

## Naslov 5.5 Siguran sport

### 1. Definicija

Siguran sport odnosi se na sportsko okruženje koje je dizajnirano da daje prioritet fizičkoj, emocionalnoj i psihičkoj dobrobiti svih sudionika, uključujući sportaše, trenere, službene osobe i volontere. Ovaj pojam uključuje mjere za sprječavanje i rješavanje problema kao što su zlostavljanje, uznemiravanje, diskriminacija, maltretiranje i doping. Njegov temeljni cilj je poticanje inkluzivne i podržavajuće kulture koja pojedincima omogućuje bavljenje sportskim aktivnostima bez straha od povrede ili zlostavljanja.

Učinkovite sigurne sportske prakse uključuju razvoj i provedbu sveobuhvatnih politika i postupaka, uključujući jasna pravila i protokole za rješavanje i upravljanje prijavama uznemiravanja i zlostavljanja. Redovite procjene rizika ključne su za prepoznavanje potencijalnih problema zaštite, s proaktivnim mjerama i ažuriranjima na temelju tih procjena. Nadalje, sigurne sportske strategije moraju biti integrirane u sve organizacijske operacije i događaje, s obučeni službenikom za zaštitu ili odborom određenim kao primarnim kontaktom za rješavanje pitanja zaštite.

Istraživanja naglašavaju prevalenciju zlostavljanja u sportu, uključujući zanemarivanje, psihičko, fizičko i seksualno nasilje. Naime, mnogi incidenti ostaju neprijavljeni, često se otkrivaju samo vršnjacima ili članovima obitelji, a ne sportskim profesionalcima. Sportske organizacije se pozivaju da se ne oslanjaju samo na pravne stručnjake, već da angažiraju stručnjake za zlostavljanje, rodno uvjetovano nasilje, ljudska prava i međusektorsku diskriminaciju. Ovi stručnjaci pružaju ključni kontekst i odgovarajuće lijekove, prilagođene specifičnoj prirodi štete i njezinom utjecaju na pojedince.

Preporuke za rješavanje problema zlostavljanja uključuju priznavanje štete i njezinog utjecaja, preuzimanje odgovornosti za propuste u sprječavanju ili djelovanju na temelju informacija te pružanje podrške pogođenim pojedincima. To uključuje osiguranje da se mogu vratiti u natjecanje ili rad bez odmazde, nuđenje neovisne skrbi i podrške te poduzimanje disciplinskih mjera protiv počinitelja i onih koji nisu djelovali. Izgradnja i održavanje konstruktivnih odnosa s pogođenim osobama od ključne je važnosti, integracija njihovog uključivanja u organizacijske operacije.

Radni plan EU-a za sport 2024.-2027. označava prvi izričiti fokus na siguran sport, s početnim naglaskom na prevenciji. MOO uspostavlja regionalna zaštitna središta za rješavanje prijave i korektivnih radnji. Trenutačno 87% olimpijskih međunarodnih federacija ima politiku zaštite, a preostalih 13% razvija svoju. Davanje prioriteta sigurnom sportu poboljšava organizacijski integritet, potiče pozitivna iskustva sudionika i usklađuje se s pravnim i etičkim standardima.

### 2. Idealan scenarij

Svi dionici unutar Olimpijskog pokreta posvećeni su održavanju sigurnog okruženja za sve sudionike, uz podršku domaćih zakona i stroge politike nulte tolerancije protiv kršenja pravila. Sveobuhvatna, javno dostupna strategija sigurnog sporta, integrirana s Kodeksom ponašanja, jasno definira uznemiravanje i naglašava zaštitu maloljetnika i mladih.

Obučeni službenik za zaštitu služio bi kao primarni kontakt za sva pitanja zaštite, s mjerama za rješavanje problema uključujući učinkovite mehanizme izvješćivanja, povjerljivost i dobro definirane uloge. Redovite procjene rizika koje uključuju sve relevantne strane identificirale bi potencijalne rizike i rješavale ih, osiguravajući proaktivno ažuriranje zaštitnih mjera.

Organizacija provodi pristupe usmjerene na sportaše, informirane o traumi i pruža sveobuhvatnu obuku za osoblje, volontere i sudionike o preventivnim mjerama i protokolima prijavljivanja. U tijeku je specijalizirana obuka za sigurnosno osoblje.

Kampanje za podizanje svijesti koriste se različitim kanalima za promicanje načela zaštite. Politika zaštite uključuje antidiskriminirajuću praksu i javno je dostupna, redovito se pregledava i dosljedno se primjenjuje. Svi uključeni potpisuju jasan Kodeks ponašanja prije nego počnu obavljati svoje uloge.

