

Naslov 6.3 Događaji

1. Definicija

Organizatori sportskih događaja suočeni su sa sve većim pritiskom da daju prioritet ekološkoj održivosti u svojim operacijama, potaknuti eskalirajućim utjecajima klimatskih promjena i imperativom ublažavanja njihovih učinaka. Osjetljivost sportskih događaja na ekstremne vremenske prilike kao što su tajfuni, poplave i snježne oluje naglašava hitnu potrebu za održivim praksama tijekom životnog ciklusa događaja. Od trenutka nadmetanja, dodjele i odabira lokacija događaja, razmatranja održivosti moraju biti integrirana u procese donošenja odluka kako bi se smanjio ekološki otisak i promicala otpornost na klimatske promjene.

Utjecaj sportskih događaja na okoliš višestruk je, uključujući potrošnju energije, stvaranje otpada, emisije iz prometa i poremećaj staništa. Prepoznajući ovaj utjecaj, sve je veća spoznaja o potrebi usvajanja održivih praksi u svim aspektima planiranja i izvedbe događaja. Fenomeni uzrokovani klimatskim promjenama kao što su ekstremni toplinski valovi, oluje i oborine predstavljaju logističke izazove i sigurnosne probleme, zahtijevajući prilagodbe protokola događaja kako bi se ublažili zdravstveni rizici za sportaše, gledatelje i osoblje. Nadalje, rastuće temperature i promjenjivi klimatski uvjeti mogu ugroziti održivost prostora i infrastrukture, naglašavajući važnost mjera otpornosti na klimatske promjene.

ISO 20121 (2024), međunarodni standard za upravljanje održivošću događaja, nudi sveobuhvatan okvir za rješavanje društvenih, ekonomskih i utjecaja na okoliš. Izvorno razvijen za Olimpijske i Paraolimpijske igre u Londonu 2012., ISO 20121 daje smjernice za razumijevanje i upravljanje problemima održivosti tijekom životnog ciklusa događaja. Osim prednosti za okoliš, ISO 20121 također nudi mogućnosti za komercijalni rast, omogućujući organizacijama da iskoriste vjerodajnice održivosti za povećanje ekonomskih povrata i privlačenje novih poslova. ISO 20121 usklađuje se sa širim ciljevima promicanja održivosti i otpornosti na sportskim događajima i nudi alat za postizanje ekoloških ciljeva uz poticanje ekonomskog uspjeha.

2. Idealan scenarij

Organizatori događaja integriraju načela održivosti kroz životni ciklus događaja, osiguravajući transparentnost i odgovornost od procesa dodjele do izvršenja. Jasni i javno dostupni kriteriji vode odabir lokacija događaja i partnera, s naglaskom na brigu o okolišu.

Organizatori provode mjere za smanjenje emisija, povećanje energetske i vodne učinkovitosti i promicanje održivog prijevoza, s ciljem smanjenja ekološkog otiska i zaštite prirodnih staništa. Angažman zajednice je ključan, uz napore da se sudionici i lokalne zajednice educiraju o održivim praksama, čime se osigurava pozitivno nasljeđe izvan događaja.

Slijedeći certifikat ISO 20121, organizatori uspostavljaju sustave za kontinuirano poboljšanje, upravljanje društvenim, ekonomskim i utjecajima na okoliš. Redoviti pregledi učinka i povratne informacije dionika pomažu poboljšati strategiju održivosti, osiguravajući da ona ostane relevantna i učinkovita.

Održivost je ugrađena u organizacijsku kulturu, potičući kontinuirano poboljšanje i zajedničku odgovornost za upravljanje okolišem. Održava se transparentnost u donošenju odluka i javnoj objavi, dok

je strategija nabave usklađena s upravljanjem ugovorima kako bi se učinkovito postigli ciljevi održivosti, uz podršku snažnog okvira upravljanja.

3. Rizici

- Šteta za ugled organizatora događaja i grada domaćina kroz negativne percepcije među dionicima, uključujući sudionike, sportaše, sponzore i javnost.
- Nepoštivanje propisa o zaštiti okoliša može rezultirati novčanim kaznama, kaznama ili pravnim obvezama, povećavajući financijski teret.
- Visoki operativni troškovi zbog neučinkovitog korištenja resursa, izazova u upravljanju otpadom i potrebe za retroaktivnim mjerama ublažavanja okoliša.
- Ograničene mogućnosti sponzoriranja i smanjena financijska potpora za događaj jer se sponzori nastoje uskladiti s ekološki odgovornim događajima.
- Reakcija javnosti zbog zanemarivanja pitanja održivosti.
- Pravni i regulatorni rizici u slučaju nepoštivanja zakona o zaštiti okoliša, dozvola i propisa, što može dovesti do kašnjenja, novčanih kazni ili čak otkazivanja događaja.
- Doprinos degradaciji okoliša kroz povećane emisije ugljika, stvaranje otpada, uništavanje staništa i iscrpljivanje resursa, pogoršanje ekološke štete i potkopavanje naslijeđa događaja.
- Propuštene prilike za inovacije, uštede troškova i operativne učinkovitosti koje bi mogle poboljšati dugoročnu održivost i konkurentnost događaja.
- Gradovi i zemlje domaćini koji ne daju prioritet održivosti mogli bi biti zanemareni za buduće prilike za ugošćavanje budući da dionici, uključujući međunarodne sportske federacije, daju prioritet kriterijima održivosti u svojim procesima odabira.

