

## Antraštė 1.4 Sporto valdymo sąžiningumas: kova su korupcija

### 1. Apibrėžimas

Korupcija sporte – tai piktnaudžiavimas patikėta valdžia siekiant asmeninės naudos, pasireiškiantis įvairiomis formomis, pavyzdžiui, kyšininkavimu, manipuliavimu konkurencija, nelegaliais lošimais, pinigų plovimu ir dopingu. Tai griaua pasitikėjimą, silpnina demokratiją, stabdo ekonominį vystymąsi, didina nelygybę ir socialinį susiskaldymą. Įvairios korupcijos formos skverbiasi į sporto areną, įskaitant manipuliavimą konkurencija ir valdymo korupciją. Pavyzdžiui, 2020 m. Interpolo [Sporto korupcijos barometras](#) pabrėžia, kad manipuliacijos konkurencija, pinigų plovimas, bilietai perpardavimas, dopingas ir netikri įvykiai yra dažniausiai pranešama apie korupciją, ypač mažesnės lėšos renginiuose. Ši problema neapsiriboja konkrečiomis sporto šakomis; tai paveiks visą sektorių, grasindama pakenkti džiaugsmui ir teigiamam poveikiui, kurį gali atnešti sportas.

Kovos su korupcija pastangos sporte yra gyvybiškai svarbios norint išlaikyti sporto organizacijų sąžiningumą, skaidrumą ir sąžiningumą. Suteikus pirmenybę antikorupecinėms priemonėms, skatinamas etiškas elgesys ir užtikrinami sąžiningi sprendimų priėmimo procesai, o tai itin svarbu kuriant suinteresuotųjų šalių pasitikėjimą. Įtraukianti sporto aplinka, sukurta laikantis valdymo principų, stiprina sporto organizacijų reputaciją ir patikimumą, pritraukia rėmimą ir paramą. Be to, tvirtos kovos su korupcija sistemos užtikrina teisinių reikalavimų laikymąsi ir prisideda prie ilgalaikio sporto organizacijų tvarumo ir sėkmės. Be šių priemonių kyla pavojus visuomenės pasitikėjimui, institucijų efektyvumui, ekonomikos plėtrai ir valstybės saugumui.

Veiksmingoms kovos su korupcija priemonėms reikalinga visapusiška teisinė ir politinė sistema. Tarptautinio olimpinio komiteto (IOC) jungtinis [sąžiningumo skyrius](#), bendradarbiaudamas su organizaciniu komitetu, sprendžia sąžiningumo klausimus olimpinė žaidynių metu, įskaitant sporto lažybas, manipuliavimą varžybomis, sukčiavimą bilietai pardavimu, priekabiavimą ir piktnaudžiavimą. Šiose pastangose, vadovaujantis Jungtinių Tautų konvencija prieš korupciją ([UNCAC](#)), pabrėžiamas skaidrumo, atskaitomybės ir įtraukimo poreikis. Pagrindiniai veiksmai apima tvirtų kovos su korupcija priemonių ir sankcijų kūrimą, tvaraus valdymo praktikos taikymą ir vyriausybių, sporto organizacijų ir kitų suinteresuotųjų šalių bendradarbiavimo skatinimą. Tokios tarptautinės iniciatyvos kaip G20 [aukšto lygio kovos su korupcija](#) sporte principai ir Jungtinių Tautų rezoliucijos ([Korupcija sporte](#) ir [sporto apsauga nuo korupcijos](#)) pabrėžia kolektyvinę atsakomybę kovojant su korupcija, siekiant sukurti skaidrią ir atskaitingą sporto aplinką.

Suprasdami, kaip veikia korupcija, ir įgyvendindamos veiksmingas kovos su korupcija priemones, suinteresuotosios šalys gali atskleisti korupcinę veiklą ir priversti asmenis atsakyti. Šis holistinis požiūris užtikrina sporto vientisumą, skatina etišką elgesį ir užtikrina sąžiningus sprendimų priėmimo procesus, o tai galiausiai naudinga platesnei sporto bendruomenei. Prevencija yra geriau nei gydymas, o suderintomis pastangomis sporto sektorius gali išlaikyti savo vertybes ir teigiamai prisidėti prie visuomenės.

