

Titolo 1.4 Integrità della gestione sportiva: lotta alla corruzione

1. Definizione

La corruzione nello sport è l'abuso del potere affidato per guadagno privato, che si manifesta in varie forme come corruzione, manipolazione della competizione, gioco d'azzardo illegale, riciclaggio di denaro e doping. Erode la fiducia, indebolisce la democrazia, ostacola lo sviluppo economico ed esacerba la disuguaglianza e la divisione sociale. Varie forme di corruzione permeano l'arena sportiva, tra cui la manipolazione della competizione e la corruzione della dirigenza. Ad esempio, il [Barometro della corruzione sportiva del 2020](#) di Interpol evidenzia la manipolazione della competizione, il riciclaggio di denaro, la rivendita di biglietti, il doping e gli eventi falsi come i tipi di corruzione più segnalati, in particolare negli eventi a bassa posta in gioco. Questo problema non è limitato a sport specifici; colpisce l'intero settore, minacciando di minare la gioia e l'impatto positivo che lo sport può portare.

Gli sforzi anti-corruzione nello sport sono essenziali per mantenere integrità, trasparenza ed equità all'interno delle organizzazioni sportive. Dare priorità alle misure anti-corruzione promuove un comportamento etico e garantisce processi decisionali equi, che sono cruciali per costruire la fiducia tra le parti interessate. Un ambiente sportivo inclusivo, creato attraverso l'aderenza ai principi di governance, migliora la reputazione e la credibilità delle organizzazioni sportive, attraendo sponsorizzazioni e supporto. Inoltre, solidi quadri anti-corruzione garantiscono la conformità ai requisiti legali, contribuendo alla sostenibilità e al successo a lungo termine delle organizzazioni sportive. Senza queste misure, la fiducia del pubblico, l'efficacia delle istituzioni, lo sviluppo economico e la sicurezza dello Stato sono in gioco.

Misure anticorruzione efficaci richiedono un quadro giuridico e politico completo. La [Joint Integrity Unit](#) del Comitato Olimpico Internazionale (CIO), in collaborazione con il Comitato Organizzatore, affronta questioni di integrità durante i Giochi Olimpici, tra cui scommesse sportive, manipolazione delle competizioni, frodi sui biglietti, molestie e abusi. Guidati dalla Convenzione delle Nazioni Unite contro la corruzione ([UNCAC](#)), questi sforzi sottolineano la necessità di trasparenza, responsabilità e inclusività. Le azioni chiave includono lo sviluppo di misure e sanzioni anticorruzione solide, l'adozione di pratiche di governance sostenibili e la promozione della cooperazione tra governi, organizzazioni sportive e altre parti interessate. Iniziative internazionali come i [Principi di alto livello del G20 sulla lotta alla corruzione](#) nello sport e le risoluzioni delle Nazioni Unite ([Corruption in Sport](#) e [Safeguarding Sport from Corruption](#)) sottolineano la responsabilità collettiva nella lotta alla corruzione, mirando a creare un ambiente sportivo trasparente e responsabile.

Comprendendo come funziona la corruzione e implementando efficaci misure anticorruzione, le parti interessate possono denunciare le attività corrotte e ritenere gli individui responsabili. Questo approccio olistico salvaguarda l'integrità dello sport, promuovendo un comportamento etico e garantendo processi decisionali equi, a vantaggio in ultima analisi della più ampia comunità sportiva. Prevenire è meglio che curare e, con sforzi coordinati, il settore sportivo può sostenere i propri valori e contribuire positivamente alla società.

Vedere anche Roadmap: Integrità personale (1.1), Diritti umani (5.6), Sport sicuro (5.5), Controlli ed equilibri (1.7), Lotta al doping (1.6), Lotta alla manipolazione della competizione (1.5), Statuti e regolamenti (4.1)

2. Scenario ideale

L'organizzazione collabora in modo proattivo con il movimento sportivo, ma anche con la giustizia penale e le autorità di polizia per combattere efficacemente la corruzione. Garantiscono l'integrità nei principali eventi sportivi e nell'approvvigionamento di infrastrutture, beni e servizi aderendo ai principi delineati nella Convenzione delle Nazioni Unite contro la corruzione.