4. Instrumenti i ključni elementi

<i>instrumenti</i>	<i>Ključni elementi</i>
Sveobuhvatna strategija klimatski neutralnih događaja	<ul style="list-style-type: none"> • Sveobuhvatna procjena za identifikaciju i kvantificiranje izvora emisija stakleničkih plinova. • Postavljanje ciljeva smanjenja emisija. • Obuhvaća sve aspekte planiranja događaja, provedbe i aktivnosti nakon događaja. • Implementirajte snažne mehanizme praćenja i izvješćivanja za praćenje napretka tijekom životnog ciklusa događaja.
Uključivanje dionika	<ul style="list-style-type: none"> • Angažirajte se i surađujte s dionicima kako biste smanjili emisije ugljičnog dioksida i radili na nasljeđu koje nije ugljično neutralno. • Stvorite partnerstva s organizacijama za zaštitu okoliša, akademskim institucijama i industrijskim udrugama.
Upute za organizatore događaja	<ul style="list-style-type: none"> • Razvijte i distribuirajte jasnu, detaljnu strategiju održivosti za planiranje događaja. • Osigurajte da su smjernice predstavljene jasno i koncizno, s uputama koje je lako slijediti.

	<ul style="list-style-type: none"> • Pružite skalabilne smjernice specifične za razinu domaćinima događaja na temelju njihovih mogućnosti implementacije.
Procjena utjecaja	<ul style="list-style-type: none"> • Uzmite u obzir emisije ugljika, potrošnju energije i vode, stvaranje otpada i utjecaj na prirodna staništa i biološku raznolikost. Razmotrite čimbenike kao što su odabir mjesta, transportna logistika, korištenje resursa i prakse gospodarenja otpadom. • Razmotrite ulogu događaja u promicanju pozitivnih društvenih rezultata i rješavanju društvenih pitanja ili nejednakosti. • Procijenite dugoročno naslijeđe događaja i trajne učinke na zajednicu domaćina, gospodarstvo, okoliš i društvo.

5. Primjeri dobre prakse

Primjer "Strategija održivosti"

Organizacija: UEFA

Opis: Strategija zaštite okoliša, društva i upravljanja (ESG) UEFA EURO 2024 za UEFA Europsko prvenstvo u nogometu 2024. ima ekološki učinak kao jedan od kamena temeljaca. Poseban fokus stavljen je na energiju, mobilnost i otpad. Ciljanim ulaganjima i mjerama ambicija je doprinijeti nasljeđu turnira, u potpunom skladu s ciljevima održivog razvoja. Preko tri stupa, okoliša, društva i upravljanja, strategija postavlja akcijske planove koji definiraju područja djelovanja, teme, ciljeve, aktivnosti i ključne pokazatelje uspješnosti. Svi stupovi doprinose ciljevima održivog razvoja. Što se tiče ekološke dimenzije, strategija ima za cilj potaknuti djelovanje u suradnji s dionicima turnira, izvršiti značajna ulaganja i podići svijest među nogometnim navijačima o važnosti zaštite okoliša. Razlikuju se aktivnosti u područjima klimatskog djelovanja, održive infrastrukture i kružnog gospodarstva.

Dodatne informacije:

https://editorial.uefa.com/resources/0283-187d07f19a7c-cf029e488faa-1000/uefa_euro_2024_esg_strategy.pdf

<https://www.oeko.de/en/news/press-releases/sustainability-strategy-for-euro-2024-shows-that-environmentally-friendly-sports-events-are-possible/>

Primjer "Online alat za održiva sportska događanja"

Organizacija: DOSB

Opis: U sklopu projekta Green Champions 2.0 razvijen je online portal za održiva sportska događanja. Portal se temelji na dokumentu pod naslovom „Green Champions for Sports and the Environment. Smjernice za ekološki prihvatljiva velika sportska događanja“. Ta ciljana publika uključuje organizatore događaja koji traže informacije o konkretnim aktivnostima za planiranje i provedbu održivih sportskih događaja. Postoje popisi za provjeru koji se mogu preuzeti i obilje mogućnosti za prilagodbu radnji prema prirodi planiranog događaja. Portal nudi aktivnosti na teme: izgradnja i resursi, promet i buka,

ugostiteljstvo i trgovina, priroda i krajolik, voda, održivo upravljanje, energija i zaštita klime, otpad, ekonomski i društveni aspekti.