Taip pat žiūrėkite veiksmų planus: Asmens sąžiningumas (1.1), Žmogaus teisės (5.6), Saugus sportas (5.5), Patikros ir balansai (1.7), Kova su dopingu (1.6), Kova su manipuliavimu konkurencija (1.5), Įstatai ir nuostatai (4.1).

## 2. Idealus scenarijus

Siekdama veiksmingai kovoti su korupcija, organizacija aktyviai bendradarbiauja ne tik su sporto judėjimu, bet ir su baudžiamosios teisenos bei teisėsaugos institucijomis. Laikydami Jungtinių Tautų konvencijos prieš korupciją principų, jie užtikrina sąžiningumą svarbiausiuose sporto renginiuose ir infrastruktūros, prekių ir paslaugų pirkimuose.

Visapusiška kovos su korupcija politika šioje sistemoje yra labai svarbi. Politikoje kalbama apie kyšininkavimą, turto prievartavimą, sekreciją, sukčiavimą, pinigų plovimą ir slaptus susitarimus. Į jį įtrauktos aiškios viešųjų pirkimų taisyklės ir kriterijai, įskaitant deramus žmogaus teisių patikrinimus. Ši politika plačiai informuojama darbuotojams ir išrinktiems darbuotojams, reguliariai atnaujinant, kad visi būtų informuoti apie naujausias procedūras ir iniciatyvas.

Švietimo ir informuotumo didinimo kampanijos yra itin svarbios, siūlančios privalomas programas darbuotojams, išrinktiems darbuotojams, sportininkams, treneriams ir teisėjams. Šios programos apima atvejų tyrimus ir informaciją apie teises ir etines pasekmes, skatinančias gilų supratimą apie kovos su korupcija priemones.

Siekiant sustiprinti kovos su korupcija pastangas, kuriamos strateginės partnerystės su teisėsaugos, baudžiamosios justicijos ir korupcijos prevencijos institucijomis. Konfidencialių ataskaitų teikimo mechanizmas, kurį valdo paskirtas sąžiningumo pareigūnas, užtikrina bendradarbiavimą renkant įrodymus baudžiamosiose bylose. Šis sąžiningumo pareigūnas taip pat kasmet atlieka antikorupcinių pastangų auditą, kad užtikrintų nuolatinį tobulėjimą.

Vidaus sankcijų sistema papildo baudžiamąjį procesą, o asmenys atsakingi organizacijoje. Šių sankcijų rezultatai, laikantis privatumo taisyklių, skelbiami siekiant išlaikyti skaidrumą ir parodyti organizacijos įsipareigojimą laikytis sąžiningumo.

Reguliarus bendravimas ir švietimas užtikrina, kad visi organizacijos nariai žinotų apie antikorupcinę politiką ir jos svarbą. Šis visapusiškas požiūris, integruojantis tvirtą politiką, strategines partnerystes, švietimą ir skaidrumą, sukuria atsparią aplinką prieš korupciją, skatina pasitikėjimą ir patikimumą sporto sektoriuje.

## 3. Rizikos

- Darbuotojų ir savanorių nenoras pasmerkti pažeidimus.
- Netinkamas įtariamų atvejų valdymas.
- Darbuotojų ir savanorių mažėjimas.
- Žala viešajam įvaizdžiui arba žala reputacijai.
- Rėmimo ar viešųjų lėšų praradimas, dėl kurio atsiranda finansinis nestabilumas, keliantis grėsmę organizacijos ekonominei gerovei.
- Pažeidžiamumas nusikalstamoms veikoms, tokioms kaip pinigų plovimas ir korupcija.

- Sumažėjęs sporto organizacijų patikimumas.
- Sukuria b kliūtis vienodam visų asmenų dalyvavimui sporto varžybose ir sporto valdymui.

