

Titolo 1.5 Integrità della competizione sportiva: lotta alla manipolazione della competizione

1. Definizione

La manipolazione della concorrenza è un reato penale in molte giurisdizioni e di conseguenza le autorità politiche e giudiziarie sono interessate. Con lo sviluppo delle scommesse relative agli eventi sportivi, la maggiore copertura mediatica e la crescita del mercato degli affari sportivi, la manipolazione delle competizioni sportive è diventata una delle minacce più importanti all'integrità delle competizioni sportive.

La manipolazione della competizione si riferisce a sforzi deliberati volti a modificare l'esito o il corso di un evento sportivo, che comprende sia "spot fixing" per influenzare elementi specifici all'interno di una partita sia la manipolazione dei risultati complessivi. Ciò include la combine delle partite guidata da motivi sportivi o guadagno finanziario e può andare oltre lo sport per comprendere atti criminali come frode e riciclaggio di denaro, spesso coinvolgendo la criminalità organizzata.

Nel contesto sportivo, la manipolazione della competizione si verifica quando un partecipante (ad esempio un atleta, un allenatore, un giudice, un arbitro) consapevolmente ottiene prestazioni inferiori alle aspettative o prende intenzionalmente decisioni dannose per influenzare i risultati della competizione, con l'obiettivo di ottenere un vantaggio ingiusto, solitamente sotto forma di benefici sportivi o finanziari.

Data la complessità e la gravità di queste attività, si riconosce che le organizzazioni sportive da sole non possono combattere efficacemente la manipolazione della concorrenza. Il movimento sportivo deve essere supportato dalle autorità pubbliche (attraverso una legislazione efficace), dalle forze dell'ordine e dai pubblici ministeri (attraverso indagini e azioni penali) e infine dall'industria delle scommesse (attraverso l'individuazione e la condivisione di informazioni complementari). Mentre le organizzazioni sportive possono imporre misure disciplinari, le autorità di giustizia penale e le forze dell'ordine possiedono una gamma più ampia di strumenti per affrontare tale manipolazione.

A differenza della lotta al doping con la WADA, non esiste un'entità mondiale che organizzi la cooperazione nella lotta alla manipolazione della competizione. Tuttavia, diverse federazioni sportive a livello nazionale e internazionale hanno istituito i propri team di integrità e il CIO, l'INTERPOL, l'UNODC e il Consiglio d'Europa hanno assunto la guida sull'argomento per migliorare le normative e fornire alle organizzazioni sportive e alle autorità pubbliche strumenti efficaci per prevenire e investigare le manipolazioni della competizione. Uno degli strumenti chiave in quest'area è la [Convenzione del Consiglio d'Europa sulla manipolazione delle competizioni sportive](#) (Convenzione di Macolin), entrata in vigore il 1° settembre 2019 come unico strumento di diritto internazionale incentrato sulla manipolazione delle competizioni sportive. Richiede alle autorità pubbliche di collaborare con le organizzazioni sportive, gli operatori di scommesse e gli organizzatori di competizioni per prevenire, rilevare e sanzionare la manipolazione delle competizioni sportive. Inoltre, propone un quadro giuridico comune per un'efficiente cooperazione internazionale per rispondere a questa minaccia globale. La Convenzione descrive la manipolazione delle competizioni sportive come *"un accordo, un atto o un'omissione intenzionale mirato a un'alterazione*

impropria del risultato o del corso di una competizione sportiva al fine di rimuovere in tutto o in parte la natura imprevedibile della suddetta competizione sportiva al fine di ottenere un indebito vantaggio per sé o per altri". Uno degli aspetti notevoli della Convenzione è la richiesta a tutti i firmatari di istituire una "piattaforma nazionale" (art. 14) con l'obiettivo di fungere da hub informativo, di riunire tutti gli stakeholder rilevanti attorno al tavolo, tra cui la polizia e le organizzazioni sportive, di ricevere, centralizzare e analizzare le informazioni sulle scommesse irregolari e sospette e di cooperare con altre piattaforme.

Sulla base della raccomandazione dell'International Forum for Sports Integrity (IFSI) del 2017, il CIO ha creato l'Unità del Movimento Olimpico sulla Prevenzione della Manipolazione delle Competizioni. L'Unità è anche responsabile della supervisione dell'implementazione del Codice del Movimento Olimpico sulla Prevenzione della Manipolazione delle Competizioni.

Il lavoro dell'unità si basa su 3 pilastri:

- Regolamentazione e legislazione
- Sensibilizzazione e rafforzamento delle capacità
- Intelligence e indagini

Tutte le organizzazioni sportive, compresi i Comitati Olimpici Nazionali, le Federazioni Sportive Internazionali e i rispettivi membri a livello continentale, regionale e nazionale, nonché le organizzazioni riconosciute dal CIO vincolate dalla Carta Olimpica, devono attuare il Codice.

2. Scenario ideale

L'organizzazione sportiva adotta un approccio di tolleranza zero per combattere la manipolazione delle competizioni a tutti i livelli. Implementa regolamenti che si allineano con il Codice del Movimento Olimpico sulla Prevenzione della Manipolazione delle Competizioni e le leggi nazionali pertinenti. Questi regolamenti sono sottoposti a revisioni regolari e sono pubblicati insieme ad altri statuti chiave per garantire trasparenza e accessibilità.

