimis (pvz., sąžiningumo pareigūnu), aiškiai apibūdinant jų užduotis, vaidmenis ir atsakomybę. Be to, organizacija glaudžiai bendradarbiauja su atsakingu asmeniu NOK arba Europos federacijoje ir kitomis valdžios institucijomis dėl aspektų, susijusių su taisyklėmis ir reglamentais, taip pat su sportininkų, personalo, aplinkos ir kt. švietimu. Organizacija taip pat teikia tiesioginę paramą savo nariams ir pavieniams sportininkams, visų pirma nustatant saugias ir veiksmingas ataskaitų teikimo procedūras.

3. Rizikos

- Manipuliavimas varžybų taisyklių pažeidimais prieš sportininkus ar jų aplinką (valingai ar netyčia).
- Netinkamas įtariamų atvejų valdymas.
- Sportininkų ar kitų veikėjų nenoras smerkti pažeidimus.
- Sporto varžybų sąžiningumo ir nenuspėjamumo menkinimas.
- Žala viešajam įvaizdžiui / žala reputacijai.
- Rėmimo ar viešųjų lėšų praradimas, dėl kurio atsiranda finansinis nestabilumas.
- Sumažėjęs gerbėjų susidomėjimas / Sumažėjęs dalyvavimas.
- Darbuotojų ir savanorių mažėjimas.
- Sportininkų stigmatizavimas.
- Sumažėjo žiniasklaidos ir rėmėjų susidomėjimas.
- Pažeidžiamumas nusikalstamai organizacijai.
- Finansiniai neramumai sporte kaip verslo sektoriuje.
- Sukuria galimybes antriniams nusikaltimams, tokiems kaip pinigų plovimas ir lažybos dėl varžybų, dar labiau kelti grėsmę sąžiningumo ir etikos koncepcijai sporte.
- Žmogaus teisių neatitinkantys veiksmai prieš įtariamus nusikaltėlius ir aukas.

4. Instrumentai ir pagrindiniai elementai

<i>Instrumentai</i>	<i>Pagrindiniai elementai</i>
<p>Konkurencija Manipuliavimo politika: taisyklės ir nuostatai</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Olimpinio judėjimo kodekso dėl manipuliavimo varžybose prevencijos ir tarptautinių standartų laikymasis . • Nacionalinių ir viršvalstybinių teisės aktų laikymasis. • Reikalauti, kad jūsų narių taisyklės ir politika atitiktų OM kodekso PMC ir tarptautinius standartus (pvz., narystės sąlyga). • Bendradarbiauti su atsakingais nacionaliniais ir tarptautiniais suinteresuotaisiais subjektais (teisėsaugos, loterijų, lažybų operatoriais, SPOC). • Dalyvavimas Nacionalinės platformos veikloje (jei yra). • Edukacinės programos sportininkams ir jų aplinkai (taip pat žr. atskirą instrumentą). • Aiškios taisyklės ir procedūros, kaip elgtis organizacijoje, jei įvyksta konkurencijos manipuliavimo taisyklės pažeidimas, apimantis drausmines procedūras, žiniasklaidos strategiją, atskleidimą, privatumą ir kt. • Atsakingų asmenų jūsų organizacijoje nustatymas (pvz., SPOC ir sąžiningumo pareigūnas – taip pat žr. atskirą dokumentą).
<p>Konkurencijos manipuliavimo politika: SPOC arba sąžiningumo pareigūnas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Darbuotojas, kuris oficialiai paskirtas kaip vienas kontaktinis asmuo sprendžiant su konkurencija susijusius klausimus ir klausimus (pvz., sąžiningumo pareigūnas). • Aiškus vaidmens ir pareigų aprašymas, taip pat ryšys su kitomis organizacijoje esančiomis institucijomis (pvz., drausmės įstaigomis, etikos komisija ir kt.). Naudokite POINTS projekto gaires kaip paramą. • Atsakingas už tvarios partnerystės su pagrindinėmis teisėsaugos ir tarpvyriausybėmis organizacijomis plėtojimą. • Pareigos ir kontaktiniai duomenys aiškiai perduodami nariams ir išorės suinteresuotosioms šalims. • Skatinti dalyvauti TOK-INTERPOL gebėjimų stiprinimo ir „faktų nustatymo“ mokymo programose. • Reguliarūs mainai su OM kovos su konkurencija prevencijos skyriumi (arba NOC/IF SPOC) ir kitomis atitinkamomis konkurencijos manipuliavimo organizacijomis.
<p>Konkurencija Manipuliavimo politika: švietimo ir prevencijos programa</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Informuotumo didinimo programos: griežtos prevencijos ir švietimo programos turi būti privalomos sportininkams, jų aplinkai ir visiems sporto pareigūnams, įskaitant teisėjus ir teisėjus. • Pasinaudokite TOK teikiama parama su „ Believe in Sport“ įrankių rinkiniu ir kitų organizacijų medžiaga. • Edukacinės programos jūsų tikslinei grupei (-ėms) planavimas, įgyvendinimas ir vertinimas.

