

## Naslov 4.4 Reprezentativnost i sudjelovanje sportaša

### 1. Definicija

Reprezentativnost i sudjelovanje sportaša u sportskim organizacijama odnosi se na temeljno pravo sportaša da budu uključeni u procese donošenja odluka koje utječu na njihovu karijeru i šire sportsko okruženje. Ovaj koncept nadilazi puko uključivanje; osigurava da se glasovi sportaša aktivno razmatraju i integriraju u organizacijski okvir. Ključna strategija za postizanje ovoga je uspostavljanje snažne Komisije sportaša s vlastitim Opisom poslova u statutima organizacija. Ovo Povjerenstvo sportaša služi kao primarna platforma za predstavljanje sportaša. Povjerenstvo bi trebalo biti sastavljeno od članova koje biraju njihovi kolege, čime se osigurava da ono istinski odražava zajednicu sportaša. Nadalje, kako bi se osigurale različite perspektive, trebala bi postojati ravnoteža u pogledu spola i zastupljenosti različitih sportskih disciplina. Uloge, odgovornosti i uvjeti dužnosti ovih predstavnika trebaju biti jasno definirani i usklađeni sa smjernicama koje su postavila veća upravljačka tijela kao što je MOO.

U praksi, reprezentativnost znači uključivanje članova Povjerenstva sportaša u ključna organizacijska tijela kao što su Opća skupština i Odbor, dajući im jednaka prava glasa za utjecaj na odluke. Ova integracija pomaže osigurati da se stajališta sportaša ne samo čuju, već su i ključna u oblikovanju politika i strategija. Trebalo bi uspostaviti redovite konzultacije i mehanizme povratnih informacija kako bi se kontinuirano prikupljali doprinosi sportaša o različitim temama. Nadalje, organizacija bi trebala aktivno promovirati Komisiju sportaša na svojim platformama, poticati angažman svojih članova na društvenim mrežama i pružati smjernice za učinkovitu komunikaciju. Treba uložiti zajedničke napore kako bi se osiguralo financiranje za projekte vezane uz sportaše, zajednički osmišljavajući inicijative koje su u skladu s potrebama i težnjama zajednice sportaša.

### 2. Idealan scenarij

Organizacija je uspostavila Komisiju sportaša i aktivno podupire funkcionalnost ove Komisije kroz ljudske resurse i financije. Većinu članova Komisije sportaša biraju kolege na mandat od četiri godine, koji se može obnoviti. Komisija sportaša ima za cilj predstavljati oba spola i, gdje je primjenjivo, održavati ravnotežu između ljetnih i zimskih sportova, različitih disciplina sporta, usklađenih sa smjernicama MOO-a.

Uloga Komisije jasno je definirana u statutu organizacije, s otvorenim i objektivnim kriterijima prihvatljivosti kako bi se olakšalo zastupanje sportaša. Komisiju na Glavnoj skupštini zastupaju najmanje dva izabrana člana, s pravom glasa, au Upravnom odboru organizacije najmanje jedan izabrani član, također s pravom glasa. Ovo osigurava da Komisija sportaša igra aktivnu ulogu, učinkovito surađujući sa svojim sastavnicima i sudjelujući u odlukama koje utječu na sportaše. Nadalje, najmanje je predsjednik Komisije sportaša punopravni član Odbora.

### 3. Rizici

- Nedostatak podrške odlukama sportaša/nedostatak vlasništva/nedostatak povjerenja.
- Donose se odluke koje negativno utječu na sportaše.

- Nemogućnost uzimanja u obzir glasa i potreba sportaša.
- Negativna slika u javnosti.
- Pravni postupci koje su pokrenuli sportaši protiv organizacije.
- Bez svijesti o postojanju komisije za sportaše.

#### 4. Instrumenti i ključni elementi

<i>instrumenti</i>	<i>Ključni elementi</i>
<b>Komisija za sportaše</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jasan sastav Povjerenstva: izabrani i imenovani članovi.</li> <li>• Pošten i demokratski izborni proces za odabir izabranih članova.</li> <li>• Uloga Komisije sportaša uključena u statut/ustav organizacije.</li> <li>• Jasne procedure o kandidatima za članstvo.</li> <li>• Jasne procedure o tome kako je Komisija sportaša uključena u interni proces donošenja odluka sportske organizacije (npr. pravo glasa u Glavnoj skupštini /sudjelovanje u Odboru/ sudjelovanje u Komisijama).</li> <li>• Komisija se sastaje najmanje jednom godišnje.</li> <li>• Poticanje raznolikosti i ravnopravnosti spolova u Povjerenstvu kao i pravedna zastupljenost različitih sportova (npr. zimski vs ljetni sportovi) ili disciplina.</li> <li>• Jasni komunikacijski dogovori (unutarnji i vanjski) uključujući korištenje web-mjesta organizacije i društvenih medija kao i namjenske web-stranice i društvenih medija.</li> <li>• Potpora sportske organizacije Komisiji sportaša (npr. administrativna i financijska potpora za pripremu i održavanje sastanaka).</li> </ul>
<b>Predstavnici sportaša u upravnim tijelima</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zastupljenost sportaša u upravnim tijelima uključena u statut/ustav organizacije.</li> <li>• Zastupanje sportaša u Glavnoj skupštini (uključujući pravo glasa).</li> <li>• Zastupanje sportaša u Odboru (npr. predsjednik Povjerenstva sportaša).</li> <li>• Zastupljenost sportaša u daljnjim relevantnim Komisijama.</li> <li>• Strukturna podrška koju pružaju sportske organizacije za sudjelovanje sportaša.</li> </ul>