#### 4. Instrumentai ir pagrindiniai elementai

<i>Instrumentai</i>	<i>Pagrindiniai elementai</i>
<b>Antikorupcinė politika</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Periodinis pakartotinis vertinimas ir pakeitimai.</li> <li>• Suderinimas su atitinkamais nacionaliniais teisės aktais.</li> <li>• Apima kelias rizikos sritis, tokias kaip kyšininkavimas, sukčiavimas, pinigų plovimas ir kt.</li> <li>• Reguliarus bendravimas apie politikos, procedūrų ir iniciatyvų atnaujinimus.</li> </ul>
<b>Sąmoningumo didinimas ir švietimas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informuotumo didinimo programos: griežtos prevencijos ir švietimo programos turi būti privalomos sportininkams, jų aplinkai ir visiems sporto pareigūnams, įskaitant teisėjus ir teisėjus.</li> <li>• Reguliarus privalomas mokymas apie įvairias korupcijos formas, turinčias teisinių ir etinių pasekmių.</li> <li>• Atvejo analizės naudojimas pasekmėms iliustruoti ir netinkamo elgesio nustatymui palengvinti.</li> </ul>
<b>Vidaus kontrolė (žr. patikrinimus ir balansus)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Korupcinių veiksmų prevencija ir nustatymas.</li> <li>• Reikalauti periodinių ataskaitų ir nepriklausomo audito. Kasmetinis interesų atskleidimas.</li> <li>• Sukurti elgesio kodeksus ir interesų konflikto politiką bei deramo patikrinimo procedūras.</li> <li>• Konfidencialūs pranešimo apie korupcijos ir nusižengimo atvejus mechanizmai.</li> </ul>
<b>Strateginės partnerystės</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sporto organizacijos, teisėsaugos, baudžiamosios justicijos ir korupcijos prevencijos institucijos.</li> <li>• Dalijimasis gerąja patirtimi ir informacija</li> <li>• Geresnė prieiga prie tyrimo ir atsakymo</li> </ul>

#### 5. Geros praktikos pavyzdžiai

##### „Antikorupcijos“ pavyzdys

**Organizacija:** Tarptautinė partnerystė prieš korupciją sporte (IPACS)

**Aprašymas:** 2017 m. pradėta vykdyti IPACS yra daugelio suinteresuotųjų šalių platforma, skirta kovai su korupcija ir gero sporto valdymo skatinimui, vienijant tarptautines sporto organizacijas, vyriausybes, tarpvyriausybines institucijas ir kitas pagrindines suinteresuotąsias šalis. Valdymo komitetas, sudarytas iš šių grupių atstovų, prižiūri platformos darbotvarkę ir organizacinę struktūrą kiekvienam kadencijos laikotarpiui. IPACS sutelkia pradines pastangas per keturias darbo grupes, kurių kiekviena sprendžia konkrečias korupcijos problemas sporte: mažina korupcijos riziką su sporto renginiais ir infrastruktūra susijusiuose viešuosiuose pirkimuose, užtikrina vientisumą pagrindinių renginių atrankoje, optimizuoja

gero valdymo principų laikymąsi ir stiprina bendradarbiavimą teisėsaugos, baudžiamosios justicijos institucijos ir sporto organizacijos. IPACS pateikia įvairių priemonių ir gairių, padedančių suinteresuotosiems šalims geriau suprasti ir įgyvendinti šias pagrindines sritis.

**Daugiau informacijos:** [IPACS](#)

#### „Antikorupcijos“ pavyzdys

**Organizacija:** Jungtinių Tautų narkotikų ir nusikalstamumo biuras (UNODC)

**Aprašymas:** Reaguodamas į Covid-19 pandemiją, UNODC paskelbė pagrindų dokumentą, kuriame pateikiamos rekomendacijos, kaip kovoti su korupcija sporte ir užkirsti kelią manipuliavimui konkurencija. Straipsnyje pabrėžiama, kaip svarbu mokytis iš praeities patirties ir aktyviai spręsti korupcijos problemas. Jame apibrėžiami neatidėliotini veiksmai dabartinei krizei įveikti ir pasisakoma už nuolatinį politikos vertinimą ir nacionalinių kovos su kyšininkavimu ir korupcija teisės aktų vykdymą. Siekiant paremti šias pastangas, dokumente pabrėžiami įvairūs išteklių ir priemonės, įskaitant Olimpino judėjimo skyrių dėl manipuliavimo varžybos prevencijos, Jungtinių Tautų konvenciją prieš korupciją, Interpolo sąžiningumo sporte skyrių ir pasaulinę gebėjimų stiprinimo ir mokymo programą, kurią teikia TOK ir Interpolas, taip pat IPACS.