	<ul style="list-style-type: none"> • Švietimo ir prevencijos programa, įskaitant techninius pareigūnus, teisėjus, teisėjus ir teisėjus. • Užtikrinti, kad sportininkai ir sportininkų pagalbinis personalas ir aplinka, dalyvaujantys tarptautinėse sporto varžybose (pvz., olimpinėse žaidynėse, pasaulio čempionatuose ir kt.), gautų manipuliavimo varžybomis išsilavinimą.
<p>Konkurencijos valdymo politika: karštoji linija / konfidenciali ataskaitų sistema</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sukurkite kontaktinį asmenį savo organizacijoje arba susiekite su centrine karštąja linija arba konfidencialia ataskaitų teikimo sistema (pvz., TOK arba nacionalinė platforma). • Paramos rūšies apibrėžimas ir informacija (pvz., praktiniai klausimai, kontaktinė informacija, konsultavimas, ataskaitų teikimo mechanizmas ir kt.). • Konfidencialumas (taip pat žr. Tarptautinį privatumo ir asmeninės informacijos apsaugos standartą). • Atsakomybės prevencija.

5. Geros praktikos pavyzdžiai

Pavyzdys „Konkurencija Manipuliavimo politika“ ir „Karštoji linija“

Organizacija: Tarptautinis olimpinis komitetas (IOC)

Aprašymas: TOK yra pagrindinis žaidėjas kovojant su konkurencijos manipuliavimu. Pastangos šioje srityje suskirstytos pagal šiuos tris ramsčius: reglamentai ir teisės aktai, informuotumo didinimas ir gebėjimų stiprinimas, žvalgyba ir tyrimai. Visa strategija grindžiama 2015 m. priimtu Olimpinių judėjimo kodeksu dėl manipuliavimo varžybomis prevencijos. Kodeksas, atitinkantis Europos Tarybos konvenciją dėl manipuliavimo sporto varžybomis, yra reguliariai atnaujinamas (dabartinė versija 2022 m.). Šiuo kodeksu TOK siekia pateikti olimpiniam judėjimui ir jo nariams suderintas taisykles, kurios apsaugotų visas varžybas nuo manipuliavimo rizikos. Ji ragina visus nacionalinius olimpinis komitetas (NOC), tarptautines federacijas (IF) ir atitinkamus jų narius žemyno, regioniniu ir nacionaliniu lygmeniu, taip pat TOK pripažintas organizacijas įgyvendinti kodeksą atitinkančias taisykles, įskaitant švietimo priemones. Siekdamas paremti šią įgyvendinimo užduotį, 2017 m. įkurtas Olimpinių judėjimo manipuliavimo varžybomis prevencijos padalinys sporto organizacijoms parengė „Pavyzdines taisykles“ dėl manipuliavimo varžybomis prevencijos. Taikydamos šias pavyzdines taisykles, sporto organizacijos turi galimybę įtraukti Kodeksą kaip nuorodą arba įgyvendinti taisykles, atitinkančias kodeksą (arba griežtesnes nei). Šis skyrius prižiūri Olimpinių judėjimo kodekso dėl manipuliavimo varžybomis prevencijos įgyvendinimą ir remia NOK aktyvumą. Skyrius taip pat glaudžiai bendradarbiauja su INTERPOLu, kad atitinkamiems veikėjams teiktų mokymo ir švietimo programas. Kita pagrindinė priemonė, kurią TOK sukūrė, siekdamas paremti IF ir įvairių sporto šakų renginių organizatorius, yra „Integrity Betting Intelligence System“ (IBIS). IBIS pradėjo veikti 2014 m., 2017 m. buvo išplėsta, kad apimtų ne tik olimpines žaidynes, bet ir kitus svarbius olimpinių judėjimo sporto renginius, o šiuo metu yra 2021 m. versija. Jis buvo sukurtas siekiant apsaugoti sportą nuo bet kokios neigiamos įtakos. Į sporto lažybas. Sistema tarnauja kaip informacijos ir žvalgybos mainų tarp sporto ir lažybų pusės platforma. IBIS tikslas – remti IF

ir įvairių sporto šakų renginių, įskaitant olimpinės žaidynes, organizatorius kovoje už švarias varžybas, teikiant jiems įspėjimus ir žvalgybos informaciją per centralizuotą keitimosi informacija mechanizmą, siekiant apsaugoti švarius sportininkus nuo bet kokios neigiamos įtakos. susijusių su sporto lažybomis, ir sukurti skaidrumo, konfidencialumo ir pasitikėjimo tarp visų suinteresuotųjų šalių sistemą.