Data la complessità della manipolazione della concorrenza, che si interseca con vari tipi di reati come quelli amministrativi e penali, è necessario un approccio multiforme. Affrontare questo problema implica la collaborazione con le parti interessate sia del settore pubblico che di quello privato. Nel settore pubblico, ciò include la collaborazione con i sistemi di giustizia legale durante le indagini e i processi, mentre nel settore privato, comprende gli sforzi del sistema disciplinare sportivo nella prevenzione, individuazione, persecuzione e sanzione.

Per proteggere efficacemente gli atleti, i loro entourage e gli ufficiali sportivi, le organizzazioni sportive stabiliscono solidi programmi di prevenzione e istruzione. Mettono inoltre in atto meccanismi dedicati per affrontare qualsiasi violazione delle normative, che si verifichi internamente o esternamente. Ciò include un sistema di segnalazione interna riservata che consente la segnalazione sicura delle violazioni, riducendo al minimo il potenziale di ritorsione. Inoltre, le organizzazioni adottano misure per reprimere potenziali manipolazioni, ovvero considerano in che modo le loro strategie di marketing potrebbero

influenzare o essere influenzate dal potenziale di manipolazione della concorrenza e adottano misure proattive per mitigare questi rischi.

Per i NOC

L'organizzazione ha una politica chiara sulla manipolazione della concorrenza, che include regole e regolamenti, procedure consolidate per gestire i casi e attività educative. L'organizzazione è conforme all'OM Code PMC e ad altri standard europei o internazionali, nonché alla legislazione nazionale e sovranazionale. Tutte le procedure interne sono state formalmente stabilite e sono ben documentate e sono in linea con le disposizioni per la protezione della privacy e delle informazioni personali.

Uno o più membri dello staff sono stati nominati come persone responsabili (ad esempio, responsabile dell'integrità) con una chiara descrizione dei loro compiti, ruoli e responsabilità. Inoltre, un membro dello staff (o il responsabile dell'integrità) dovrebbe essere il punto di contatto unico (SPOC) sulla manipolazione delle competizioni per l'organizzazione nei confronti di tutte le parti interessate pertinenti, tra cui il CIO, le autorità pubbliche nazionali, le forze dell'ordine, gli operatori di scommesse, i membri e gli atleti. A questo proposito, l'organizzazione è impegnata in stretta collaborazione con l'Unità del movimento olimpico sulla prevenzione della manipolazione delle competizioni e con la Piattaforma nazionale (se esistente) per quanto riguarda le norme e i regolamenti, nonché le attività educative per atleti, personale, entourage, ecc. L'organizzazione fornisce inoltre supporto diretto ai suoi membri e ai singoli atleti, in particolare istituendo meccanismi di segnalazione sicuri ed efficienti. Infine, sono in atto procedure chiare per quanto riguarda la gestione dei casi sospetti.

Per le organizzazioni sportive nazionali ed europee

L'organizzazione ha una politica chiara sulla manipolazione della concorrenza, che include regole e regolamenti, procedure consolidate e attività educative. L'organizzazione è conforme alla politica NOC e/o ad altri standard europei e internazionali, nonché alla legislazione nazionale e sovranazionale. Tutte le procedure interne sono state formalmente stabilite e sono ben documentate in linea con le disposizioni per la protezione della privacy e delle informazioni personali.

Uno o più membri dello staff sono stati nominati come persone responsabili (ad esempio, responsabile dell'integrità) con una chiara descrizione dei loro compiti, ruoli e responsabilità. Inoltre, l'organizzazione lavora a stretto contatto con la persona responsabile all'interno del NOC o della Federazione Europea e altre autorità pubbliche su aspetti relativi a norme e regolamenti, nonché alla formazione per atleti, staff, entourage, ecc. L'organizzazione fornisce inoltre supporto diretto ai suoi membri e ai singoli atleti, in particolare stabilendo procedure di segnalazione sicure ed efficienti.

3. Rischi

- Manipolazione delle regole delle competizioni: violazioni da parte degli atleti o del loro entourage (volontarie o accidentali).
- Cattiva gestione dei casi sospetti.
- Riluttanza degli atleti o di altri attori a denunciare gli illeciti.
- Minare l'equità e l'imprevedibilità delle competizioni sportive.
- Danno all'immagine pubblica/danno alla reputazione.
- Perdita di sponsorizzazioni o fondi pubblici che porta all'instabilità finanziaria.
- Calo dell'interesse dei fan / Diminuzione della partecipazione.

- Declino del personale e dei volontari.
- Stigmatizzazione degli atleti.
- Calo di interesse da parte di media e sponsor.
- Vulnerabilità all'organizzazione criminale.
- Turbolenze finanziarie nello sport come settore economico.
- Crea opportunità per reati secondari come il riciclaggio di denaro e le scommesse sulle competizioni, minacciando ulteriormente il concetto di integrità ed etica nello sport.
- Azioni non conformi ai diritti umani contro presunti autori e vittime.