Postupci izvješćivanja kontinuirano se ocjenjuju i poboljšavaju. Podrška za pojedince koji se brinu o zaštiti je nepristrana, s dostupnim obučanim službenicima za zaštitu. Strateški plan osigurava da su inicijative za zaštitu napredne i da se dosljedno primjenjuju u organizacijama članicama. Zapošljavanje uključuje rigoroznu provjeru, s provjerama proširenim na partnere i pružatelje usluga kako bi se osiguralo pridržavanje pravila zaštite.

### 3. Rizici

- Ispadanje i smanjenje broja sudionika. Gubitak osoblja.
- Sudionici, posebice djeca i ranjive osobe, izloženi su riziku od doživljavanja različitih oblika ozljeda, uključujući fizičko, emocionalno i psihičko zlostavljanje, uznemiravanje, diskriminaciju i zanemarivanje.
- Neuspjeh davanja prioriteta zaštiti može rezultirati ozbiljnom štetom za dobrobit pojedinca i može dovesti do dugoročnih negativnih učinaka na njihovo fizičko i mentalno zdravlje.
- Nadležnost i nacionalni zakoni mogu zahtijevati od sportskih organizacija da provode zaštitne politike i postupke kako bi zaštitili sudionike od ozljeda. Nepoštivanje ovih zakonskih zahtjeva može rezultirati pravnim obvezama, novčanim kaznama, sankcijama ili čak kaznenim prijavama protiv organizacije i njezinih službenika.
- Narušiti ugled i vjerodostojnost organizacije u očima dionika, uključujući sudionike, roditelje, sponzore i širu zajednicu.
- Negativan publicitet može imati dalekosežne posljedice, dovesti do gubitka povjerenja u vodstvo organizacije, smanjene stope sudjelovanja, povlačenja sponzora ili financiranja te štete reputaciji koju je teško popraviti.
- Organizacija se može boriti da privuče sudionike, volontere i dionike, što ometa njenu sposobnost da učinkovito ispuni svoju misiju i ciljeve.
- Nema pristupa dobrobitima svojstvenim sportu/suprotstavljanje dobrobitima svojstvenim sportu.
- Isključenje određenih skupina, ranjivih osoba, marginaliziranih skupina.

#### 4. Instrumenti i ključni elementi

<i>instrumenti</i>	<i>Ključni elementi</i>
<b>Procjena i upravljanje rizikom</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redovito provodite opsežne i participativne procjene rizika uključivanjem osoblja, volontera, sportaša i roditelja kako biste temeljito identificirali, procijenili i nadzirali potencijalne rizike zaštite.</li> <li>• Identificiranje rizika povezanih s čimbenicima u okruženju i razmatranje i vjerojatnosti i vjerojatnosti.</li> <li>• Izračunavanje ukupne ocjene rizika za svako rizično područje kako bi se odredio prioritet mjera za smanjenje rizika.</li> <li>• Razvijanje mjera za smanjenje rizika.</li> <li>• Praćenje, pregled i prilagođavanje mjera za smanjenje rizika.</li> </ul>
<b>Obrazovanje i podizanje svijesti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Snažni programi prevencije i edukacije bit će obvezni za sportaše, njihovu pratnju i sve sportske dužnosnike, uključujući suce i suce.</li> <li>• Povremeno provodite kampanje podizanja svijesti na više komunikacijskih kanala kako biste pojačali važnost zaštite.</li> </ul>
<b>Politika zaštite</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Usklađen s kodeksom ponašanja organizacije, etičkim odredbama i drugim politikama.</li> <li>• Uskladite politiku zaštite s domaćim zakonima, jasno definirajući vrste uznemiravanja i zlostavljanja.</li> <li>• Politika zaštite trebala bi biti izgrađena sa svrhom i prilagođena organizaciji.</li> </ul>
<b>Službenik za zaštitu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Odgovoran za provedbu i praćenje politike zaštite i služi kao primarni kontakt za zabrinutosti i prijave.</li> <li>• Obrađuje prijave brzo, povjerljivo i uz odgovarajuće naknadne radnje.</li> <li>• Odvojeno od temeljnih operacija organizacije, dostupno je, s dostupnim i muškim i ženskim službenicima za rješavanje različitih potreba.</li> </ul>
<b>Strategija pravnog lijeka/Plan provedbe zaštite</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Priznajte i prilagodite se iskustvima pogođenih osoba tijekom cijelog procesa istrage.</li> <li>• Izgradite povjerenje i pokažite otvoren, konstruktivan način razmišljanja od samog početka.</li> <li>• Budite spremni i transparentni tako što ćete osmisliti i objaviti osnovna pravila istraživanja.</li> <li>• Pokažite strogostranost uspostavljanjem i održavanjem potrebnih standarda za visoku izvedbu.</li> </ul>

## 5. Primjeri dobre prakse

### Primjer "Politika zaštite"

**Organizacija:** Međunarodni olimpijski odbor (MOK)

**Opis:** MOK ima za cilj igrati vodeću ulogu u zaštiti sportaša u sportu na svim razinama. U tom smislu, MOO je usvojio Konsenzusnu izjavu MOO-a o uznemiravanju i zlostavljanju (neslučajnom nasilju) u sportu, s prvom verzijom 2007. i nedavnim ažuriranjem 2016.