Nuo 2017 m. TOK įsteigė Olimpinių judėjimo kovos su varžybomis prevencijos skyrių, kuris yra neatsiejama TOK etikos ir atitikties tarnybos dalis. Paskutinis elementas, kurį verta paminėti, yra TOK „Sąžiningumo ir atitikties karštoji linija“, leidžianti sportininkams ar kitiems veikėjams pranešti apie įtartiną veiklą ar pažeidimus, susijusius su manipuliavimu varžybomis arba su sąžiningumo nesilaikymu, išskyrus manipuliavimą varžybomis. Visi įnašai yra laikomi konfidencialiais. Be to, netgi galima pranešti anonimiškai, nors tai reiškia, kad galimi tolesni pranešimo veiksmai tampa sunkesni.

Daugiau informacijos:

[vadovas apie sporto apsaugą nuo varžybų manipuliavimo \(olympic.org\)](http://olympic.org)

[TOK Integrity Betting Intelligence System – oficialūs olimpiniai dokumentai \(olympics.com\)](http://olympics.com)

[IOC – Integrity Line](#)

[Model-Rules-Code-on-the-Prevention-of-the-Manipulation-of-Competitions.pdf \(olympic.org\)](http://olympic.org)

„Task Force“ pavyzdys

Organizacija: Interpolas

Aprašymas: Interpolo rungtynių nustatymo darbo grupė (IMFTF) yra Interpolo operatyvinio atsako dėmesys konkurencijos manipuliavimo srityje. Ji suburia teisėsaugos institucijas kovoti su susitarimų dėl rungtynių ir korupcija sporte. Jame yra apie 100 narių padalinių, daugiau nei 150 nacionalinių kontaktinių centrų visame pasaulyje. Ji daugiausia dėmesio skiria dalijimuisi patirtimi ir geriausia praktika bei veikia kaip tyrimų ir tarptautinio bylų koordinavimo platforma.

Be to, ji remia valstybes nares atliekant kriminalinius tyrimus ir bendras operacijas visose sporto šakose ir palaiko pasaulinį tyrėjų tinklą, kuris dalijasi informacija, žvalgybos duomenimis ir geriausia praktika.

Dėl savo pasaulinio masto IMFTF turi unikalią galimybę sujungti kriminalinių tyrimų padalinius visose INTERPOLo šalyse narėse, atitinkamus sąžiningumo padalinius iš pagrindinių tarptautinių sporto federacijų ir specialias stebėjimo tarnybas, kad suvienytų pastangas kovoti su bet kokiais pažeidimais sporte.

Interpolo sukurtos priemonės yra prieinamos teisėsaugai visame pasaulyje, skirtos duomenims apie sporto korupciją ir finansinių nusikaltimų analizę rinkti.

Daugiau informacijos: [Korupcija sporte \(interpol.int\)](http://interpol.int)

Sporto lažybų elgesio kodekso“ pavyzdys

Organizacija: Tarptautinė slidinėjimo federacija (FIS)

Aprašymas: Tarptautinė slidinėjimo federacija (FIS) priėmė labai sudėtingas „[lažybų ir kitų antikorupcinių pažeidimų taisyklės](#)“. Šios taisyklės padeda apsaugoti sporto sąžiningumą, nes „uždraudžia bet kokią elgesį, kuris gali netinkamai paveikti jo renginių ir varžybų rezultatus“ ir „sukuria vykdymo ir sankcijų mechanizmą tiems, kurie savo korupciniu elgesiu pažeidžia sporto sąžiningumą“. Rizikos sportas“. Taisyklės tiesiogiai taikomos visiems FIS varžybų dalyviams, o dalyviai privalo jų laikytis dėl dalyvavimo.

Šiomis taisyklėmis FIS įsipareigoja imtis veiksmų: didinti informuotumą ir rengti edukacines programas, sukurti nereguliarių lažybų modelių stebėjimo sistemą, suteikti galimybę konfidencialiai gauti trečiųjų šalių informaciją (per karštąją liniją), keisti informaciją su atitinkamomis institucijomis. ir sporto organizacijos, tokios kaip IOC ir AIOWF.