4. Strumenti ed elementi chiave

<i>Strumenti</i>	<i>Elementi chiave</i>
<p>Politica di manipolazione della concorrenza: regole e regolamenti</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Rispetto del Codice del Movimento Olimpico sulla prevenzione della manipolazione delle competizioni e degli standard internazionali. • Rispetto della normativa nazionale e sovranazionale. • Richiedi che le regole e le politiche dei tuoi membri siano conformi al Codice OM PMC e agli standard internazionali (ad esempio condizioni per l'iscrizione). • Collaborare con gli stakeholder nazionali e internazionali responsabili (forze dell'ordine, lotterie, operatori di scommesse, SPOC). • Coinvolgimento nelle attività della Piattaforma nazionale (quando esistente). • Programmi educativi per gli atleti e il loro entourage (vedere anche strumento separato). • Regole e procedure chiare su come comportarsi all'interno dell'organizzazione in caso di violazione delle norme sulla manipolazione della concorrenza, che riguardano procedimenti disciplinari, strategia dei media, divulgazione, privacy, ecc. • Identificazione delle persone responsabili all'interno della vostra organizzazione (ad esempio SPOC e responsabile dell'integrità, vedere anche strumento separato).
<p>Politica di manipolazione della concorrenza: SPOC o responsabile dell'integrità</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Membro dello staff ufficialmente nominato come unico punto di contatto per questioni e problemi relativi alla manipolazione della concorrenza (ad esempio responsabile dell'integrità). • Descrizione chiara del ruolo e delle responsabilità, nonché del collegamento con altri organi all'interno dell'organizzazione (ad esempio organi disciplinari, commissione etica, ecc.). Utilizzare le linee guida del progetto POINTS come supporto. • Responsabile dello sviluppo di partnership sostenibili con le principali forze dell'ordine e organizzazioni intergovernative.

	<ul style="list-style-type: none"> • La posizione e i dettagli dei contatti vengono comunicati in modo chiaro ai membri e alle parti interessate esterne. • Incoraggiare la partecipazione ai programmi di formazione per lo sviluppo delle capacità e la “ricerca dei fatti” del CIO-INTERPOL. • Scambio regolare con l'Unità OM per la prevenzione della manipolazione delle competizioni (o NOC/IF SPOC) e altre organizzazioni competenti in materia di manipolazione delle competizioni.
<p>Politica di manipolazione della concorrenza: programma di educazione e prevenzione</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Programmi di sensibilizzazione: programmi di prevenzione e di istruzione rigorosi dovranno essere obbligatori per gli atleti, i loro accompagnatori e tutti i dirigenti sportivi, compresi giudici e arbitri. • Utilizzare il supporto fornito dal CIO con la cassetta degli attrezzi Believe in Sport e con il materiale di altre organizzazioni. • Pianificazione, implementazione e valutazione di un programma educativo per i vostri gruppi target. • Programma di formazione e prevenzione che coinvolge anche funzionari tecnici, giudici, arbitri e giudici di gara. • Garantire che gli atleti, il personale di supporto agli atleti e il loro entourage che partecipano a competizioni sportive internazionali (ad esempio Olimpiadi, Campionati del mondo, ecc.) ricevano una formazione sulla manipolazione della competizione.
<p>della concorrenza : hotline / sistema di segnalazione riservato</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Istituisce un referente all'interno della tua organizzazione o crea un collegamento a una hotline centrale o a un sistema di segnalazione riservato (ad esempio, piattaforma CIO o nazionale). • Definizione e informazioni sul tipo di supporto (ad esempio domande pratiche, informazioni di contatto, consulenza, meccanismo di segnalazione, ecc.). • Riservatezza (vedere anche Standard internazionale per la protezione della privacy e delle informazioni personali). • Prevenzione delle ritorsioni.

5. Esempi di buone pratiche

Esempio “ Concorrenza Politica di manipolazione ” e “Hotline”

Organizzazione: Comitato Olimpico Internazionale (CIO)

Descrizione: Il CIO è un attore chiave nella lotta contro la manipolazione della competizione. Gli sforzi in quest'area sono strutturati secondo i seguenti tre pilastri: Regolamenti e legislazione, Sensibilizzazione e sviluppo delle capacità, Intelligence e indagini. L'intera strategia si basa sul "Codice del movimento olimpico sulla prevenzione della manipolazione delle competizioni" adottato nel 2015. Il Codice, conforme