**Daugiau informacijos:** [COVID-19 and Anti-Corruption FINAL VERSION 2.pdf](#)

#### „Antikorupcijos“ pavyzdys

**Organizacija:** MARS tinklas – Europos Taryba

**Aprašymas:** Pagal Europos Tarybos išplėstinį dalinį susitarimą dėl sporto (EPAS), įsteigto 2022 m., Už sportą atsakingų magistratų ir prokurorų tinklas (MARS) siekia stiprinti tarptautinį bendradarbiavimą ir keitimąsi informacija, kad būtų apsaugotas sporto vientisumas. Pripažindama, kad grėsmės sporto sąžiningumui dažnai peržengia sienas, MARS daugiausia dėmesio skiria įvairių veikėjų ir tarpvyriausybinių organų tarptautinių pastangų koordinavimui, o prokurorai atlieka itin svarbų vaidmenį. Tinklo tikslai yra šie: skatinti narių keitimąsi informacija ir gerą patirtimi bendradarbiaujant su atitinkamais subjektais ir tarptautinėmis organizacijomis; pasaulinio forumo teikimas tyrimui ir baudžiamiesiems procesams, siekiant palengvinti bendradarbiavimą tarp prokurorų, teisėsaugos, teismų, sąžiningumo agentūrų, nacionalinių platformų, antidopingo agentūrų, sporto judėjimų ir lažybų atstovų; kelių šalių prokurorų sutelkimas siekiant skatinti tiesioginius ryšius ir bendradarbiavimą; siūlyti praktines, mokomąsias ir veiklos priemones, skirtas padėti prokurorams; ir tarnauja kaip žinių centras apie įvairių šalių teisinį ir institucinį kontekstą, susijusį su sportu susijusiomis baudžiamosiomis bylomis.

**Daugiau informacijos:** [MARS tinklas – sportas \(coe.int\)](#)

#### „Nacionalinės sąžiningumo sistemos“ pavyzdys

**Organizacija:** Sport Integrity Australia

**Aprašymas:** „Sport Integrity Australia“, bendradarbiaudama su sporto sektoriaus partneriais, sukurti Nacionalinės sąžiningumo sistemos politikos šablonai yra geriausios praktikos būdas apsaugoti nuo sąžiningumo grėsmių sporte. Ši sistema, sukurta siekiant užtikrinti nuoseklų ir veiksmingą atsaką į tokias grėsmes, apima taisykles dėl nepriimtino elgesio ir skundų dėl pažeidimų valdymo procedūras. „Sport

Integrity Australia“ aktyviai bendradarbiauja su nacionalinėmis sporto organizacijomis (NSO) ir nacionalinėmis neįgaliųjų sporto organizacijomis (NSOD), pripažintomis Australijos sporto komisijos (ASC), siekdamos įgyvendinti ir integruoti šią politiką. Nacionalinę sąžiningumo sistemą sudaro keturios pagrindinės politikos kryptys: vaikų ir jaunimo apsaugos politika, narių apsaugos politika, konkurencijos manipuliavimo ir sportinių lošimų politika bei netinkamo narkotikų ir vaistų vartojimo politika. Šia politika nustatomos aiškios elgesio ir elgesio sporte taisyklės, kuriomis siekiama išlaikyti saugumą ir sąžiningumą visoje sporto bendruomenėje.

**Daugiau informacijos:**

[Nacionalinė sąžiningumo sistema | „Sport Integrity“ Australija](#)

[SIA271-0124-NIF Factsheet Catalogue-A-1 \[DIGITAL\].pdf \(sportintegrity.gov.au\)](#)

**„Antikorupcijos“ pavyzdys**

**Organizacija:** World Aquatics

**Aprašymas:** 2023 m. atnaujintas Sąžiningumo kodeksas yra išsamus vadovas, skirtas kontinentinių organizacijų ir Pasaulio vandens sporto šakų narių etikos standartams ir sąžiningumui laikytis. Jame apibrėžiamos bendros pareigos, įskaitant lūkesčius dėl gero elgesio, ataskaitų teikimo, konfidencialumo, neutralumo ir lojalumo, tuo pačiu uždraudžiant klastojimą, netinkamą lėšų naudojimą ir netinkamų dovanų priėmimą. Kodekse taip pat pateikiami renginių varžybų, rinkimų ir švietimo reglamentai, o pagrindinis dėmesys skiriamas konkurencijos manipuliavimo prevencijai, sprendžiant kovos su korupcija ir lažybų santykius. Jame išsamiai aprašyti vykdymo užtikrinimo mechanizmai, įskaitant Vandens sporto vientisumo skyriaus vaidmenis, bylų nagrinėjimo procedūras, sankcijas ir apeliacijų procesą Sporto arbitražo teismui (CAS). Be to, Kodeksas nustato tinkamumo nustatymo taisykles, užtikrinančias aukštus etikos standartus visose veiklos srityse.