Nadovezujući se na ovu Konsenzusnu izjavu, kao i na druge aktivnosti za potporu sportašima, MOO je razvio "Safeguarding toolkit". Ovaj komplet alata ima za cilj pomoći Nacionalnim olimpijskim odborima (NOC) i Međunarodnim savezima (IF) – iako alat može biti od pomoći svim sportskim organizacijama – u razvoju politika i postupaka za zaštitu sportaša od uznemiravanja i zlostavljanja u sportu.

Što se tiče savjeta o razvoju politike zaštite, MOO pravi razliku između razvoja organizacijske politike zaštite sportaša i razvoja politike zaštite specifične za natjecanje. Za obje politike, MOO daje smjernice korak po korak za pomoć organizacijama u razvoju tih politika. Ovi koraci uključuju nacrt politike, izvješćivanje kao i praćenje kroz ključno osoblje, istražne postupke, disciplinske mjere, itd. Ovaj vodič korak po korak pojačan je ključnim istraživanjem, preporukama i studijama slučaja diljem Olimpijskih igara. Pokret, te nudi pristup temeljen na rješenjima.

**Dodatne informacije:**

<https://www.olympic.org/athlete365/safeguarding/>

<https://www.olympic.org/news/ioc-launches-toolkit-for-olympic-movement-to-safeguard-athletes-from-harassment-and-abuse-in-sport>

<https://www.olympic.org/athlete365/safeguarding/resource-library>

[IOC Guidelines for IFs and NOCs.pdf \(olympics.com\)](#)

[Certifikat MOK-a: Časnik za zaštitu u sportu - sportsoracle](#)

### Primjer "Politika zaštite"

**Organizacija:** Union Internationale de Pentathlon Moderne (UIPM)

**Opis:** Politika zaštite sportaša (2024.) dio je UIPM-ove predanosti njegovanju sigurnog i poticajnog okruženja za sportaše. To je opsežan dokument sa skupom mjera i inicijativa osmišljenih za sprječavanje uznemiravanja, zlostavljanja i iskorištavanja u području modernog petoboja. Stvara okvir koji nalaže pridržavanje svih UIPM nacionalnih federacija. Usklađena s Konsenzusnom izjavom MOO-a o uznemiravanju i zlostavljanju u sportu (2016.) i smjericama Priručnika za međunarodne saveze i nacionalne olimpijske odbore, politika sadrži definicije zaštite, uznemiravanja i zlostavljanja, definira opseg primjene uključujući uznemiravanje koje može događaju tijekom svih poslova UIPM-a, aktivnosti, natjecanja i događaja i svih obuhvaćenih osoba (sportaš, trener, trener, menadžer, agent, liječnik, član obitelji, gost ili slično) i utvrđuje niz mjera. Postoje odjeljci posvećeni obrazovanju i prevenciji, uključujući putem obrazovne platforme UIP-a te postupaka prijavljivanja i istrage. Službenik za zaštitu nadzire

provedbu zaštitnih mjera i djeluje kao kontaktna točka za sportaše, osiguravajući da se njihove brige rješavaju brzo i učinkovito.

**Dodatne informacije:**

[UIPM OBJAVLJUJE NIZ AŽURIRANJA ZA PRUŽANJE PODRŠKE SPORTAŠIMA | Međunarodna unija modernog petoboja \(UIPM\) \(uipmworld.org\)](#)

[athletes\\_safeguarding\\_policy\\_vfinal\\_1.pdf \(uipmworld.org\)](#)

**Primjer "Platforma za izvješćivanje"**

**Organizacija:** UCI

**Opis:** UCI-jev Program integriteta biciklizma sastoji se od 3 stupa, od kojih se jedan odnosi na "sigurnu vožnju biciklom". Priznajući da bi svi trebali imati koristi od sigurnog okruženja, bez uznemiravanja ili zlostavljanja, UCI provodi preventivne radnje i radi na politikama i postupcima koji štite pojedince. To uključuje politiku zaštite biciklista i pravila ponašanja za trenere i vozače. Sastavni dio sustava je i sigurna platforma za prijavu zviždača na koju se može prijaviti svako ponašanje koje narušava integritet ljudi u sportu. Pojedinci se mogu obratiti ovoj platformi za slučajeve zlostavljanja i/ili uznemiravanja, manipulacije tržišnog natjecanja i daljnjih problema s integritetom.