alla Convenzione del Consiglio d'Europa sulla manipolazione delle competizioni sportive, viene regolarmente aggiornato (versione attuale 2022) e definisce diversi tipi di violazioni, le conseguenti procedure disciplinari e l'ambito delle sanzioni. Con questo Codice, il CIO mira a fornire al Movimento olimpico e ai suoi membri regolamenti armonizzati per proteggere tutte le competizioni dal rischio di manipolazione. Invita tutti i Comitati olimpici nazionali (NOC), le Federazioni internazionali (FI) e i rispettivi membri a livello continentale, regionale e nazionale, nonché le organizzazioni riconosciute dal CIO, a implementare regolamenti conformi al Codice, comprese misure educative. Per supportare questo compito di implementazione, l'Unità del Movimento Olimpico sulla Prevenzione della Manipolazione delle Competizioni, fondata nel 2017, ha sviluppato "Regole modello" per le organizzazioni sportive sulla prevenzione della manipolazione delle competizioni. Con queste Regole modello, le organizzazioni sportive hanno la possibilità di incorporare il Codice tramite riferimento o di implementare regolamenti coerenti con (o più rigorosi di) il Codice. Questa Unità supervisiona l'implementazione del Codice del Movimento Olimpico sulla Prevenzione della Manipolazione delle Competizioni e supporta l'attivazione dei NOC. L'Unità collabora inoltre strettamente con INTERPOL per fornire programmi di formazione ed educazione agli attori interessati. Un altro strumento centrale che il CIO ha sviluppato per supportare le FI e gli organizzatori di eventi multisport è l'"Integrity Betting Intelligence System" (IBIS). L'IBIS è diventato operativo nel 2014, è stato ampliato nel suo ambito nel 2017 per includere non solo i Giochi Olimpici ma anche altri importanti eventi sportivi all'interno del Movimento Olimpico ed è attualmente nella versione 2021. È stato sviluppato con l'idea di salvaguardare gli sport da qualsiasi influenza negativa collegata alle scommesse sportive. Il sistema funge da piattaforma di scambio di informazioni e intelligence tra il settore sportivo e quello delle scommesse. Gli obiettivi di IBIS sono supportare le federazioni sportive e gli organizzatori di eventi multisport, tra cui i Giochi olimpici, nella lotta per competizioni pulite, fornendo loro avvisi e intelligence tramite un meccanismo centralizzato per lo scambio di informazioni, per proteggere gli atleti puliti da qualsiasi influenza negativa correlata alle scommesse sportive e per creare un quadro di trasparenza, riservatezza e fiducia tra tutte le parti interessate.

Dal 2017, il CIO ha istituito l'Unità del Movimento Olimpico sulla Prevenzione della Manipolazione delle Competizioni, che costituisce parte integrante dell'Ufficio Etica e Conformità del CIO. L'ultimo elemento che vale la pena menzionare è la "Hotline di Integrità e Conformità" del CIO per consentire agli atleti o ad altri attori di segnalare attività sospette o violazioni relative alla manipolazione della competizione o alla non conformità dell'integrità diversa dalla manipolazione della competizione. Tutti i contributi sono trattati in modo confidenziale. Inoltre, è anche possibile segnalare in forma anonima, anche se ciò significa che un possibile follow-up della segnalazione diventa più difficile.

Ulteriori informazioni:

[manuale sulla protezione dello sport dalla manipolazione della competizione \(olympic.org\)](https://olympic.org)

[Sistema di intelligence sulle scommesse sull'integrità del CIO - Documenti olimpici ufficiali \(olympics.com\)](https://olympics.com)

[CIO - Linea di integrità](#)

[Codice-modello-di-regole-sulla-prevenzione-della-manipolazione-delle-competizioni.pdf \(olympic.org\)](#)

Esempio "Task Force"

Organizzazione: Interpol

Descrizione: L'Interpol Match-Fixing Task Force (IMFTF) costituisce il fulcro della risposta operativa dell'Interpol nell'area della manipolazione della competizione. Riunisce le agenzie delle forze dell'ordine per affrontare il match-fixing e la corruzione nello sport. Ha circa 100 unità membri, con oltre 150 National Points of Contact in tutto il mondo e si concentra sulla condivisione di esperienze e best practice e funge da piattaforma per le indagini e il coordinamento dei casi internazionali.

Inoltre, supporta i paesi membri nelle indagini penali e nelle operazioni congiunte in tutti gli sport e mantiene una rete globale di investigatori che condividono informazioni, intelligence e buone pratiche.

Grazie alla sua portata globale, l'IMFTF è in una posizione unica per collegare le unità investigative penali di tutti i paesi membri dell'INTERPOL, le Unità di integrità competenti delle principali Federazioni sportive internazionali e i servizi di monitoraggio dedicati, per unire gli sforzi e contrastare qualsiasi illecito nello sport.

Gli strumenti sviluppati dall'Interpol sono a disposizione delle forze dell'ordine di tutto il mondo, dedicati alla raccolta di dati sulla corruzione sportiva e all'analisi dei reati finanziari.

Ulteriori informazioni: [Corruzione nello sport \(interpol.int\)](https://www.interpol.int)

Esempio "Codice di condotta sulle scommesse sportive"

Organizzazione: Federazione Internazionale Sci (FIS)

Descrizione: La Federazione Internazionale Sci (FIS) ha adottato delle " regole molto elaborate sulle scommesse e altre violazioni anticorruzione ". Queste regole servono a salvaguardare l'integrità dello sport "proibendo qualsiasi condotta che possa avere un impatto improprio sull'esito dei suoi eventi e competizioni" e "istituendo un meccanismo di applicazione e sanzione per coloro che, attraverso la loro condotta corrotta, mettono a rischio l'integrità dello sport". Le regole sono direttamente applicabili a tutti i partecipanti alle competizioni FIS e i partecipanti sono tenuti a rispettarle in virtù della partecipazione.

Con queste regole, la FIS si impegna ad adottare misure: aumentare la consapevolezza e istituire programmi educativi, istituire un sistema di monitoraggio sulle scommesse irregolari, offrire possibilità di accesso riservato a informazioni di terze parti (tramite una hotline), scambiare informazioni con le autorità competenti e con le organizzazioni sportive come il CIO e l'AIOWF.