Dodatne informacije: [Sportgroßveranstaltungen: Home \(green-champions.de\)](https://www.green-champions.de)

Primjer "Vodič za događaje"

Organizacija: NOC Danske

Opis: Ovaj vodič, razvijen na temelju uvida iz nedavnih publikacija o sportskim događajima, služi kao praktičan alat za donošenje odluka u planiranju i upravljanju događajima. Bavi se cijelim životnim ciklusom proizvoda, od početka do odlaganja ili recikliranja, s ciljem smanjenja otpada, onečišćenja i smeća. Naglašavajući 6 Rs—Odbaci, Smanji, Ponovno upotrijebi, Zamijeni, Recikliraj, Podsjeti—vodič ocrtava inicijative usklađene s ovim načelima kako bi se osigurala održive prakse tijekom životnog ciklusa događaja. Svaki odjeljak ilustrira kako su ti temeljni koncepti integrirani u predložene strategije, pomažući vam u postizanju ekološke održivosti u vašim događajima.

Dodatne informacije: [4254337 dif guide-om-baeredygtige-events engelsk k4.pdf](#)

Primjer "Online alat za održiva sportska događanja"

Organizacija: Olimpijske i Paraolimpijske igre u Parizu 2024

Opis: Pariz 2024. uveo je specijaliziranog "klimatskog trenera" za sportske događaje kako bi pomogao zaposlenicima u smanjenju osobnog i profesionalnog ugljičnog otiska. Ova inicijativa ocrtava strategiju za postizanje održivosti i osiguravanje dugoročnog pozitivnog utjecaja za Igre 2024., detaljno opisujući proces provedbe i šire ciljeve zaštite okoliša.

Dodatne informacije: [Home - Climate Coach \(coachclimateevents.org\)](https://coachclimateevents.org)

Primjer "Smjernice"

Organizacija: Union Cycliste Internationale (UCI)

Opis: Ove smjernice pružaju bitne i praktične informacije o održivosti za nacionalne saveze, organizatore događaja i dionike u biciklizmu. Oni ocrtavaju UCI-jevu predanost održivosti, detaljno govoreći o četiri ključna stupa i kako biciklizam može pozitivno doprinijeti složenom svijetu. Smjernice nude pregled načela održivosti, uključujući UN-ove ciljeve održivog razvoja i ISO 20121, te praktične korake za klimatske mjere. Oni uključuju studije slučaja, popise najboljih praksi za organiziranje održivih događaja i alate za promicanje biciklizma i inkluzije. Iako nisu iscrpni ili obvezni, ovi resursi pomažu organizatorima u planiranju učinkovitih programa održivosti prilagođenih lokalnim uvjetima. Dodatna podrška, uključujući akcijske planove i namjenske resurse, dostupna je na web stranici UCI-ja.

Dodatne informacije: [uci-sustainability-guidelines-fr-june-2021.pdf \(ctfassets.net\)](https://www.ctfassets.net/uci-sustainability-guidelines-fr-june-2021.pdf)