#### 5. Primjeri dobre prakse

##### Primjer "Komisija sportaša "

**Organizacija:** Međunarodni olimpijski odbor (MOK)

**Opis:** Komisija za sportaše MOO-a osnovana 1981. sastoji se od do 12 sportaša koje biraju olimpijski sportaši tijekom Igara na mandat od 8 godina, do 11 imenovanih članova kako bi se osigurala spolna, sportska i regionalna ravnoteža, te 2 bivša -članovi po dužnosti iz Međunarodnog paraolimpijskog odbora

i Svjetske udruge olimpijaca. Komisija djeluje prema dobro definiranim izbornim procedurama navedenim u "Proceduri izbora Komisije za sportaše MOO-a" i podržava je administracija MOO-a, posebno direktor Odjela za sportaše. Uključena je u razne aktivnosti, a također je uključena u Olimpijsku povelju ( Dopuna Pravila 21), a njezini članovi i sami postaju članovi MOO-a na mandat od 8 godina, čime se povećava profil i utjecaj Komisije. Dodatno, MOO, u suradnji sa svojim Povjerenstvom sportaša, promiče uspostavu Povjerenstava sportaša unutar Nacionalnih olimpijskih odbora i saveza kroz svoj "Vodič za razvoj učinkovite Povjerenstva sportaša". Ovaj vodič daje preporuke za osiguranje učinkovitosti, kao što je održavanje raznolikog članstva, provođenje minimalnog 4-godišnjeg mandata, održavanje redovitih sastanaka i osiguranje zastupljenosti u Upravnom odboru i na Glavnoj skupštini. Također naglašava važnost učinkovite komunikacije interno među sportašima i unutar organizacije te izvana putem društvenih medija i drugih kanala.

#### **Dodatne informacije:**

[Komisija MOO-a za sportaše - Uključenost sportaša u olimpijski pokret \(olympics.com\)](https://olympics.com)

[Vodič za razvoj učinkovite komisije sportaša \(olympics.com\)](https://olympics.com)

[Teme | Komisija MOO-a za sportaše \(olympics.com\)](https://olympics.com)

#### **Primjer "Komisija sportaša " i "Predstavnicu sportaša u upravnim tijelima"**

**Organizacija:** Nacionalni olimpijski odbor Nizozemske (NOC\*NSF)

**Opis:** NOC\*NSF ima vrlo aktivnu i dobro uspostavljenu komisiju sportaša koja se sastoji od do 12 članova, uključujući predsjednika, koji također služi u Odboru NOC\*NSF-a. Komisija igra značajnu ulogu u raznim savjetodavnim tijelima unutar NOC\*NSF-a i surađuje s vanjskim partnerima kako bi osigurala da se perspektive sportaša uzmu u obzir u raspravama o pitanjima elitnog sporta. Kako bi podržao svoje aktivnosti, NOC\*NSF imenuje člana osoblja za tajnika Komisije. Komisija se sastaje jednom mjesečno, uz redovitu komunikaciju putem e-pošte i društvenih medija između sastanaka. Upravlja s nekoliko računa društvenih medija, uključujući X, Facebook, LinkedIn i Instagram, s javnim stranicama i privatnim grupama za sportaše. Primarni fokus Povjerenstva sportaša nije samo zastupanje sportaša unutar Olimpijskog odbora, već i poboljšanje uloge sportaša u tijelima koja donose odluke u nizozemskom sportu i suradnja s predstavnicima sportaša iz MOO-a, EOC-a i međunarodnih sportskih saveza i organizacije.