Le regole contengono disposizioni specifiche sull'applicazione e l'ambito, nonché sulle violazioni delle regole, che includono scommesse, manipolazione dei risultati, condotta corrotta e informazioni riservate. Ulteriori disposizioni fanno riferimento all'onere e allo standard della prova, all'indagine e alla violazione (incluso il ruolo del FIS, ad esempio nella nomina del comitato di udienza), all'emissione di un avviso di accusa, al diritto a un'udienza equa, al diritto di appello, al riconoscimento delle decisioni e alla prescrizione.

Inoltre, le regole includono anche le sanzioni che possono essere imposte dal Comitato di udienza. Tali sanzioni sono correlate a un periodo di ineleggibilità alla partecipazione da parte degli atleti di un minimo di tre mesi fino a un massimo di vita. Le sanzioni sono determinate in base a parametri predeterminati come la natura del danno della violazione.

Ulteriori informazioni:

[Etica \(fis-ski.com\)](https://www.fis-ski.com)

[FIS | Campionati del mondo FIS \(fis-ski.com\)](https://www.fis-ski.com)

Esempio “Unità anti-partite truccate”

Organizzazione: UEFA

Descrizione: L'unità anti-match-fixing promuove l'integrità, accresce la consapevolezza e identifica, indaga e sanziona i reati di combine. Collabora con gli ufficiali di integrità delle associazioni nazionali e le autorità statali per le associazioni di integrità e gli operatori di scommesse, le associazioni e gli enti regolatori, per affrontare le combine attraverso la collaborazione e il monitoraggio, le indagini, l'istruzione e altre iniziative chiave. Inoltre, supporta l'integrità di tutte le competizioni UEFA tramite misure di integrità su misura e specifiche per la competizione. In linea con la strategia globale anti-match-fixing della UEFA, la prevenzione e l'istruzione sono componenti chiave di qualsiasi programma di integrità della competizione che può includere sessioni di istruzione dedicate per giocatori, arbitri e altri partecipanti.

Ulteriori informazioni: [Contro le combine | UEFA.com](https://www.uefa.com)

Esempio di “Organismo anticorruzione”

Organizzazione: Unità dell'Agenzia Internazionale per l'Integrità del Tennis (TIUITIA)

Descrizione: Istituita nel 2021 da ATP, ITF, WTA e Grand Slams per promuovere, incoraggiare, migliorare e salvaguardare l'integrità degli eventi di tennis professionistico in tutto il mondo. È il successore della TIU che era stata uno dei primi organismi anticorruzione nello sport.

Le azioni dell'ITIA sono orientate attorno ai pilastri:

- Informare sulle regole e sul loro impiego nei diversi ruoli del tennis
- Prevenire la corruzione e il doping
- Indagini e perseguimento dei trasgressori
- Fornire formazione contro la corruzione e il doping ai giocatori e alle parti interessate, per riconoscere e segnalare attività disoneste

Il Tennis Anti-Corruption Program mira a mantenere l'integrità del tennis, a proteggere da qualsiasi tentativo di influenzare in modo improprio i risultati di qualsiasi partita e a stabilire una regola uniforme e uno schema coerente di applicazione e sanzioni applicabili a tutti gli eventi di tennis professionistico e a tutti gli organi di governo. Il programma copre tutti i giocatori, le persone correlate e il personale di supporto del torneo. Sono stabiliti reati di corruzione e obblighi di segnalazione, nonché procedure di indagine, sanzioni e ricorsi.

Ulteriori informazioni:

[Regole TACP \(itia.tennis \)](https://www.itia.tennis)

[L'Agenzia Internazionale per l'Integrità del Tennis | Chi Siamo \(itia.tennis \)](https://www.itia.tennis)

Esempio “Politica di manipolazione della concorrenza” e “Programma educativo”

Organizzazione: Comitato Olimpico Internazionale Portoghese (COP)

Descrizione: Il Comitato Olimpico Portoghese (COP) ha stabilito la lotta contro la Manipolazione della Competizione come una priorità con regole e regolamenti consolidati, tra cui misure disciplinari in caso di violazione dei regolamenti. A questo proposito, il Comitato Olimpico Portoghese ha adottato un Codice di Condotta sull'Integrità delle Scommesse Sportive come parte di una strategia più ampia per affrontare la minaccia delle combine " Piano d'Azione sull'Integrità delle Scommesse Sportive ". Questo Codice stabilisce le linee guida di base che devono essere adottate dagli organi di governo dello sport nazionale, in linea con le raccomandazioni del Comitato Olimpico Internazionale (CIO) e della Convenzione del Consiglio d'Europa sulla Manipolazione delle Competizioni Sportive. Il Codice è considerato uno strumento fondamentale per aumentare la consapevolezza tra le federazioni sportive portoghesi sull'impatto delle combine e delle scommesse sportive illegali, fornendo loro i meccanismi adeguati per affrontarlo e spianare la strada alla salvaguardia dell'integrità delle competizioni. Prevede una più stretta cooperazione con altri attori e l'adattamento dei regolamenti interni, su base volontaria. La COP sostiene inoltre attivamente le sue federazioni nazionali affinché modifichino i loro regolamenti, in linea con il Codice OM PMC.

Parallelamente, la COP ha sviluppato un piano di sensibilizzazione e di istruzione con l'organizzazione di sessioni educative sull'integrità in tutto il Portogallo, utilizzando e adattando il materiale fornito dal CIO (Believe in Sport) e video con i partecipanti olimpici e, infine, sviluppando una guida all'integrità e una campagna di prevenzione.