**Daugiau informacijos:** [Integrity \(worldaquatics.com\)](#)

**„Antikorupcijos“ pavyzdys**

**Organizacija:** Pasaulio badmintono federacija (BWF)

**Aprašymas:** 2019 m. BWF parengė privalomą Tarybos nario deklaraciją visiems Tarybos nariams, pabrėždama jos įsipareigojimą laikytis sąžiningumo ir atskaitomybės. Pasirašydami šią deklaraciją, Tarybos nariai sutinka laikytis BWF etikos kodekso ir renkamų pareigūnų elgesio kodekso bei laikytis Gairėse Tarybai nustatytų principų ir procedūrų. Jie taip pat pripažįsta savo teisinę ir moralinę atsakomybę ir sutinka atsistatydinti iš BWF tarybos, jei nebegalės vykdyti savo įsipareigojimų. Deklaracijoje taip pat numatyta, kad bet kokie galimi įstatų pažeidimai bus tiriami ir dėl to gali būti pradėtas drausminis bylos nagrinėjimas. Vykdydami savo pareigas, Tarybos nariams užtikrinama reguliari, nepageidaujama ataskaita ir naujienos apie BWF veiklą, be to, jie tikisi iš Tarybos ir BWF sekretoriato paramos vykdant savo pareigas. BWF yra įsipareigojusi sąžiningai dirbti su Tarybos nariais, kad pasiektų organizacinius tikslus, ir suteikia direktorių ir pareigūnų civilinės atsakomybės draudimą, kad būtų užtikrinta papildoma apsauga.

**Daugiau informacijos:**

[Apžvalga | BWF korporacija \(bwfbadminton.com\)](#)

[Tarybos nario deklaracija Patvirtinta 2019 m. kovo mėn.pdf \( bwf.sport \)](#)

**Pavyzdys „Pirkimų politika“**

**Organizacija:** Tarptautinė teniso federacija (ITF)

**Aprašymas :** 2018 m. sausio mėn. ITF viešųjų pirkimų politika ir tvarka pabrėžia organizacijos įsipareigojimą vykdyti sąžiningą pirkimų praktiką. Siekiant užtikrinti skaidrumą ir sąžiningumą, jis įpareigoja surengti svarbių sutarčių konkursą. Politikoje akcentuojamas interesų konfliktų vengimas, komercinės informacijos konfidencialumo išsaugojimas ir užkertamas kelias bet kokiems veiksams, galintiems trukdyti sąžiningai konkurencijai. Visa pirkimų veikla yra suderinta su ITF kyšininkavimo politika, užtikrinant, kad darbuotojai laikytųsi aukščiausių sąžiningumo ir sąžiningumo standartų. Dovanos ir svetingumas yra griežtai reglamentuojami, kad būtų išvengta bet kokios galimos įtakos sprendimų priėmimui, sustiprinant organizacijos atsidavimą etiškam elgesiui ir atskaitomybei visuose pirkimo procesuose.