**Unaprijediti informacija:**

<https://www.uci.org/pressrelease/uci-launches-cycling-integrity/3kzDLGA0ZbU6c5eces6rZT>

<https://report.whistleb.com/en-GB/uci2>

**Primjer "Zaštita u sportskom e-učenju"**

**Organizacija:** Common Goal i UEFA Foundation for Children

**Opis:** Sigurnija igra je besplatni online tečaj o zaštiti u sportu za razvoj. Osmišljen je kako bi se bavio specifičnostima sporta za razvoj, istovremeno priznajući različite uloge koje okružuju ranjive osobe. Ovaj e-tečaj poziva na prepoznavanje, promišljanje i djelovanje u skladu s identificiranjem rizika od ozljede, različitih vrsta ozljeda, kao što su fizičko, seksualno, emocionalno zlostavljanje i zanemarivanje na licu mjesta ili online, te izgradnju inkluzivnih prostora. Tečaj je namijenjen trenerima, socijalnim radnicima, osoblju, trenerima, edukatorima, aktivistima i menadžmentu koji rade u području sporta i usmjeren je na one koji rade s djecom i mladima u neprofitnim i nevladinim organizacijama. Tečaj je strukturiran u različite module, svaki s metodologijom od 5 koraka. Počevši od istraživanja teme gledanjem videa konkretne situacije, da bi zatim razmišljali o njoj, zaronili dublje u pozadinu vrste zlostavljanja i istraživali pristupe s terena slušajući iskustva iz prve ruke praktičara. Moduli se završavaju kvizom za provjeru stečenog znanja.

**Dodatne informacije:** <https://common-goal.teachable.com/courses/safer-play-english/lectures/42866276>

### Primjer “Učinkoviti odgovori na zlostavljanje u sportu”

**Organizacija:** Centar za sport i ljudska prava

**Opis:** Projekt 'Roadmap to Remedy' proizašao je iz spoznaje da se žrtve, preživjeli i zviždači često suočavaju s neadekvatnim, nesigurnim i neučinkovitim mehanizmima za istraživanje i rješavanje zlostavljanja u sportu. Tijekom protekle dvije godine, Centar za sport i ljudska prava, uz podršku Zaklade Clifford Chance, opsežno je istraživao i konzultirao se s različitim dionicima kako bi identificirao poboljšanja u načinu na koji sportske organizacije postupaju s prijavama zlostavljanja. U suradnji s raznolikom skupinom pogođenih pojedinaca iz različitih sportova diljem svijeta, Centar je istražio potrebna poboljšanja u istražnim procesima, odlukama utemeljenim na dokazima i rješenjima te angažman pogođenih pojedinaca u razvoju dugoročnih rješenja. Rezultirajući niz rezultata nudi vrijedno znanje, preporuke i praktične alate za sportska tijela i pogođene osobe za poboljšanje standarda pravnih lijekova za slučajeve zlostavljanja. Adresiranje pravnog lijeka je samo po sebi složeno, jer obuhvaća različite oblike i potrebno je samo kada su pojedinci oštećeni.

**Dodatne informacije:** [Putokaz za lijek 1. Učinkoviti odgovori na zlostavljanje u sportu | Centar za sport i ljudska prava \(sporthumanrights.org\)](#)

### Primjer “Zaštita e-učenja”

**Organizacija:** Safe Sport International

**Opis:** Safe Sport International je međunarodna mreža stručnjaka posvećenih okončanju svih oblika međuljudskog nasilja, zlostavljanja i uznemiravanja u sportskim okruženjima na globalnoj razini. Mreža ima za cilj poticati međunarodne standarde i pružiti jasne smjernice za zaštitu na svim razinama sudjelovanja, olakšati globalne mreže u sigurnom sportu i prilike za razmjenu iskustava, učenje i istraživanje te razviti kvalificirane i podržane ljude u zaštiti kroz obrazovanje i savjetovanje.

Program i -Protect pruža holistički pristup strategiji zaštite djece, uključujući digitalno učenje i aktivnosti usmjerene na trenere, sportske menadžere, službenike za zaštitu i vodstvene timove. Program nudi tri različite staze, najrelevantnije i besplatne:

- i -Protect Safeguarding tečaj za pojedince: učenje o zaštiti za roditelje/obitelji, trenere, sportske menadžere i službenike za zaštitu za pojedine uloge
- i -Protect Safeguarding Club Bedge: obuka cijelog kluba i širok izbor predložaka i resursa koji rezultiraju željenom i -Protect Club bedžom.

i -Protect ima za cilj povećati svijest i razumijevanje za zaštitu, omogućiti prepoznavanje i učinkovitiji odgovor na bilo kakve brige vezane uz zaštitu unutar timova, klubova ili organizacija. Individualni pristup omogućuje zadubljanje u specifične uloge trenera, obitelji, sportskog menadžera, voditeljskog tima i koordinатора kluba. Postoji osam različitih tečajeva zaštite, ali i odabir specifičan za odabranu ulogu.