Ulteriori informazioni:

<https://conpaas.einzelnet.com/services/mediaservice/api/media/8ff71317b43e44eef5e0068d0e29fa40730f5a96>

<http://comiteolimpicoportugal.pt/documentos/>

Esempio “SPOC o Responsabile dell'integrità”

Organizzazione: EOC EU Office – Progetto POINTS

Descrizione: L'ufficio UE dell'EOC, in collaborazione con il CIO, l'INTERPOL, 11 NOC e 3 EF, ha elaborato "Linee guida per l'istituzione di punti di contatto unici per l'integrità nel campo dello sport". Gli obiettivi dei documenti sono:

- Fornire una comprensione e una guida comuni per i NOC e gli EF sul ruolo e le responsabilità di un punto di contatto unico, definendo i requisiti minimi e i potenziali sviluppi;
- Fornire supporto e raccomandazioni sui diversi passaggi da seguire durante l'istituzione di uno SPOC;
- Incoraggiare lo sviluppo e l'espansione di una rete di Sport SPOC

Il documento suggerisce l'adozione di un approccio olistico quando si affrontano questioni di Integrità, suggerendo che le responsabilità degli SPOC dovrebbero includere in particolare argomenti di Buona Governance e Manipolazione della Concorrenza. Le Linee Guida hanno anche cercato di identificare le competenze chiave di uno SPOC nonché gli strumenti che possono essere utilizzati.

Ulteriori informazioni: [Punti](#) - [Ufficio EOC UE](#)
(eurolympic.org)

Esempio "Campagna di educazione e prevenzione" e "Hotline"

Organizzazione: Comitato Olimpico Nazionale dei Paesi Bassi (NOC*NSF)

Descrizione: il NOC*NSF ha svolto un ruolo importante nella lotta contro le combine nei Paesi Bassi e nelle discussioni sugli aspetti legati alle scommesse, come la liberalizzazione del mercato delle scommesse e il gioco d'azzardo responsabile. Per supportare le sue federazioni affiliate, il NOC ha anche sviluppato regole modello sulle scommesse e la prevenzione delle combine.

In termini di istruzione e prevenzione, il NOC fornisce materiale informativo attraverso i centri TeamNL, ma anche a gruppi di atleti di alto livello su richiesta delle associazioni sportive.

Inoltre, sono stati inclusi nei programmi per allenatori e preparatori dei moduli specifici sulla prevenzione della manipolazione della competizione. Inoltre, il NOC ha anche sviluppato un modulo di e-learning online per atleti d'élite, futuri atleti, arbitri, allenatori e dirigenti di club.

Inoltre, il NOC*NSF ha istituito un "Punto di contatto di fiducia" (*in olandese: " Vertrouwenspunt Sport "*). Questo punto di contatto funge da contatto diretto per fornire consulenza e supporto piuttosto che da hotline. Questo punto di contatto è stato trasferito all'indipendente "Centro per lo sport sicuro" olandese (*Centrum veilige sport Nederland*). Questo centro fornisce una "hotline", ma anche consulenza e supporto per vari argomenti di integrità correlati allo sport, tra cui molestie e abusi sessuali, combine, discriminazione e doping. La hotline si rivolge specificamente ad atleti, personale di supporto agli atleti, funzionari della federazione e responsabili dell'integrità.

Ulteriori informazioni:

<https://nocnsf.nl/matchfixing> (in olandese)

<https://centrumveiligesport.nl/onderwerpen/matchfixing> (in olandese)

<https://centrumveiligesport.nl/onderwerpen/e-learning-integriteit> (in olandese)

[Centrum Veilige Sport Nederland](#) (in olandese)

Esempio "Corso di formazione"

Organizzazione: Comitato Olimpico Canadese

Descrizione: Il Comitato Olimpico Canadese in collaborazione con il Centro Canadese per l'Etica nello Sport ha sviluppato un corso di formazione online gratuito "Comprendere la Manipolazione della Competizione" che include gli ultimi aggiornamenti del Codice del Movimento Olimpico sulla Prevenzione della Manipolazione della Competizione. I partecipanti acquisiscono conoscenza delle regole sulla manipolazione della competizione e sulle scommesse sportive che includono: non scommettere sul proprio sport o sullo sport nel programma di un Gioco multi-sport a cui si partecipa, non manipolare una competizione, non condividere informazioni riservate e l'obbligo di segnalare qualsiasi tentativo di manipolare una competizione. Il corso inizia con la considerazione che maggiore è la quantità di denaro scommessa sulle competizioni sportive, maggiore è la probabilità di manipolazione della competizione.

Questo rischio aumentato mette a rischio la sicurezza e il benessere degli atleti e inizia a erodere la fiducia del pubblico nell'integrità delle competizioni sportive.