**Dodatne informacije:** [Komisija sportaša - NOCNSF](https://nocsf.nl)

#### **Primjer "Komisija sportaša " i "Predstavnicu sportaša u upravnim tijelima"**

**Organizacija:** Nacionalni olimpijski odbor Češke Republike

**Opis:** Komisija čeških sportaša, poznata kao " Komise sportovců " sastoji se od 15 sportaša, uključujući predsjednika, koji predstavljaju širok spektar sportova, koji obuhvaćaju i zimske i ljetne discipline, kao i pojedinačne i ekipne sportove. Primarna uloga Komisije je podupirati razvoj sportaša i poboljšati češki sport u cjelini. Njegove odgovornosti uključuju sudjelovanje na seminarima o raznim temama kao što je dvojna karijera, sudjelovanje u raspravama s Češkim olimpijskim odborom o aktualnim pitanjima, rješavanje pitanja povezanih s Olimpijskim igrama kao što su komunikacija s opremom i određivanje nositelja zastave te organiziranje izbora za najboljeg sportaša Komisija održava redovite kontakte kroz

nekoliko sastanaka godišnje. Prema statutu Češkog olimpijskog odbora za 2024., do pet sportaša iz Komisije ima pravo glasa na Glavnoj skupštini, a jedan predstavnik, obično predsjednik, služi u Odboru, osiguravajući članstvo. izravno zastupanje interesa sportaša u upravljanju organizacijom.

**Dodatne informacije:**

[Komise sportovců ČOV | Český olympijský tým \(olympijskytym.cz\)](#)

[Stanovi ČOV | Český olympijský tým \(olympijskytym.cz\)](#)

**Primjer "Komisija sportaša " i "Predstavnicí sportaša u upravnim tijelima"**

**Organizacija:** Nacionalni olimpijski odbor Kanade

**Opis:** Komisija za sportaše radi na zagovaranju olimpijaca lobiranjem kod sportskih administratora, objavljivanjem izjava o stavovima koji predstavljaju kanadske olimpijce, pregovorima sa službenim osobama timova i pružanjem uvida sponzorima olimpijske obitelji i osoblju HOO-a iz perspektive sportaša. Osim toga, Komisija se povezuje s međunarodnim kolegama radi razmjene najboljih praksi, obavještava nacionalne sportske saveze o vijestima o sportašima i podržava vijeća sportaša nacionalnih sportskih saveza. Također ispituje sportaše o relevantnim pitanjima kako bi se osiguralo pošteno, poticajno i transparentno okruženje unutar kanadskog sportskog sustava. Djelujući nepristrano i povjerljivo, Komisija se pridržava strateškog plana koji se ažurira nakon svakih Ljetnih igara i vodi se svojom vizijom, misijom i vrijednostima. Sastoji se od 10 izabranih i 2 imenovana člana, a sastaje se četiri puta godišnje osobno i sedam puta telekonferencijski. Iskorištava mogućnosti druženja sa sportašima na nacionalnim prvenstvima i kampovima za trening, pod vodstvom predsjednika, potpredsjednika i prvog časnika, uz logističku podršku osoblja COC-a. Koristeći tehnologiju, Komisija učinkovito planira, ispunjava, izvršava i ocjenjuje svoje ciljeve diljem Kanade.

**Dodatne informacije:** [Komisija sportaša - Kanadski tim - Službena web stranica olimpijskog tima](#)

**Primjer "Odbor sportaša"**

**Organizacija :** World Aquatics

**Opis :** Odbor sportaša sastoji se od dvadeset sportaša izabranih na Svjetskom prvenstvu u vodenim sportovima, šest sportaša koje je imenovao predsjednik Svjetskog vodenog sporta uz odobrenje Svjetskog ureda za vodene sportove, šest počasnih članova imenovanih na sličan način i svih sportaša iz bilo koje vodene discipline koji su članovi Komisije za sportaše Međunarodnog olimpijskog odbora (MOO). Odbor bira jednog delegata po disciplini koji će prisustvovati Svjetskom kongresu vodenih sportova. Njegove odgovornosti uključuju zastupanje perspektiva sportaša Svjetskom vodenom sportu, posebno u organizaciji natjecanja i događaja, suradnju na prijedlozima tehničkih pravila i izmjenama za svaku disciplinu, prikupljanje i prenošenje povratnih informacija sportaša s natjecanja i osiguravanje da predstavnik s relevantnim osobnim iskustvom sudjeluje u svakom Sastanci Tehničkog odbora. Uz to, predsjednik Odbora sportaša služi kao ex officio član Biroa i Izvršnog odbora, s primarnom ulogom da osigura da su stajališta sportaša adekvatno zastupljena u raspravama.

**Dodatne informacije:** [Odbor sportaša \(worldaquatics.com\)](#)

### Primjer "Prava sportaša"

**Organizacija :** Svjetski taekwondo

Odbor sportaša predstavlja sportaše unutar taekwondo pokreta i podržava prava i odgovornosti sportaša u skladu s WT deklaracijom sportaša. Odbor će surađivati s WT-ovim komisijama, odborima i nacionalnim savezima članicama kako bi pomogao u razvoju programa usmjerenih na sportaše i provodio obrazovne treninge za i u ime sportaša. Mandat izabranih članova traje četiri godine. Članovi Povjerenstva između sebe biraju dva supredsjedatelja (jedan muškarac i jedna žena). Supredsjedatelji Odbora sportaša dio su Vijeća i trebaju prisustvovati Glavnoj skupštini.