Una politica anti-corruzione completa è fondamentale in questo quadro. La politica affronta corruzione, estorsione, sextortion, frode, riciclaggio di denaro e collusione. Include regole e criteri chiari per gli appalti, incorporando la due diligence sui diritti umani. Questa politica è ampiamente comunicata al personale e al personale eletto, con aggiornamenti regolari per garantire che tutti siano informati sulle ultime procedure e iniziative.

Le campagne di istruzione e sensibilizzazione sono fondamentali, offrendo programmi obbligatori per lo staff, il personale eletto, gli atleti, gli allenatori e gli arbitri. Questi programmi includono casi di studio e informazioni sulle implicazioni legali ed etiche, promuovendo una profonda comprensione delle misure anticorruzione.

Sono stabilite partnership strategiche con le forze dell'ordine, la giustizia penale e le autorità di prevenzione della corruzione per rafforzare gli sforzi anti-corruzione. Un meccanismo di segnalazione riservato, gestito dal responsabile dell'integrità designato, garantisce la collaborazione nella raccolta di prove per i casi penali. Questo responsabile dell'integrità conduce anche audit annuali degli sforzi anti-corruzione per garantire un miglioramento continuo.

Un quadro di sanzioni interne integra i procedimenti penali, tenendo gli individui responsabili all'interno dell'organizzazione. Gli esiti di queste sanzioni, entro i limiti delle normative sulla privacy, vengono pubblicati per mantenere la trasparenza e dimostrare l'impegno dell'organizzazione verso l'integrità.

Una comunicazione e una formazione regolari assicurano che tutti i membri dell'organizzazione siano consapevoli delle politiche anticorruzione e della loro importanza. Questo approccio completo, che integra politiche solide, partnership strategiche, formazione e trasparenza, crea un ambiente resiliente contro la corruzione, promuovendo fiducia e credibilità nel settore sportivo.

3. Rischi

- Riluttanza del personale e dei volontari a denunciare le irregolarità.
- Cattiva gestione dei casi sospetti.
- Declino del personale e dei volontari.
- Danno all'immagine pubblica o danno alla reputazione.

- Perdita di sponsorizzazioni o di fondi pubblici che porta a instabilità finanziaria, rappresentando una minaccia per il benessere economico dell'organizzazione.
- Vulnerabilità ad atti criminali quali riciclaggio di denaro e corruzione.
- Riduzione della credibilità delle organizzazioni sportive.
- Crea barriere alla partecipazione equa di tutti gli individui alle competizioni sportive e alla gestione dello sport.

4. Strumenti ed elementi chiave

<i>Strumenti</i>	<i>Elementi chiave</i>
Politica anticorruzione	<ul style="list-style-type: none"> • Rivalutazione periodica e modifiche. • Allineamento con la normativa nazionale pertinente. • Copre diverse aree di rischio, come corruzione, frode, riciclaggio di denaro, ecc. • Comunicazione regolare sugli aggiornamenti delle politiche, delle procedure e delle iniziative.
Sensibilizzazione ed educazione	<ul style="list-style-type: none"> • Programmi di sensibilizzazione: programmi di prevenzione e istruzione rigorosi saranno obbligatori per gli atleti, i loro accompagnatori e tutti i dirigenti sportivi, compresi giudici e arbitri. • Formazione obbligatoria e periodica sulle varie forme di corruzione con implicazioni legali ed etiche. • Utilizzo di casi di studio per illustrare le conseguenze e facilitare l'identificazione di comportamenti scorretti.
Controlli interni (vedi controlli ed equilibri)	<ul style="list-style-type: none"> • Prevenire e rilevare atti di corruzione. • Richiedere rendicontazione periodica e revisione contabile indipendente. Divulgazione annuale degli interessi. • Sviluppare codici di condotta, politiche sui conflitti di interesse e procedure di due diligence. • Meccanismi di segnalazione riservata di casi di corruzione e cattiva condotta.
Partnership strategiche	<ul style="list-style-type: none"> • Organizzazioni sportive, forze dell'ordine, autorità di giustizia penale e di prevenzione della corruzione. • Condivisione di buone pratiche e informazioni • Migliore accesso alle indagini e alla risposta

5. Esempi di buone pratiche

Esempio "Anti-corruzione"

Organizzazione: Partenariato Internazionale contro la Corruzione nello Sport (IPACS)