**Dodatne informacije:** [i -Protect za pojedince | Safe Sport International](#)

### Primjer "Tečaj zaštite"

**Organizacija:** International Safeguards for Children in Sports, The Open University

**Opis :** Zaštita u sportu serija je od tri online tečaja posvećena svima koji su uključeni u sport, osmišljena da povećaju razumijevanje zaštite, njene važnosti i načina na koji se može razviti u sportu s kojim je korisnik povezan . Sadržaj tečajeva je revidiran kako bi odgovarao općenitijoj sportskoj publici, koju je izvorno razvila FIFA. Struktura serije je sljedeća:

- Tečaj 1: Osnove zaštite - uvod u zaštitu (90 minuta)
- Tečaj 2: Praksa zaštite – dubinski uvod u praksu zaštite (12 sati)
- Tečaj 3: Učinkovita zaštita – znanje i uvid za poboljšanje učinkovitosti ljudi koji imaju odgovornosti za zaštitu.

**Dodatne informacije:** [OLCreate : Zaštita u sportu](#) | [OLCreate \(open.edu\)](#)

### Primjer "Strategija sigurnog sporta"

**Organizacija:** Njemački olimpijski sportski savez (DOSB)

**Opis:** Plan za budućnost – Siguran sport sveukupna je strategija dsj-a, DOSB-a i njihovih organizacija članica za sustavno rješavanje zlostavljanja u sportu. Pokrenut je 2023. godine i postavlja ciljeve u svim područjima prevencije, intervencije i istrage o nedavnim slučajevima zlostavljanja koji se trebaju postići u organiziranom sportu u Njemačkoj u sljedećih deset godina. Iako su sportske udruge i klubovi već proveli niz zaštitnih mjera i projekata, iskazi žrtava i preživjelih, znanstvenih studija i dugogodišnjeg praktičnog iskustva brojnih posvećenih ljudi u ovom području posve jasno pokazuju da je pitanje zaštite od nasilja u sportu potrebno ozbiljno ispitivanje i daljnji razvoj.

Budući plan za siguran sport stoga pokušava sustavno razviti zaštitne postupke i mjere dalje u svim sportovima u Njemačkoj. Razvijen je kroz dalekosežan participativni proces. Sudionici su bili, između ostalih, organizacije članice DOSB-a i dsj-a, zagovaračke skupine koje predstavljaju sportaše, trenere, suce i suce te djecu i mlade, uz savjetovališta te žrtve i preživjele.

**Dodatne informacije :** [dsj.de: Detailseite](https://dsj.de/Detailseite)

### Primjer "Politika zaštite"

**Organizacija :** Međunarodna judo federacija (IJF)

**Opis :** IJF-ova politika zaštite ima za cilj pokazati predanost IJF-a zaštiti. Politika definira uznemiravanje i zlostavljanje u pet oblika koji se mogu dogoditi u grupi ili prema jednoj osobi. To uključuje psihičko zlostavljanje, fizičko zlostavljanje, seksualno uznemiravanje, seksualno zlostavljanje, zanemarivanje. Cilj IJF-a u području nasilja, uznemiravanja i zlostavljanja je:

- Podići svijest o prevenciji uznemiravanja, zlostavljanja i nasilja među svim IJF tijelima i populacijama
- Podići svijest, razjasniti, educirati sve populacije o tome što se smatra uznemiravanjem, zlostavljanjem i nasiljem
- Pružite informacije o postupku uzbunjivanja i upravljanju slučajevima uznemiravanja, zlostavljanja i nasilja.



- Uspostaviti sigurno okruženje za sve one koji su uključeni u polje juda.

Politika definira ulogu svakog dionika: Federacije članice odgovorne su za definiranje i provedbu vlastitih politika i postupaka za zaštitu različitih populacija od uznemiravanja, zlostavljanja i nasilja. One bi trebale biti prilagođene vlastitom nacionalnom pravnom okviru i u skladu sa statutima i propisima IJF-a.

**Dodatne informacije :** [Politika zaštite IJF-a](#)

#### Primjer "Tečaj zaštite"

**Organizacija :** Svjetska atletika

**Opis :** Federacije članice i područne asocijacije moraju se pridržavati Politike zaštite Svjetske atletike. Ovaj dokument definira kršenja Safe Sporta i politiku upravljanja slučajevima.

World Athletics također je stvorio besplatni tečaj za obuku za sve koji se bave atletikom, dostupan na njihovoj platformi za e-učenje. Ovaj certificirani tečaj ima za cilj podići svijest o očuvanju odgovornosti, objašnjavajući njegovu važnost i kako odgovoriti na zabrinutosti. Dizajniran je za sve razine, od elitnih sportaša i dužnosnika do članova i trenera na bazi. Tečaj pomaže polaznicima da prepoznaju rizike, poduzmu mjere za njihovo ublažavanje i prijave zabrinutosti nadležnim tijelima, njegujući kulturu koja odbacuje zlostavljanje i iskorištavanje. Tečaj ima za cilj pomoći polaznicima da razviju vlastitu politiku zaštite i implementiraju mjere zaštite.