Ulteriori informazioni:

<https://www.cces.ca/ucm-course>

[Manipolazione della concorrenza | Centro canadese per l'etica nello sport \(cces.ca\)](#)

Esempio “Politica di integrità”

Organizzazione: Centro finlandese per l'integrità nello sport – FINCIS (ente pubblico)

Descrizione: FINCIS è un'organizzazione senza scopo di lucro che mira a rafforzare una cultura sportiva eticamente sostenibile in collaborazione con altre parti. È responsabile del controllo antidoping e della prevenzione della manipolazione delle competizioni sportive. Inoltre, è anche responsabile dell'attuazione dei trattati internazionali sull'antidoping, sulla manipolazione delle competizioni sportive e sul comfort e la sicurezza degli spettatori in Finlandia. L'obiettivo generale di FINCIS è garantire che tutti abbiano pari opportunità di partecipare a sport eticamente sostenibili difendendo sport puliti, sicurezza e fair play, migliorando la reputazione dello sport, proteggendo gli stakeholder sportivi, rafforzando l'etica nello sport e assicurando i valori di giustizia e onestà nello sport. Per quanto riguarda la manipolazione della competizione, FINCIS può supportare l'indagine o svolgere l'indagine su richiesta di una federazione. Questa organizzazione riceve il suo finanziamento principale dai fondi della lotteria del Ministero dell'Istruzione e della Cultura e dai suoi partner.

Ulteriori informazioni:

[FINCIS - Squalo](#)

[Indagine sulla manipolazione delle competizioni sportive - Sued](#)

Esempio : “Guida per l'azione penale nei casi di manipolazione della concorrenza”

Organizzazione: UNODC, CIO

Descrizione: La guida mira ad aumentare la capacità e l'abilità dei procuratori coinvolti nei casi di manipolazione della concorrenza, a causa dell'aumento delle fonti e della sua sofisticatezza. Ciò è principalmente diretto all'azione penale dinanzi ai tribunali penali di coloro che sono coinvolti nella manipolazione della concorrenza e delle partite. Tuttavia, fornisce anche una risorsa utile per le Federazioni internazionali e nazionali, nonché per gli organi di governo dello sport, che avviano i propri procedimenti disciplinari di diritto privato. Nella guida troverai le sfide relative all'azione penale per manipolazione della concorrenza e l'approccio MPRC, le considerazioni chiave quando si utilizzano esperti e prove di esperti e quando si perseguono casi di manipolazione della concorrenza e, alla fine, l'importanza dell'esperienza e della conoscenza, della condivisione per l'azione penale nei casi di manipolazione della concorrenza.

Ulteriori

informazioni:

[GUIDA PROCEDIMENTO PROCEDIMENTO MANIPOLAZIONE CONCORSO NOV23 compresso.pdf \(unodc.org\)](#)

Esempio di “Politica di manipolazione della concorrenza”

Organizzazione: Federazione Equestre Internazionale (FEI)

Descrizione: Il Codice FEI sulla prevenzione della manipolazione delle competizioni mira a sostenere l'integrità dello sport equestre affrontando questioni come scommesse, condivisione di informazioni riservate, combine e tanking. Gli individui accreditati devono evitare di scommettere sulle competizioni, manipolare i risultati o divulgare informazioni riservate e sono tenuti a segnalare qualsiasi attività sospetta. La FEI e il CIO forniscono risorse educative per aiutare i partecipanti a comprendere e rispettare queste regole. I meccanismi di segnalazione includono la hotline per l'integrità del CIO e l'unità per l'integrità della comunità equestre (ECIU), che gestisce segnalazioni riservate e anonime. L'Integrity Betting Intelligence System (IBIS) monitora i modelli di scommesse per identificare irregolarità. Le procedure disciplinari sono delineate nei regolamenti generali della FEI, che descrivono in dettaglio i processi di indagine e le potenziali sanzioni. Il Codice aderisce agli standard internazionali, tra cui la Convenzione del Consiglio d'Europa sulla manipolazione delle competizioni sportive, e richiede ai membri della FEI di sostenere i suoi principi. Le violazioni del Codice includono scommesse, manipolazione, uso improprio di informazioni riservate, mancata segnalazione di cattiva condotta e ostruzione delle indagini. Le procedure disciplinari implicano indagini, la garanzia dei diritti dell'imputato e l'imposizione di sanzioni che vanno dagli avvertimenti ai divieti a vita. La FEI riconosce anche le decisioni di altri enti sportivi e tribunali, implementa il Codice in tutte le giurisdizioni e mantiene regolari iniziative di sensibilizzazione.

Ulteriori informazioni:

[Regolamento generale FEI](#)

[FEI Prevenzione della manipolazione della competizione](#)

Esempio “Corso di formazione”

Organizzazione: Federazione Internazionale di Hockey (FIH)

Descrizione: Durante la Coppa del Mondo Juniores Femminile di Hockey FIH, Athlete365.org fornisce preziose risorse educative progettate per supportare gli atleti oltre il gioco. Ciò include l'accesso a consigli di esperti, orientamento professionale e approfondimenti su come bilanciare sport e sviluppo personale. Sfruttando questi strumenti educativi, gli atleti possono migliorare le proprie prestazioni, gestire efficacemente la propria carriera e costruire solide basi per il proprio futuro. La formazione ha aumentato la consapevolezza sulla manipolazione della competizione attorno a quattro argomenti: "non aggiustare, non scommettere, non condividere, parla" per prendere la decisione giusta.