Descrizione: Lanciata nel 2017, IPACS è una piattaforma multi-stakeholder dedicata alla lotta alla corruzione e alla promozione della buona governance nello sport, unendo organizzazioni sportive internazionali, governi, enti intergovernativi e altri stakeholder chiave. Il comitato direttivo, composto da

rappresentanti di questi gruppi, supervisiona l'agenda e la struttura organizzativa della piattaforma per ogni periodo di mandato. IPACS concentra i suoi sforzi iniziali attraverso quattro task force, ciascuna delle quali affronta specifici problemi di corruzione nello sport: riduzione dei rischi di corruzione negli appalti relativi a eventi sportivi e infrastrutture, garanzia dell'integrità nella selezione di eventi importanti, ottimizzazione della conformità ai principi di buona governance e rafforzamento della cooperazione tra forze dell'ordine, autorità di giustizia penale e organizzazioni sportive. IPACS fornisce vari strumenti e linee guida per aiutare gli stakeholder a migliorare la loro comprensione e implementazione di queste aree chiave.

Ulteriori informazioni: [IPACS](#)

Esempio "Anti-corruzione"

Organizzazione: Ufficio delle Nazioni Unite contro la droga e il crimine (UNODC)

Descrizione: In risposta alla pandemia di Covid-19, l'UNODC ha pubblicato un documento quadro che offre raccomandazioni per affrontare la corruzione nello sport e prevenire la manipolazione della competizione. Il documento sottolinea l'importanza di imparare dalle esperienze passate e di affrontare in modo proattivo i problemi di corruzione. Delinea azioni immediate per l'attuale crisi e sostiene la valutazione continua delle politiche e l'applicazione della legislazione nazionale anti-corruzione e anti-corruzione. Per supportare questi sforzi, il documento evidenzia varie risorse e strumenti, tra cui l'Olympic Movement Unit on the Prevention of the Manipulation of Competitions, la United Nations Convention against Corruption, l'unità Integrity in Sport dell'Interpol e il Global Capacity Building and Training Programme fornito dal CIO e dall'Interpol, nonché dall'IPACS.

Ulteriori informazioni: [COVID-19 e lotta alla corruzione FINAL VERSION 2.pdf](#)

Esempio "Anti-corruzione"

Organizzazione: MARS Network – Consiglio d'Europa

Descrizione: Istituita nel 2022 sotto l'autorità dell'Accordo parziale allargato sullo sport (EPAS) del Consiglio d'Europa, la Rete dei magistrati/procuratori responsabili dello sport (MARS) mira a migliorare la cooperazione internazionale e lo scambio di informazioni per salvaguardare l'integrità dello sport. Riconoscendo che le minacce all'integrità dello sport spesso attraversano i confini, MARS si concentra sul coordinamento degli sforzi internazionali tra vari attori e organismi intergovernativi, con i procuratori che svolgono un ruolo cruciale. Gli obiettivi della rete includono: promuovere lo scambio di informazioni e best practice tra i membri in collaborazione con entità e organizzazioni internazionali pertinenti; fornire un forum globale per indagini e procedimenti penali per facilitare la cooperazione tra procuratori, forze dell'ordine, magistratura, agenzie per l'integrità, piattaforme nazionali, agenzie antidoping, movimenti sportivi e rappresentanti delle scommesse; mobilitare i procuratori in più paesi per promuovere contatti diretti e collaborazione; offrire strumenti pratici, educativi e operativi per supportare i procuratori; e fungere da centro di conoscenza sui contesti legali e istituzionali di diversi paesi per quanto riguarda i casi penali correlati allo sport.

Ulteriori informazioni: [MARS Network - Sport \(coe.int\)](#)

Esempio “Quadro nazionale di integrità”

Organizzazione: Sport Integrity Australia

Descrizione: Sviluppata da Sport Integrity Australia in collaborazione con partner del settore sportivo, i modelli di policy del National Integrity Framework rappresentano un approccio di best practice per la salvaguardia dalle minacce all'integrità nello sport. Questo framework, creato per garantire una risposta coerente ed efficace a tali minacce, include regole sui comportamenti inaccettabili e procedure per la gestione dei reclami sulle violazioni. Sport Integrity Australia sta lavorando attivamente con le National Sporting Organisations (NSO) e le National Sporting Organisations for People with Disability (NSOD) riconosciute dall'Australian Sports Commission (ASC) per implementare e integrare queste policy. Il National Integrity Framework comprende quattro policy principali: la Safeguarding Children and Young People Policy, la Member Protection Policy, la Competition Manipulation and Sports Gambling Policy e la Improper Use of Drugs and Medicines Policy. Queste policy stabiliscono regole chiare per il comportamento e la condotta all'interno dello sport, mirando a mantenere la sicurezza e l'equità in tutta la comunità sportiva.