Taisyklėse pateikiamos konkrečios nuostatos dėl taikymo ir taikymo srities bei taisyklių pažeidimų, įskaitant lažybas, manipuliavimą rezultatais, korupcinį elgesį ir viešai neatskleistą informaciją. Kitos nuostatos susijusios su įrodinėjimo našta ir standartais, tyrimu ir pažeidimais (įskaitant FIS vaidmenį, pvz., skiriant nagrinėjančią komisiją), pranešimo apie kaltinimą pateikimu, teise į teisingą bylos nagrinėjimą, teise apskųsti, sprendimų pripažinimui ir teismo statutui. apribojimais.

Be to, taisyklės taip pat apima sankcijas, kurias gali skirti nagrinėjanti komisija. Šios sankcijos yra susijusios su nekvalifikuotu sportininkų dalyvavimu laikotarpiu nuo mažiausiai trijų mėnesių iki gyvos galvos. Sankcijos nustatomos remiantis iš anksto nustatytais parametrais, pavyzdžiui, pažeidimo žalos pobūdžiu.

Daugiau informacijos:

[Etika \(fis-ski.com\)](https://www.fis-ski.com)

[FIS | FIS pasaulio čempionatas \(fis-ski.com\)](https://www.fis-ski.com)

Pavyzdys „Anti-Atch Fixing Unit“

Organizacija: UEFA

Aprašymas: Kovos su rungtynėmis susitarimo skyrius skatina sąžiningumą, didina informuotumą ir nustato, tiria ir skiria sankcijas dėl susitarimo dėl rungtynių pažeidimo. Ji bendradarbiauja su nacionalinių asociacijų sąžiningumo pareigūnais ir valstybės valdžios institucijomis su sąžiningumo asociacijomis ir lažybų operatoriais, asociacijomis ir reguliavimo institucijomis, kad bendradarbiaudama ir stebėdama, atlikdama tyrimus, švietimą ir kitas pagrindines iniciatyvas spręstų susitarimų dėl rungtynių. Be to, ji palaiko visų UEFA varžybų vientisumą taikant pritaikytas, konkrečiai varžyboms skirtas sąžiningumo priemones. Pagal bendrą UEFA kovos su susitarimais strategiją prevencija ir švietimas yra pagrindiniai bet kurios varžybų sąžiningumo programos, kuri gali apimti specialius žaidėjų, teisėjų ir kitų dalyvių edukacinius užsiėmimus, sudedamosios dalys.

Daugiau informacijos: [Apsauga nuo rungtynių | UEFA.com](https://www.uefa.com)

„Antikorupcijos institucija“ pavyzdys

Organizacija: Tarptautinės teniso sąžiningumo agentūros padalinys (TIUITIA)

Aprašymas: 2021 m. įsteigtas ATP, ITF, WTA ir „Grand Slam“ turnyrų, siekiant skatinti, stiprinti ir apsaugoti profesionalių teniso renginių vientisumą visame pasaulyje. Tai TIU, kuri buvo viena pirmųjų kovos su korupcija sporto srityje, įpėdinis.

ITIA veiksmai yra orientuoti į ramsčius:

- Mokymas apie taisykles ir jos taikomos įvairiems teniso vaidmenims
- Užkirsti kelią korupcijai ir dopingui
- Pažeidėjų tyrimas ir baudžiamasis persekiojimas

- Žaidėjų ir suinteresuotųjų šalių mokymas antikorupcijos ir antidopingo klausimais, siekiant atpažinti ir pranešti apie nesąžiningą veiklą

Teniso kovos su korupcija programa siekiama išlaikyti teniso vientisumą, apsaugoti nuo bet kokių pastangų netinkamai paveikti bet kokių rungtynių rezultatus ir sukurti vienodą taisyklę bei nuoseklią vykdymo ir sankcijų schemą, taikomą visiems profesionaliems teniso renginiams ir visoms valdymo organams. Programa apima visus žaidėjus, susijusius asmenis ir turnyro pagalbinį personalą. Korupciniai nusikaltimai ir įpareigojimai pranešti, taip pat tyrimo tvarka, sankcijos ir apeliaciniai skundai.

Daugiau informacijos:

[TACP taisyklės \(itia.tennis \)](#)

[Tarptautinė teniso sąžiningumo agentūra | Apie mus \(itia.tennis \)](#)

Pavyzdys „Konkurencijos manipuliavimo politika“ ir „Švietimo programa“

Organizacija: Tarptautinis Portugalijos olimpinis komitetas (COP)