**Dodatne informacije :**

[Zaštitna pravila Svjetske atletike](#)

[Resursi Centar](#)

[Tečaj obuke za zaštitu](#)

#### Primjer "Tečaj zaštite"

**Organizacija :** Fédération Internationale de Volley-Ball (FIVB)

**Opis :** FIVB je uvela obavezni tečaj e-učenja o zaštiti za sportaše, službene osobe i sudionike FIVB natjecanja. Ovaj tečaj ima za cilj pružiti sveobuhvatno znanje o osiguravanju sigurnog sportskog okruženja bez uznemiravanja i zlostavljanja, jačajući FIVB-inu predanost sigurnom sportu. Tečaj se održava na FIVB sustavu za upravljanje učenjem (LMS), koji nudi i druge obrazovne tečajeve kao što su Tečaj o prevenciji manipulacije natjecanja, program Play Clean, Centar resursa trenera za odbojku i odbojku na pijesku i Centar resursa sudaca za odbojku i odbojku na pijesku. Dio Disciplinskog pravilnika FIVB-a za 2023., FIVB-ova Zaštitna politika ističe da svaki incident uznemiravanja ili zlostavljanja može dovesti do disciplinskih mjera.

**Dodatne informacije :** [Obavezni tečaj e-učenja zaštite](#)

#### Primjer "Tečaj zaštite"

**Organizacija :** Svjetsko veslanje

**Opis :** Svjetsko veslanje posvećeno je njegovanju okruženja bez uznemiravanja i zlostavljanja, dajući prioritet dobrobiti svih uključenih. Svako ponašanje koje predstavlja uznemiravanje ili zlostavljanje strogo



je zabranjeno i krši i Etički kodeks Svjetskog veslanja i Etički kodeks Međunarodnog olimpijskog odbora (MOK). Svjetsko veslanje izdaje razne dokumente i politike za edukaciju svojih članova o sigurnom sportu i integritetu. Ključni dokumenti uključuju: Zaštitna politika i postupci Svjetskog veslanja , Etički kodeks Svjetskog veslanja, Smjernice za sigurnije zapošljavanje Svjetskog veslanja, Službenici za zaštitu Svjetskog veslačkog natjecanja. World Rowing nudi platformu za prijavu uznemiravanja ili zlostavljanja.

Svjetsko veslanje nudi ponavljanje Webinara o zaštiti sportaša o širokom rasponu politika zaštite uključujući: Prava i odgovornosti sportaša u pogledu zaštite, Priručnik za sportaše, Perspektiva sportaša i trenera – Stvaranje sigurnog okruženja, Čelnici saveza članica i perspektiva službenih osoba – Praktične smjernice za razvoj politike i postupaka.

**Dodatne informacije :** <https://worldrowing.com/responsibility/safeguarding/>

## 6. Koraci do sljedeće razine

Do razine 2 ★★ "U nastajanju"	Do razine 3 ★★★ "U razvoju"	Do razine 4 ★★★★ "Ustanovljeno"	Do razine 5 ★★★★★ "Ugrađen"
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provoditi redovite, neformalne procjene rizika s fokusom na vjerojatnost i učinak, priznajući važnost utvrđivanja potencijalnih zabrinutosti u pogledu zaštite.</li> <li>• Omogućite tekuće, neformalne rasprave o zaštiti s osobljem, volonterima i sudionicima, distribuirajući bitne informacije za podizanje svijesti.</li> <li>• Započnite razmjenu informacija s povjerenstvima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provedba redovitih procesa procjene rizika za prepoznavanje i procjenu rizika s fokusom na njihovu vjerojatnost i učinak, osiguravajući sveobuhvatnu pokrivenost u svim područjima organizacije .</li> <li>• Omogućite obuku o zaštiti za vodstvo, osoblje, volontere i sportaše, pokrivajući ključne koncepte, te distribuirajte materijale za podizanje svijesti kako biste promicali zajedničko</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uspostaviti strukturiran i redovit proces procjene rizika za sustavnu identifikaciju rizika, temeljitu procjenu njihove vjerojatnosti i utjecaja te implementaciju dokumentiranih postupaka i preventivnih mjera na temelju tih procjena.</li> <li>• Razviti i integrirati sveobuhvatnu politiku zaštite unutar Kodeksa ponašanja, osiguravajući snažnu predanost antidiskriminatornim praksama i zaštiti pojedinaca od svih oblika uznemiravanja, iskorištavanja i</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redovito provodite opsežne i participativne procjene rizika uključivanjem osoblja, volontera, sportaša i roditelja kako biste temeljito identificirali, procijenili i nadzirali potencijalne rizike zaštite. Kontinuirano ažurirati i provoditi proaktivne mjere ublažavanja na temelju ovih procjena.</li> <li>• Ažurirajte pomoćne alate i usluge kako biste uključili pristupe usmjerene na sportaše i informacije o traumi, pokrećući promjenu organizacijske kulture prema</li> </ul>