**Daugiau informacijos:** [IFT viešųjų pirkimų politika](#)

6. Žingsniai į kitą lygį

Iki 2 lygio ★★ „Atsirandantis“	Iki 3 lygio ★★★ „Besivystantis“	Iki 4 lygio ★★★★ „Įsteigta“	Iki 5 lygio ★★★★★ „Įterptas“
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aptarkite kovos su korupcija klausimus valdybos lygmeniu.</li> <li>• Sukurti kovos su korupcija etikos ir atitikties programą, nurodytą politikoje arba pamatiniame dokumente.</li> <li>• Nustatyti elgesio kodeksą, etikos kodeksą, interesų konflikto politiką ir registrą, kovos su kyšininkavimu principus ir dovanų bei svetingumo politiką, kurios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oficialiai priimti ir paskelbti specialią kovos su korupcija politiką.</li> <li>• Nustatyti išsamias prekių ir paslaugų pirkimo taisykles, kuriose būtų numatyti aiškūs kriterijai ir deramo patikrinimo, ypač žmogaus teisių, sumetimai.</li> <li>• Įgyvendinti darbuotojų ir išrinktų darbuotojų informuotumo didinimo kampanijas ir švietimo programas.</li> <li>• Sukurti ir palaikyti vidaus kontrolę,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reguliariai iš naujo įvertinti ir atnaujinti kovos su korupcija politiką, siekiant užtikrinti jos veiksmingumą, susietą su organizacijos rizikos valdymo analize.</li> <li>• Teikti švietimo programas darbuotojams, išrinktiems darbuotojams, sportininkams, treneriams ir teisėjams.</li> <li>• Nustatykite atitinkamas vietos valdžios institucijas iš teisėsaugos ir</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sukurti visapusišką kovos su korupcija politiką, apimančią kyšininkavimą, turto prievartavimą, sekso prievartavimą, sukčiavimą, pinigų plovimą ir slaptus susitarimus, suderinant ją su atitinkamais nacionalinės teisės aktais.</li> <li>• Užtikrinti reguliary bendravimą, kad darbuotojai ir išrinkti darbuotojai būtų informuoti apie politikos, procedūrų ir kovos</li> </ul>

<p>būtų antikorupcinės strategijos sudedamosios dalys.</p>	<p>siekiant užtikrinti veiksmingą kontrolę ir pusiausvyrą organizacijoje.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sukurkite aiškų būdą pranešti apie korupcijos ir nusižengimo atvejus, paskirkite atsakingą asmenį arba komitetą ir užtikrinkite, kad jie kasmet praneštų valdybai.</li> <li>Sukurkite ir įgyvendinti sankcijas, skirtas korupcijos atvejams spręsti.</li> <li>Kurkite ir įgyvendinti strategijas, skirtas numatyti, užkirsti kelią ir valdyti riziką, susijusią, pavyzdžiui, su sukčiavimu, pasiūlymų klastavimu (susijusiu su renginių organizavimu ar komerciniais konkursais) ir korupcija.</li> </ul>	<p>baudžiamosios justicijos ir bendradarbiaukite su jomis.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sukurkite konfidencialių pranešimų apie korupciją mechanizmą, kurį valdytų tam skirtas asmuo arba komitetas, reguliariai teikiant ataskaitas valdybai.</li> <li>Paskirti asmenį arba komitetą, atsakingą už ryšių palaikymą su teisėsauga ir įrodymų rinkimą nusikalstamo elgesio atvejais.</li> <li>Paskelbkite aiškią sankcijų sistemą, taikomą korupcijos atvejams.</li> <li>Sukurkite procedūras, skirtas informuoti ir apmokyti personalą bei išrinktus darbuotojus etiško elgesio klausimais. Reikalauti reguliarių rašytinių įsipareigojimų, apibrėžti problemos eskalavimo procesą ir sukurti</li> </ul>	<p>su korupcija iniciatyvų atnaujinimus.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Įgyvendinti privalomas personalo, išrinkto personalo, sportininkų, trenerių ir teisėjų švietimo programas, įskaitant atvejų tyrimus ir informaciją apie teises ir etines pasekmes.</li> <li>Užmegzti strategines partnerystes su teisėsaugos, baudžiamosios justicijos ir korupcijos prevencijos institucijomis.</li> <li>Sukurkite vidaus sankcijų sistemą, kuri papildytų teisėsaugos ir baudžiamosios justicijos priemones, paskelbtų rezultatus (kiek leidžia privatumo taisyklės).</li> <li>Paskirti atsakingą asmenį arba komitetą palaikyti ryšius su teisėsaugos ir baudžiamosios justicijos atstovais,</li> </ul>
--	--	--	--



		<p>mechanizmus, kaip elgtis, pavyzdžiui, su sukčiavimu, pasiūlymų klastavimu ir korupcija. Užtikrinkite visišką skaidrumą ir atvirai bendraukite šiais klausimais.</p>	<p>valdyti ataskaitų teikimo mechanizmą ir atlikti kasmetinį antikorupcinių pastangų auditą.</p>
--	--	--	--