Aprašymas: Portugalijos olimpinis komitetas (COP) nustatė, kad kova su konkurencinėmis manipuliacijomis yra prioritetas pagal nusistovėjusias taisykles ir nuostatas, įskaitant drausmines priemones taisyklių pažeidimo atveju. Šiuo atžvilgiu Portugalijos olimpinis komitetas priėmė Sporto lažybų sąžiningumo elgesio kodeksą, kuris yra platesnės strategijos, skirtos kovoti su susitarimų dėl varžybų baigties grėsme, „Sporto lažybų sąžiningumo veiksmų planas“ dalis. Šis kodeksas nustato pagrindines gaires, kurias turi priimti nacionalinės sporto valdymo institucijos, vadovaudamosi Tarptautinio olimpinio komiteto (IOC) rekomendacijomis ir Europos Tarybos konvencija dėl manipuliavimo sporto varžybomis. Kodeksas laikomas pagrindine priemone, skirta didinti Portugalijos sporto federacijų informuotumą apie susitarimų dėl varžybų ir nelegalių sporto lažybų poveikį, suteikiant joms tinkamus mechanizmus, kaip su tuo kovoti, ir nutiesti kelią varžybų vientisumui užtikrinti. Jame numatytas glaudesnis bendradarbiavimas su kitais veikėjais ir savanoriškas vidaus taisyklių pritaikymas. COP taip pat tvirtai remia savo nacionalines federacijas, kad jos pakeistų savo nuostatus pagal OM kodeksą PMC.

Lygiagrečiai COP parengė informuotumo didinimo ir švietimo planą, surengdama sąžiningumo edukacinius užsiėmimus visoje Portugalijoje, naudodama ir pritaikydama TOK (Tikėk sportu) pateiktą medžiagą, vaizdo įrašus su olimpiniais dalyviais ir galiausiai sukurdamą Sąžiningumo vadovas ir prevencinė kampanija.

Daugiau informacijos:

<https://conpaas.einzelnet.com/services/mediaservice/api/media/8ff71317b43e44eef5e0068d0e29fa40730f5a96>

<http://comiteolimpicoportugal.pt/documentos/>

Pavyzdys „SPOC arba sąžiningumo pareigūnas“

Organizacija: EOC EU Office – POINTS projektas

Aprašymas: EOC ES biuras, bendradarbiaudamas su IOC, INTERPOL, 11 NOC ir 3 EF, parengė „Vieno sąžiningumo centrų sporto srityje steigimo gaires“. Dokumentų tikslai yra šie:

- Teikti bendrą supratimą ir gaires NOK ir EF dėl vieno kontaktinio centro vaidmens ir atsakomybės, nustatant minimalius reikalavimus ir galimus pokyčius;
- Teikti paramą ir rekomendacijas dėl įvairių veiksmų, kurių reikia laikytis steigiant SPOC;
- Skatinkite sporto SPOC tinklo plėtrą ir plėtrą

Dokumente siūloma laikytis holistinio požiūrio sprendžiant sąžiningumo klausimus, o SPOC pareigos turėtų apimti gero valdymo ir konkurencijos manipuliavimo temas. Gairėse taip pat buvo bandoma nustatyti pagrindines SPOC kompetencijas ir priemones, kurias galima naudoti.

Daugiau informacijos: [Taškai – EOC ES biuras](#)
(eurolympic.org)

Pavyzdys „Švietimo ir prevencijos kampanija“ ir „Karštoji linija“

Organizacija: Nyderlandų nacionalinis olimpinis komitetas (NOC*NSF)

Aprašymas: NOC*NSF atliko svarbų vaidmenį kovojant su susitarimais dėl varžybų Nyderlanduose, taip pat diskusijose apie su lažybomis susijusius aspektus, tokius kaip lažybų rinkos liberalizavimas ir atsakingas lošimas. Siekdama paremti savo narių federacijas, NOC taip pat parengė pavyzdines lažybų ir susitarimų dėl varžybų prevencijos taisykles.

Kalbant apie švietimą ir prevenciją, NOC teikia informacinę medžiagą per TeamNL centrus, taip pat geriausių sportininkų grupėms sporto asociacijų prašymu.

Be to, į trenerių ir trenerių programos buvo įtraukti specialūs moduliai, skirti užkirsti kelią manipuliavimui varžybomis. Be to, NOC taip pat sukūrė internetinį el. mokymosi modulį elitiniams sportininkams, būsimiems sportininkams, teisėjams, treneriams ir klubų vadovams.

Be to, NOC*NSF įsteigė „Pasitikėjimo kontaktinį tašką“ (*olandų kalba*: „ *Vertrouwenspunt Sport* “). Šis kontaktinis punktas yra tiesioginis kontaktas teikiant patarimus ir paramą, o ne kaip karštoji linija. Šis kontaktinis punktas buvo perduotas nepriklausomam Nyderlandų saugaus sporto centrui (*Centrum veilige sport Nederland*). Šiame centre teikiama „karštoji linija“, bet taip pat teikiamos konsultacijos ir pagalba įvairiais sąžiningumo klausimais, susijusiais su sportu, įskaitant seksualinį priekabiavimą ir prievartą, susitarimus dėl rungtynių, diskriminaciją ir dopingą. Karštoji linija yra skirta sportininkams, sportininkų pagalbiniam personalui, federacijos pareigūnams ir sąžiningumo pareigūnams.