<p>za zdravlje, sportaše, pratnju sportaša, ravnopravnost spolova, etiku, pravne komisije i organizacije članice o zaštiti napora.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivno promicati svijest među vodstvom o rizicima povezanim s neadekvatnim postupcima i politikama zaštite.</li> </ul>	<p>razumijevanje važnosti zaštite i posljedica kršenja.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Usvojite politiku zaštite koja je u skladu s kodeksom ponašanja organizacije, etičkim odredbama i drugim politikama.</li> <li>• Imenovati službenika za zaštitu (SPOC) odgovornog za provedbu i praćenje politike zaštite i koji će služiti kao primarni kontakt za zabrinutosti i izvješćivanje.</li> <li>• Uskladite politiku zaštite s domaćim zakonima, jasno definirajući vrste uznemiravanja i zlostavljanja.</li> <li>• Odredite upravni odbor ili pojedinca na izvršnoj razini odgovornog za nadzor politike zaštite.</li> <li>• Pregledajte i ažurirajte politike i postupke organizacije za sprječavanje, zaštitu, reagiranje i rješavanje</li> </ul>	<p>zlostavljanja, uz istovremeno ocrtanje učinkovitih mjera odgovora na brige vezane uz zaštitu.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Provedite strukturirane i stalne programe obuke o zaštiti za vodstvo, osoblje i volontere, koji pokrivaju prevenciju, identifikaciju i prijavu problema, kao i detalje Kodeksa ponašanja.</li> <li>• Javno potvrdite predanost vodstva zaštiti i jasno navedite posvećenost organizacije ovim načelima u svim službenim komunikacijama.</li> <li>• Povremeno provodite kampanje podizanja svijesti na više komunikacijskih kanala kako biste pojačali važnost zaštite.</li> <li>• Omogućite ad hoc treninge koji potiču pristupe usmjerene na sportaša i pristupe s informacijama o traumi.</li> <li>• Široko objavite politiku zaštite kako biste osigurali da su svi dionici informirani o</li> </ul>	<p>davanju prioriteta zaštiti u sportu.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Provedite stalnu, sveobuhvatnu obuku i inicijative za podizanje svijesti za svo osoblje, volontere i sudionike, s fokusom na preventivne mjere, Kodeks ponašanja i jasne mehanizme izvješćivanja za zaštitu zabrinutosti.</li> <li>• Omogućite specijaliziranu obuku za službenika za zaštitu i ključno osoblje uključeno u proces intervencije, osiguravajući da su opremljeni najnovijim znanjem i vještinama za učinkovito rješavanje pitanja zaštite.</li> <li>• Provodite redovite kampanje podizanja svijesti koristeći najučinkovitije komunikacijske kanale kako biste dosegli različite ciljne skupine i ojačali načela zaštite.</li> <li>• Uspostavite i održavajte sveobuhvatnu politiku zaštite koja integrira predanost antidiskriminatornim praksama, osigurava zaštitu od</li> </ul>
---	--	---	--

	<p>slučajeva uznemiravanja i zlostavljanja, s fokusom na specifične čimbenike rizika i ranjive skupine.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uspostavite pristup partnerstvu između više agencija aktivnom suradnjom s nacionalnim dionicima, kao što su provedba zakona, stručnjaci za zaštitu i relevantne organizacije, kako biste osigurali koordinirane napore u upravljanju pitanjima zaštite.</li> <li>• Razviti i provesti plan zaštite koristeći SMART načela, osiguravajući dostupnost dovoljnih ljudskih i financijskih resursa.</li> <li>• Napravite ili prilagodite Kodeks ponašanja za osoblje i volontere koji ocrta primjereno ponašanje i posljedice nedoličnog</li> </ul>	<p>predanosti organizacije zaštititi pojedinaca od uznemiravanja, iskorištavanja i zlostavljanja.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uspostavite povjerljiv i pristupačan sustav izvješćivanja s jasno definiranim mehanizmima i odgovornostima za sve dionike, osiguravajući da su kanali dobro oglašeni i da obučeni službenici za zaštitu postupaju s prijavama brzo, povjerljivo i uz odgovarajuće naknadne radnje.</li> <li>• Jasno priopćite imena i odgovornosti onih koji primaju i upravljaju izvješćima o zaštiti unutar organizacije.</li> <li>• Odredite drugu internu kontaktnu točku za zaštitu problema i prijavu, po mogućnosti različitog spola, kako biste pružili dodatnu podršku.</li> <li>• Provedite jasnu proceduru kojom se od svih volontera i osoblja zahtijeva da potpišu Kodeks ponašanja prije nego što počnu obavljati svoje uloge,</li> </ul>	<p>uznemiravanja, iskorištavanja i zlostavljanja te je usklađena s domaćim zakonom. Ova bi politika trebala uključivati jasne postupke za procjenu, identifikaciju, sprječavanje i kontrolu kršenja zaštite, s jasno navedenim ulogama i odgovornostima.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Razviti i implementirati strateški plan za unapređenje inicijativa za zaštitu unutar organizacija članica, osiguravajući usklađenost i potporu među širim članstvom.</li> <li>• Provoditi i redovito pratiti programe prevencije i edukacije, pozivajući vanjske stručnjake da pregledaju sadržaj na temelju prijavljenih slučajeva i ažuriranih procjena rizika.</li> <li>• Osigurajte da je politika zaštite javno dostupna na web stranici, da se redovito pregledava u svjetlu procjena rizika i da se distribuira organizacijama članicama radi dosljedne primjene.</li> </ul>
--	---	--	---