Ulteriori informazioni: [Coppa del Mondo Juniores Femminile di Hockey FIH](#)

6. Passi verso il livello successivo

<p>Al livello 2 ★★ "Emergente"</p>	<p>Al livello 3 ★★★ "In via di sviluppo"</p>	<p>Al livello 4 ★★★★ "Stabilito"</p>	<p>Al livello 5 ★★★★★ "Incorporato"</p>
<ul style="list-style-type: none"> Valutare il rischio di manipolazione della concorrenza per la propria organizzazione e discuterne durante una riunione del Consiglio di Amministrazione. Designare un membro specifico dello staff o un membro del consiglio di amministrazione all'interno dell'organizzazione che sia responsabile del monitoraggio e della gestione delle problematiche relative alla manipolazione della concorrenza, garantendo responsabilità e supervisione in questo ambito. 	<ul style="list-style-type: none"> Definire e formalizzare una procedura chiara all'interno del Consiglio per la gestione dei casi di manipolazione della concorrenza, delineando i ruoli, le responsabilità e le misure da adottare qualora si verifici un problema del genere. Nominare un membro del Consiglio di Amministrazione come responsabile delle questioni relative alla manipolazione della concorrenza. Adottate nella vostra organizzazione norme contro la manipolazione della concorrenza. Coinvolgere gli attori interessati nel campo della manipolazione della concorrenza (ad esempio autorità pubbliche, 	<ul style="list-style-type: none"> Adottare nei vostri statuti norme contro la manipolazione delle competizioni, nel rispetto del Codice del Movimento Olimpico sulla prevenzione della manipolazione delle competizioni. Adottare procedure formali per gestire i casi di manipolazione della concorrenza, in linea con le normative nazionali e internazionali pertinenti. Garantire uno scambio regolare di informazioni con le autorità e gli operatori competenti. Nominare un responsabile dell'integrità o un Single Point of Contact (SPOC), responsabile della lotta alla manipolazione delle competizioni sportive e dell'implementazione di attività correlate all'integrità. Assicurarsi che il ruolo sia protetto da indebite influenze nell'organizzazione 	<ul style="list-style-type: none"> Adottare una strategia completa per quanto riguarda la lotta alla manipolazione della competizione in linea con il Codice del Movimento Olimpico sulla Prevenzione della Manipolazione delle Competizioni, la Convenzione di Macolin e la legislazione nazionale. Questa strategia dovrebbe coprire i tre pilastri rilevanti: norme e regolamenti, strategia di istruzione e prevenzione e intelligence e indagine. Garantire lo scambio regolare di informazioni con tutti gli stakeholder rilevanti. A questo proposito, nominare un responsabile dell'integrità o

	<p>autorità di regolamentazione delle scommesse, forze dell'ordine, ecc.).</p> <ul style="list-style-type: none"> Includere le combine, la corruzione, le tangenti, le scommesse, l'obbligo di segnalazione e la responsabilità oggettiva nelle disposizioni disciplinari/etiche della vostra organizzazione. Applicare uno standard di prova di "soddisfazione confortevole" quando si valutano i casi di manipolazione delle competizioni sportive. Afferma che la manipolazione delle partite verrà punita con sanzioni sportive severe e dissuasive, quali squalifica a vita, decurtazione di punti, retrocessione e/o esclusione dalle competizioni. 	<p>(ad esempio tramite una linea di reporting diretta al Segretario generale).</p> <ul style="list-style-type: none"> Sviluppare e attuare una strategia approvata dal Consiglio di Amministrazione che affronti la manipolazione della concorrenza attraverso misure di prevenzione, chiare procedure di gestione dei casi e sanzioni definite, garantendo un approccio solido e proattivo al mantenimento dell'integrità all'interno dell'organizzazione. Istituire un sistema di segnalazione per chi segnala tentativi di manipolazione della concorrenza. Assicurarsi che i membri dell'organo giudiziario che si occupa di questioni di integrità abbiano ricevuto almeno una sessione di formazione sulle indagini e sul contrasto alle partite truccate e sulla giurisprudenza corrispondente. Assicurarsi che il responsabile dell'integrità svolga regolarmente attività 	<p>SPOC da coinvolgere in diverse reti (ad esempio Integrity Betting Intelligence System (IBIS), National Platform, ecc.) e responsabile della comunicazione con gli stakeholder.</p> <ul style="list-style-type: none"> Assegnare personale e budget dedicati per supportare il lavoro del responsabile dell'integrità o dello SPOC. Adottare regole specifiche (ad esempio Codice di condotta) sulle scommesse sportive per lo staff, gli atleti e il loro entourage. Incoraggiare i propri membri ad adottare regolamenti simili. Organizzare campagne educative e di sensibilizzazione per informare gli atleti e il loro entourage, arbitri, dirigenti e personale sulle
--	--	--	--

		<p>di formazione continua per ampliare la conoscenza delle questioni relative all'integrità.</p>	<p>minacce delle partite truccate.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Istituire un sistema di segnalazione riservato/una hotline a disposizione di chi segnala tentativi di manipolazione della concorrenza, con un supporto adeguato per questioni pratiche, consulenza, ecc. • Stabilire strutture e procedure per garantire la corretta gestione dei casi di manipolazione della concorrenza. • I membri dell'organo giudiziario che si occupano di questioni di integrità ricevono regolarmente una formazione sulle modalità di indagine e contrasto alle combine, nonché sulla giurisprudenza pertinente.
--	--	--	--