Daugiau informacijos:

<https://nocnsf.nl/matchfixing> (olandų kalba)

<https://centrumveiligესport.nl/onderwerpen/matchfixing> (olandų kalba)

<https://centrumveiligესport.nl/onderwerpen/e-mokymasis-integriteit> (olandų kalba)

[Centrum Veilige Sport Nederland](#) (olandų k .)

Pavyzdys „Švietimo kursas“

Organizacija: Kanados olimpinis komitetas

Aprašymas: Kanados olimpinis komitetas, bendradarbiaudamas su Kanados sporto etikos centru, sukūrė nemokamą internetinį švietimo kursą „Supratimas apie manipuliavimą varžybomis“, į kurį įtraukti naujausi

Olimpinio judėjimo kodekso dėl manipulavimo konkurencija prevencijos atnaujinimai. Dalyviai įgyja žinių apie varžybų manipulavimo ir sporto lažybų taisykles, kurios apima: nestatymą už savo sporto šaką ar sporto šaką, skirtą kelių sporto šakų žaidynių, kuriuose dalyvaujate, programos, nemanipuliuoti varžybomis, nesidalyti konfidencialia informacija ir pareiga pranešti apie bet kokią bandymą manipuliuoti konkurencija. Kursas pradedamas atsižvelgiant į tai, kad kuo didesnė pinigų suma statoma už sporto varžybas, tuo didesnė konkurencijos manipulavimo tikimybė. Dėl šios padidėjusios rizikos kyla pavojus sportininkų saugumui ir gerovei, o tai pradeda griauti visuomenės pasitikėjimą sporto varžybų sąžiningumu.

Daugiau informacijos:

<https://www.cces.ca/ucm-course>

[Konkurencijos manipulavimas | Kanados sporto etikos centras \(cces.ca\)](#)

„Sąžiningumo politikos“ pavyzdys

Organizacija: Suomijos sporto sąžiningumo centras – FINCIS (viešojo įstaiga)

Aprašymas: FINCIS yra ne pelno siekianti organizacija, siekianti stiprinti etiškai tvarią sporto kultūrą bendradarbiaudama su kitomis šalimis. Ji atsakinga už dopingo kontrolę ir manipuliacijų sporto varžybomis prevenciją. Be to, ji taip pat atsakinga už tarptautinių sutarčių dėl antidopingo, manipulavimo sporto varžybomis ir žiūrovų patogumo bei saugumo Suomijoje įgyvendinimą. Bendras FINCIS tikslas – užtikrinti, kad kiekvienas turėtų lygias galimybes dalyvauti etiškai tvariame sporte, ginant švarų sportą, saugumą ir sąžiningą žaidimą, gerinti sporto reputaciją, apsaugoti sporto dalyvius, stiprinti sporto etiką ir užtikrinti teisingumo ir sąžiningumo vertybes. sporte. Kalbant apie manipulavimą konkurencija, FINCIS gali paremti tyrimą arba atlikti tyrimą federacijos prašymu. Ši organizacija pirminį finansavimą gauna iš Švietimo ir kultūros ministerijos loterijų fondų bei iš partnerių.

Daugiau informacijos:

[FINCIS – Suekas](#)

[Manipulavimo sporto varžybomis tyrimas – Suekas](#)

Pavyzdys : „Konkurencijos manipulavimo bylų baudžiamojo persekiojimo vadovas“

Organizacija: UNODC, IOC

Aprašymas: Vadovu siekiama padidinti kaltintojų, dalyvaujančių manipulavimo konkurencija bylose, gebėjimus ir gebėjimus dėl šaltinių gausėjimo ir jų sudėtingumo. Tai visų pirma nukreipta į asmenų, susijusių su konkurencija ir manipulavimu rungtynėmis, persekiojimą baudžiamuosiuose teismuose. Tačiau jis taip pat yra naudingas šaltinis tarptautinėms ir nacionalinėms federacijoms, taip pat sporto valdymo organams, iškeliantiems savo privatinės teisės drausmines bylas. Vadove rasite iššūkių, susijusių su patraukimu baudžiamojon atsakomybėn už manipulavimą konkurencija ir MPRC metodą, pagrindinius aspektus naudojant ekspertus ir ekspertų įrodymus bei traukiant baudžiamojon atsakomybėn manipulavimo konkurencija atvejais, o galiausiai – patirties ir žinių svarbą, dalijimąsi. patraukti baudžiamojon atsakomybėn už manipulavimo konkurencija bylas.