	<p>ponašanja te ga podijelite u cijeloj organizaciji.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>komunicirajte o zaštitničkom stavu i pristupu organizacije kako biste osigurali svijest i usklađenost među svim članovima.</li> <li>Zatražite smjernice od državnih tijela ili upravnih agencija o postupcima provjere osoblja i volontera, posebno onih koji rade s visokorizičnim skupinama ili u visokorizičnim situacijama, i uspostavite sveobuhvatan postupak provjere.</li> <li>Bavite se rizicima specifičnim za sport za sve ranjive skupine, osiguravajući uspostavu prilagođenih zaštitnih mjera.</li> </ul>	<p>osiguravajući razumijevanje i predanost načelima zaštite.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Uspostaviti i provoditi postupke za sprječavanje, identificiranje, kontrolu i procjenu potencijalnih kršenja zaštite, uz provedbu redovite prevencije i aktivnosti podizanja svijesti unutar organizacije.</li> <li>Uključite se u interne rasprave kako biste razvili učinkovitu strategiju pravnog lijeka za odgovarajući odgovor na incidente zaštite.</li> <li>Jasno definirati opseg politike, navodeći na koga se odnosi, te pružiti podršku i smjernice organizacijama članicama u njezinoj provedbi.</li> <li>Uključite sigurne prakse isporuke projekta u proces nadmetanja za događaje i natječaje, osiguravajući da zaštitne mjere budu sastavni dio svih faza projekta.</li> <li>Uspostavite jasnu i sveobuhvatnu proceduru provjere koja ispunjava zahtjeve nacionalne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uspostavite jasan Kodeks ponašanja specifičan za svaku ulogu koji moraju potpisati svo osoblje, volonteri, sportaši i dužnosnici prije nego počnu sa svojim ulogama ili aktivnostima, osiguravajući predanost načelima zaštite.</li> <li>Redovito preispitivati i poboljšavati postupke izvješćivanja na temelju procjena slučajeva i pregleda pravnih lijekova kako bi osigurali da ostanu učinkoviti i osjetljivi.</li> <li>Pružite nepristranu podršku pojedincima koji se brinu za zaštitu tako što ćete osigurati dostupnost obučenog službenika za zaštitu, odvojenog od temeljnih operacija organizacije, s dostupnim i službenicima i službenicama za rješavanje različitih potreba.</li> <li>Osmislite i implementirajte snažnu strategiju pravnog lijeka koja uključuje mjere za učinkovit i odgovarajući</li> </ul>
--	--	--	---

		<p>vlade i sportskih upravnih tijela, uključujući provjeru svog osoblja i volontera koji rade s visokorizičnim ciljanim skupinama kao što su djeca, mladi ljudi ili odrasli u opasnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Provedite obavezne DBS (Disclosure and Barring Service) provjere za svo osoblje i razvijte ad hoc politike ljudskih resursa kako biste osigurali stalnu usklađenost i zaštitu ranjivih skupina unutar organizacije.</li> </ul>	<p>odgovor na pitanja zaštite, nudeći žrtvama i onima koji su preživjeli zlostavljanje priliku da ih se čuje i aktivno sudjeluju u procesu rješavanja.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uključiti pristupe usmjerene na sportaše i pristupe koji su informirani o traumi kao temeljne komponente zaštitnih strategija organizacije kako bi se osiguralo osjetljivo i učinkovito postupanje sa svim slučajevima.</li> <li>• Uspostavite rigoroznu proceduru provjere kao dio zapošljavanja koja je u skladu sa zahtjevima nacionalnih i sportskih upravnih tijela. Ovaj postupak trebao bi uključivati preporuke, pitanja za intervju u vezi sa sigurnim sportom i provjere kaznene evidencije gdje je to primjenjivo.</li> <li>• Proširite postupke provjere na partnerske organizacije i pružatelje usluga kako biste bili sigurni da se pridržavaju politike zaštite organizacije ili da imaju ekvivalentne</li> </ul>
--	--	--	--



			politike i mjere za odgovarajuće i učinkovito rješavanje pitanja zaštite.
--	--	--	---