6. Koraci do sljedeće razine

Do razine 2 ★★ "U nastajanju"	Do razine 3 ★★★ "U razvoju"	Do razine 4 ★★★★ "Ustanovljeno"	Do razine 5 ★★★★★ "Ugrađen"
<ul style="list-style-type: none"> Osigurajte da vodstvo organizacije pokaže snažnu predanost održivosti okoliša u svim aspektima planiranja i izvedbe događaja. Identificirajte sve dionike uključene u događaj i procijenite njihovu važnost, relevantnost i utjecaj kako biste učinkovito prilagodili napore održivosti. Identificirajte i odaberite odgovarajuće alate ili kalkulatore ugljičnog otiska specifične za događaje za planiranje, mjerenje i upravljanje utjecajem događaja na okoliš. Procijenite potencijalne točke utjecaja i prilike za promjenu kroz lanac vrijednosti događaja kako biste poboljšali ukupnu održivost. 	<ul style="list-style-type: none"> Razviti sveobuhvatnu strategiju za ekološki održive događaje, integrirajući, između ostalog, prakse odgovorne nabave i učinkovite politike gospodarenja otpadom Osigurajte da politika održivosti organizacije obuhvaća sve događaje, jasno definirajući odgovornosti u upravljanju događajima s dodijeljenim ulogama koje su priopćene svim uključenima. Uspostavite odgovarajuće ciljeve održivosti na relevantnim funkcijama i razinama, osiguravajući usklađenost s općim ciljevima događaja. Izmjerite ugljični otisak vašeg događaja kako biste procijenili njegov utjecaj na okoliš. 	<ul style="list-style-type: none"> Izvršite detaljnu reviziju ugljika događaja kako biste analizirali faktore emisije i identificirali potrebne radnje. Koristite rezultate kao alat za podršku odlučivanju za prilagodbe u stvarnom vremenu, osiguravajući da su svi dionici uključeni u oblikovanje strategije zaštite okoliša. Proširiti pristup održivosti okoliša kako bi obuhvatio sve dimenzije izvan klimatskih mjera i ugljičnog otiska, uključujući utjecaje na prirodu i ekosustave. Identificirajte i implementirajte sve zakonske zahtjeve koji se odnose na pitanja održivosti kako biste osigurali potpunu usklađenost i izbjegli potencijalne obveze. Napravite godišnji pregled i akcijski 	<ul style="list-style-type: none"> Steknite certifikat ISO 20121 kako biste pokazali odgovorno upravljanje događajima. Implementirajte sustav za kontinuirano poboljšanje za upravljanje i kontrolu društvenih, ekonomskih i ekoloških utjecaja u cijelom lancu nabave događaja. Kontinuirano preispitivati i poboljšavati strategiju ekološke održivosti redovitim analiziranjem podataka o učinku, uključivanjem povratnih informacija dionika i prilagođavanjem promjenjivim uvjetima okoliša kako bi se osigurala relevantnost i učinkovitost. Integrirajte održivost okoliša u organizacijsku kulturu ugrađujući je kao temeljni kriterij donošenja

<ul style="list-style-type: none"> • Odaberite mjesta događaja koja su lako dostupna javnim prijevozom ili željezničkim vezama kako biste smanjili emisije ugljika povezane s putovanjem. • Zakažite sastanke i događaje kako biste omogućili dolazak i odlazak javnim prijevozom kad god je to moguće. • Procijenite nužnost fizičke prisutnosti na sastancima i događajima, birajući online alternative kada je to moguće, kako biste smanjili putovanja i povezane emisije. • Usvojite odgovornu politiku kupnje kako biste smanjili ugljični otisak promotivnih artikala i tiskanih komunikacija, eliminirali plastiku za jednokratnu upotrebu i izbjegli dijeljenje nepotrebnih poklona. • Upotrijebite digitalne platforme za širenje informacija 	<ul style="list-style-type: none"> • Javno se obvežite odgovornosti za okoliš transparentnim komuniciranjem napora vaše organizacije da izmjeri, ublaži i smanji utjecaj na okoliš. Aktivno uključite dionike u planiranje i izvođenje događaja . • Redovito procjenjujte učinkovitost inicijativa održivosti i prikupljajte povratne informacije od internih dionika putem strukturiranih mehanizama evaluacije kako biste osigurali kontinuirano poboljšanje. Provedite postupke praćenja, mjerenja, analize i evaluacije za praćenje napretka. • Razvijte procedure za prikupljanje, skladištenje i ponovnu upotrebu predmeta kako biste podržali ciljeve održivosti, osiguravajući da se resursima učinkovito upravlja 	<p>plan za održivost okoliša, uključujući događaje, predstavite ih upravi i upravi kako biste osigurali stalni angažman i usklađivanje s organizacijskim ciljevima.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Potaknite i podržite organizacije članice koje organiziraju događaje da integriraju načela održivosti u svoje procese planiranja i izvođenja, njegujući širu kulturu odgovornosti prema okolišu. 	<p>odluka, promičući način razmišljanja stalnog poboljšanja i potičući zajedničku odgovornost za upravljanje okolišem na svim razinama organizacije.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Održavajte transparentnost u svim organizacijskim procesima. To uključuje jasno definiranje kriterija za donošenje odluka, obrazloženje odluka kao što su evaluacije ponuda i javno objavljivanje glavnih imenovanja. • Uskladite strategiju nabave organizacije s pristupom upravljanju ugovorima kako biste poboljšali učinkovitost i djelotvornost. Razvijte snažan okvir za upravljanje nabavom i procijenite potrebu za vanjskom ekspertizom za rješavanje specifičnih zahtjeva projekta.
--	---	--	--



<p>i minimizirajte fizičke ukrase kako biste smanjili otpad i potrošnju resursa.</p>	<p>tijekom životnog ciklusa događaja.</p>		
--	---	--	--