Daugiau informacijos: [GUIDE PROSECUTION COMPETITION MANIPULATION NOV23 compressed.pdf \(unodc.org\)](#)

„Konkurencijos manipuliavimo politikos“ pavyzdys

Organizacija: Fédération Equestre Internationale (FEI)

Aprašymas: FEI Kodeksas dėl manipuliavimo varžybomis prevencijos siekia išlaikyti žirginio sporto vientisumą, sprendžiant tokias problemas kaip lažybos, dalijimasis viešai neatskleista informacija, susitarimai dėl varžybų ir tankų mušimas. Akredituoti asmenys turi vengti lažybų dėl konkursų, manipuluoti rezultatais arba atskleisti konfidencialią informaciją ir privalo pranešti apie bet kokią įtartina veiklą. FEI ir IOC teikia mokomuosius išteklius, padedančius dalyviams suprasti šias taisykles ir jų laikytis. Ataskaitų teikimo mechanizmai apima IOC sąžiningumo telefono liniją ir Equestrian Community Integrity Unit (ECIU), kurios tvarko konfidencialius ir anoniminius pranešimus. Integrity Betting Intelligence System (IBIS) stebi lažybų modelius, kad nustatytų pažeidimus. Dausminės procedūros yra išdėstytos FEI bendruosiuose nuostatuose, išsamiai aprašant tyrimo procesus ir galimas sankcijas. Kodeksas atitinka tarptautinius standartus, įskaitant Europos Tarybos konvenciją dėl manipuliavimo sporto varžybomis, ir reikalauja, kad FEI nariai remtų jo principus. Kodekso pažeidimai apima lažybas, manipuliavimą, piktnaudžiavimą viešai neatskleista informacija, nepranešimą apie netinkamą elgesį ir trukdymą tyrimams. Dausminės procedūros apima tyrimą, kaltinamojo teisių užtikrinimą ir sankcijų skyrimą nuo įspėjimų iki uždraudimo iki gyvos galvos. FEI taip pat pripažįsta kitų sporto institucijų ir teismų sprendimus, įgyvendina kodeksą visose jurisdikcijose ir nuolatos skatina informavimo iniciatyvas.

Daugiau informacijos:

[FEI bendrasis reglamentas](#)

[FEI Konkurencijos manipuliavimo prevencija](#)

Pavyzdys „Švietimo kursas“

Organizacija: Tarptautinė ledo ritulio federacija (FIH)

Aprašymas: FIH ledo ritulio moterų jaunių pasaulio taurės metu Athlete365.org teikia vertingų mokomųjų išteklių, skirtų padėti sportininkams ne tik žaidime. Tai apima prieigą prie ekspertų patarimų, profesinio orientavimo ir įžvalgų, kaip suderinti sportą su asmeniniu tobulėjimu. Naudodami šias mokymo priemones, sportininkai gali pagerinti savo rezultatus, efektyviai valdyti savo karjerą ir sukurti tvirtą pagrindą savo ateičiai. Mokymai didino informuotumą apie manipuliavimą konkurencija keturiomis temomis: „netaisyk, nesilažink, nesidalyk, pasikalbėk“, kad būtų priimtas teisingas sprendimas.

Daugiau informacijos: [FIH ledo ritulio moterų jaunių pasaulio taurė](#)