Ulteriori informazioni:

[Quadro nazionale di integrità | Sport Integrity Australia](#)

[SIA271-0124-NIF Scheda informativa Catalogo-A-1 \[DIGITALE\].pdf \(sportintegrity.gov.au\)](#)

Esempio “Anti-corruzione”

Organizzazione: World Aquatics

Descrizione: Aggiornato nel 2023, l'Integrity Code è una guida completa progettata per sostenere gli standard etici e l'integrità delle organizzazioni continentali e dei membri di World Aquatics. Delinea i doveri generali, tra cui le aspettative di buona condotta, segnalazione, riservatezza, neutralità e lealtà, vietando al contempo la falsificazione, l'uso improprio di fondi e l'accettazione di regali impropri. Il Codice fornisce inoltre regolamenti sulle offerte di eventi, elezioni e istruzione e si concentra sulla prevenzione della manipolazione della concorrenza affrontando le relazioni anticorruzione e scommesse. Descrive in dettaglio i meccanismi di applicazione, tra cui i ruoli dell'Aquatics Integrity Unit, le procedure di gestione dei casi, le sanzioni e il processo di appello alla Corte di arbitrato dello sport (CAS). Inoltre, il Codice stabilisce regole per la determinazione dell'idoneità, garantendo elevati standard etici in tutte le attività.

Ulteriori informazioni: [Integrità \(worldaquatics.com\)](#)

Esempio “Anti-corruzione”

Organizzazione: Federazione Mondiale di Badminton (BWF)

Descrizione: Nel 2019, la BWF ha stabilito una dichiarazione obbligatoria dei membri del Consiglio per tutti i membri del Consiglio, sottolineando il suo impegno per l'integrità e la responsabilità. Firmando questa dichiarazione, i membri del Consiglio accettano di aderire al Codice etico della BWF e al Codice di condotta per i funzionari eletti e di sostenere i principi e le procedure delineati nelle Linee guida per il Consiglio. Riconoscono inoltre le loro responsabilità legali e morali e accettano di dimettersi dal Consiglio della BWF se non sono più in grado di adempiere ai propri obblighi. La dichiarazione stabilisce inoltre che

eventuali potenziali violazioni degli Statuti saranno indagate e potrebbero portare a un'udienza disciplinare. Come parte del loro ruolo, ai membri del Consiglio vengono assicurati regolari report e aggiornamenti non richiesti sulle attività della BWF e si aspettano supporto dal Consiglio e dalla Segreteria della BWF nell'adempimento delle proprie responsabilità. La BWF si impegna a lavorare in buona fede con i membri del Consiglio per raggiungere gli obiettivi organizzativi e fornisce un'assicurazione sulla responsabilità civile per dirigenti e funzionari per una maggiore protezione.

Ulteriori informazioni:

[Panoramica | BWF Corporate \(bwfbadminton.com\)](#)

[Dichiarazione dei membri del Consiglio Approvata marzo 2019.pdf \(bwf.sport \)](#)

Esempio "Politica degli appalti"

Organizzazione: Federazione Internazionale Tennis (ITF)

Descrizione : La politica e la procedura di approvvigionamento dell'ITF di gennaio 2018 sottolineano l'impegno dell'organizzazione per l'integrità nelle sue pratiche di approvvigionamento. Prevedono una procedura di gara per contratti significativi per garantire trasparenza ed equità. La politica sottolinea l'importanza di evitare conflitti di interesse, mantenere la riservatezza delle informazioni commerciali e prevenire qualsiasi azione che possa ostacolare la concorrenza leale. Tutte le attività di approvvigionamento sono allineate alla politica di corruzione dell'ITF, assicurando che il personale mantenga i più elevati standard di correttezza e integrità. Regali e ospitalità sono rigorosamente regolamentati per evitare qualsiasi potenziale influenza sul processo decisionale, rafforzando l'impegno dell'organizzazione verso una condotta etica e la responsabilità in tutti i processi di approvvigionamento.