**Dodatne informacije:** [Svjetski taekwondo O WT komisijama i odborima](#)

### Primjer "Prava sportaša"

**Organizacija :** ISSF - Prava sportaša, obrazovanje i smjernice

Priručnik za sportaše daje opsežne smjernice za sportaše o različitim aspektima njihove karijere i osobnog razvoja. Sportašima pruža važne uvide u tjelesnu i mentalnu dobrobit, prevenciju ozljeda i planiranje prehrane. Priručnik se bavi profesionalnim razvojem, pokrivajući ugovorna pitanja, financijsko planiranje, upravljanje karijerom i održavanje profesionalnog integriteta. Osim toga, pruža uvid u sudjelovanje na međunarodnim natjecanjima, iskorištavanje mogućnosti koje nudi MOO i postavljanje strateških ciljeva za dugoročni uspjeh. Naglasak je na osnaživanju sportaša znanjem i resursima kako bi napredovali u svom sportu i šire.

**Dodatne informacije:**

[Međunarodna federacija streljačkog sporta \(issf-sports.org\)](#)

[ISSF priručnik za sportaše](#)

## 6. Koraci do sljedeće razine

Do razine 2 ★★ "U nastajanju"	Do razine 3 ★★★ "U razvoju"	Do razine 4 ★★★★ "Ustanovljeno"	Do razine 5 ★★★★★ "Ugrađen"
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tražite moguće načine za jačanje izravnog kontakta sa sportašima.</li> <li>Raspravite unutar odbora o potrebi formalizacije interakcije sa sportašima.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uspostavite komisiju za sportaše unutar vaše organizacije tako što ćete izraditi jasne propise ili opis poslova za komisiju koje je odobrio upravni odbor organizacije.</li> <li>Odlučite i odredite jasne procedure za</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktivno podržite Komisiju pružanjem organizacijske potpore preko svojih članova osoblja i organiziranjem redovitih sastanaka (npr. forum sportaša).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktivno promovirajte Komisiju sportaša na platformama organizacije i potaknite njezine članove da se angažiraju na društvenim medijima, dajući im smjernice za</li> </ul>

	<p>izbor članova Povjerenstva putem kolega. Uključite Komisiju sportaša kao tijelo u svoj statut.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poticati raznolikost i ravnopravnost spolova u Povjerenstvu sportaša, kao i pravednu zastupljenost sportova i disciplina uvrštavanjem toga u propise ili Opis poslova.</li> <li>• Istražite moguće načine na koje organizacija može podržati Komisiju (npr. financijsku ili organizacijsku potporu).</li> <li>• Omogućite glasačka prava i mogućnosti predstavljanja za sportaše unutar Opće skupštine vaše organizacije kroz propise i uvjete rada. Uključiti najmanje predsjednika ili drugog predstavnika Komisije sportaša kao člana Odbora.</li> <li>• Uključite članove Povjerenstva sportaša u različita tijela vaše organizacije (glavnu skupštinu, komisije, odbor itd.) i unesite to u statut organizacije.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivno promovirajte Komisiju sportaša (npr. odvojena podstranica na vašoj web stranici) i potaknite članove na aktivnost (npr. govore na konferencijama i seminarima).</li> <li>• Aktivno zastupajte mišljenje sportaša uključivanjem u savjetodavne i ad hoc komisije.</li> </ul>	<p>učinkovito korištenje.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Osigurati potpunu integraciju sportaša u donošenje organizacijskih odluka osiguravajući im jednaka prava glasa i zastupljenosti unutar Opće skupštine i Odbora. To uključuje ne samo predsjednika ili drugog predstavnika Komisije sportaša, već i dodatne predstavnike sportaša u raznim odborima i pododborima, čime se osigurava da se njihov glas čuje na svim razinama upravljanja.</li> <li>• Implementirati sustave unutar Komisije sportaša za prikupljanje povratnih informacija i stajališta sportaša o različitim temama i provoditi redovite konzultacije sa sportašima.</li> <li>• Prijavite se i koristite dostupna sredstva za aktivnosti i projekte sportaša</li> </ul>
--	---	--	--



			<p>zajedno s komisijama sportaša.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Suoblikovanje i isporuka projekata u suradnji između Komisije sportaša i organizacije.</li> <li>• Olakšati uključenost komisija sportaša na strateškoj razini organizacije.</li> </ul>
--	--	--	---