6. Žingsniai į kitą lygį

Iki 2 lygio ★★ „Atsirandantis“	Iki 3 lygio ★★★ „Besivystantis“	Iki 4 lygio ★★★★ „Isteigta“	Iki 5 lygio ★★★★★ „Įterptas“
<ul style="list-style-type: none"> • Įvertinkite konkurencijos manipuliavimo grėsmę jūsų organizacijai ir aptarkite tai per valdybos posėdį. • Paskirti konkretų organizacijos darbuotoją arba valdybos narį, kuris būtų atsakingas už su konkurencija susijusių manipuliacijų stebėjimą ir sprendimą, užtikrinant atskaitomybę ir priežiūrą šioje srityje. 	<ul style="list-style-type: none"> • Apibrėžkite ir įforminkite aiškią valdyboje tvarką, pagal kurią būtų sprendžiami manipuliavimo konkurencija atvejai, nurodant vaidmenis, atsakomybę ir veiksmus, kurių reikia imtis, jei iškiltų tokia problema. • Paskirti valdybos narį atsakingu asmeniu už manipuliavimo konkurencija klausimus. • Priimkite savo organizacijos konkurencijos manipuliavimo taisykles. • Dalyvauti mainuose su atitinkamais subjektais manipuliavimo konkurencija srityje (pvz., valdžios institucijomis, lažybų reguliavimo institucijomis, teisėsauga ir kt.). • Įtraukite susitarimą dėl rungtynių, kyšininkavimą, 	<ul style="list-style-type: none"> • Savo įstatuose priimkite manipuliavimo varžybomis taisykles, vadovaudamiesi Olimpino judėjimo kodeksu dėl manipuliavimo varžybomis prevencijos. • Priimti formalias procedūras manipuliavimo konkurencija atvejais pagal atitinkamas tarptautines ir nacionalines taisykles. • Užtikrinti reguliarių keitimąsi informacija su atitinkamomis institucijomis ir operatoriais. • Paskirti sąžiningumo pareigūną arba vieną kontaktinį asmenį (SPOC), atsakingą už kovą su manipuliavimu sporto varžybomis ir su sąžiningumu susijusios veiklos įgyvendinimą. Užtikrinti, kad vaidmuo būtų apsaugotas nuo neteisėtos įtakos 	<ul style="list-style-type: none"> • Priimti visavertę kovos su manipuliavimu konkurencija strategiją pagal Olimpino judėjimo kodeksą dėl manipuliavimo konkurencija prevencijos, Macolin konvenciją ir nacionalinius teisės aktus. Ši strategija turėtų apimti tris svarbius ramsčius: taisykles ir reglamentus, švietimo ir prevencijos strategiją bei žvalgybą ir tyrimą. • Užtikrinti reguliarių keitimąsi informacija su visomis susijusiomis suinteresuotosiomis šalimis. Šiuo atžvilgiu paskirkite sąžiningumo pareigūną arba SPOC, kuris dalyvautų įvairiuose tinkluose (pvz., Integrity Betting Intelligence System (IBIS), Nacionalinė platforma ir kt.) ir atsakytų už bendravimą su

	<p>korupciją, lažybas, pareigą pranešti ir griežtą atsakomybę į savo organizacijos drausmines / etikos nuostatas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vertindami manipuliavimo sporto varžybomis atvejus, taikykite „patogaus pasitenkinimo“ įrodymo standartą. • Patvirtinkite, kad elgesys dėl varžybų baigties bus sulauktas griežtomis, atgrasančiomis sportinėmis sankcijomis, tokiomis kaip draudimai visam gyvenimui, taškų atėmimas, iškritimas į žemę ir (arba) pašalinimas iš varžybų. 	<p>organizacijoje (pvz., tiesiogiai atsiskaitant generaliniam sekretoriui).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sukurti ir įgyvendinti valdybos patvirtintą strategiją, kuri sprendžia manipuliavimą konkurencija taikant prevencijos priemones, aiškias atvejų valdymo procedūras ir nustatytas sankcijas, užtikrinant tvirtą ir iniciatyvų požiūrį į organizacijos vientisumo palaikymą. • Sukurti pranešėjų apie bandymus manipuluoti konkurencija pranešimų sistemą. • Užtikrinti, kad teisminės institucijos, nagrinėjančios sąžiningumo klausimus, nariai būtų išklause bent vieną treniruotę tirti ir kovoti su susitarimais dėl varžybų bei atitinkamos jurisprudencijos. 	<p>suinteresuotosiomis šalimis.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Paskirkite tam skirtą personalą ir biudžetą sąžiningumo pareigūno arba SPOC darbui paremti. • Priimti specialias taisykles (pvz., elgesio kodeksą) dėl sporto lažybų darbuotojams, sportininkams ir jų aplinkai. Skatinkite savo narius priimti panašias taisykles. • Rengti šviečiamąsias ir informuotumo didinimo kampanijas, skirtas informuoti sportininkus ir jų aplinką, teisėjus, pareigūnus ir darbuotojus apie grėsmes dėl susitarimų dėl rungtynių. • Sukurti konfidencialią pranešimų teikimo sistemą / karštąją liniją, skirtą informatoriams apie bandymus manipuluoti konkurencija ir suteikti tinkamą pagalbą, apimančią praktinius klausimus, konsultuojant ir kt.
--	---	---	---



		<ul style="list-style-type: none"> • Užtikrinti, kad sąžiningumo pareigūnas reguliariai tęstų mokymąsi, kad praplėstų žinias apie sąžiningumą. 	<ul style="list-style-type: none"> • Sukurti struktūras ir procedūras, užtikrinančias tinkamą manipuliavimo konkurencija bylų valdymą. • Teisminės institucijos, sprendžiančios sąžiningumo klausimus, nariai reguliariai mokomi tirti ir kovoti su susitarimais dėl varžybų, taip pat atitinkamos jurisprudencijos.
--	--	---	--