Ulteriori informazioni: [politica di approvvigionamento IFT](#)

6. Passi verso il livello successivo

Al livello 2 ★★ "Emergente"	Al livello 3 ★★★ "In via di sviluppo"	Al livello 4 ★★★★ "Stabilito"	Al livello 5 ★★★★★ "Incorporato"
<ul style="list-style-type: none"> • Discutere la lotta alla corruzione a livello di consiglio di amministrazione. • Sviluppare un programma di etica e conformità anticorruzione, delineato in un documento quadro o normativo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Adottare e pubblicare formalmente una politica specifica contro la corruzione. • Stabilire regole esaustive per gli appalti di beni e servizi che includano criteri chiari e considerazioni di 	<ul style="list-style-type: none"> • Rivedere e aggiornare regolarmente la politica anticorruzione per garantirne l'efficacia, in collegamento con l'analisi della gestione dei rischi dell'organizzazione. • Fornire programmi di formazione per 	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborare una politica anti-corruzione completa che copra tangenti, estorsioni, sextortion, frodi, riciclaggio di denaro e collusione, allineandola alla legislazione

<ul style="list-style-type: none"> Stabilire un Codice di condotta, un Codice etico, una Politica e un Registro sui conflitti di interesse, Principi anticorruzione e una Politica sui regali e l'ospitalità come componenti della strategia anticorruzione. 	<p>due diligence, in particolare sui diritti umani.</p> <ul style="list-style-type: none"> Attuare campagne di sensibilizzazione e programmi educativi per il personale e il personale eletto. Stabilire e mantenere controlli interni per garantire controlli ed equilibri efficaci all'interno dell'organizzazione. Progettare un percorso chiaro per segnalare casi di corruzione e cattiva condotta, assegnare una persona o un comitato responsabile e assicurarsi che questi riferiscano annualmente al consiglio di amministrazione. Progettare e attuare sanzioni per affrontare i casi di corruzione. Sviluppare ed eseguire strategie per anticipare, prevenire e gestire i rischi correlati, ad esempio, a frodi, turbativa d'asta (sia in relazione all'organizzazione di eventi che a gare 	<p>lo staff, il personale elettivo, gli atleti, gli allenatori e gli arbitri.</p> <ul style="list-style-type: none"> Individuare e coinvolgere le autorità locali competenti in materia di forze dell'ordine e giustizia penale. Istituire un meccanismo di segnalazione riservato in caso di corruzione, gestito da una persona o da un comitato dedicato, con relazioni periodiche al consiglio di amministrazione. Nominare una persona o un comitato responsabile dei rapporti con le forze dell'ordine e della raccolta delle prove nei casi di condotta criminale. Pubblicare un quadro sanzionatorio chiaro da applicare ai casi di corruzione. Sviluppare procedure per aumentare la consapevolezza e formare il personale e il personale eletto sul comportamento 	<p>nazionale pertinente.</p> <ul style="list-style-type: none"> Garantire una comunicazione regolare per tenere informati il personale e il personale eletto sugli aggiornamenti delle politiche, delle procedure e delle iniziative anticorruzione. Attuare programmi di formazione obbligatoria per lo staff, il personale elettivo, gli atleti, gli allenatori e gli arbitri, compresi casi di studio e informazioni sulle implicazioni legali ed etiche. Stabilire partnership strategiche con le forze dell'ordine, la giustizia penale e le autorità preposte alla prevenzione della corruzione. Sviluppare un quadro sanzionatorio interno per integrare le misure di applicazione della
---	--	---	---

	<p>commerciali) e corruzione.</p>	<p>etico. Richiedere impegni scritti regolari, definire un processo di escalation dei problemi e creare meccanismi per gestire, ad esempio, frodi, turbative d'asta e corruzione. Garantire la totale trasparenza e comunicare apertamente su questi problemi.</p>	<p>legge e di giustizia penale, pubblicandone i risultati (nella misura consentita dalle normative sulla privacy).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nominare una persona o un comitato responsabile che si occupi dei rapporti con le forze dell'ordine e la giustizia penale, della gestione del meccanismo di segnalazione e dello svolgimento di un audit annuale degli sforzi anticorruzione.
--	---------------------------------------	--	--