

Overskrift 1.5 Integritet af sportskonkurrence: Kæmp mod konkurrencemanipulation

1. Definition

Konkurrencemanipulation er en strafbar handling i mange jurisdiktioner, og følgelig er politiske og retslige myndigheder interesserede. Med udviklingen af væddemål relateret til sportsbegivenheder, øget mediedækning og væksten af sportsforretningsmarkedet blev manipulation af sportskonkurrencer en af de vigtigste trusler mod sportskonkurrencers integritet.

Konkurrencemanipulation refererer til bevidste bestræbelser rettet mod at ændre resultatet eller forløbet af en sportsbegivenhed, der omfatter både "spot fixing" for at påvirke specifikke elementer i en kamp og manipulation af de samlede resultater. Dette inkluderer matchfixing drevet af sportslige årsager eller økonomisk vinding og kan gå ud over sport til at omfatte kriminelle handlinger såsom bedrageri og hvidvaskning af penge, der ofte involverer organiseret kriminalitet.

Inden for sportssammenhæng opstår konkurrencemanipulation, når en deltager (f.eks. atlet, træner, dommer, dommer) bevidst underpræsterer eller bevidst træffer skadelige beslutninger for at påvirke konkurrencens resultater, med det formål at opnå en uretfærdig fordel, typisk i form af sports- eller økonomiske fordele.

I betragtning af kompleksiteten og alvoren af disse aktiviteter er det anerkendt, at sportsorganisationer alene ikke effektivt kan bekæmpe konkurrencemanipulation. Sportsbevægelsen skal støttes af offentlige myndigheder (gennem effektiv lovgivning), retshåndhævende myndigheder og anklagere (gennem efterforskning og retsforfølgning) og i sidste ende væddemålsindustrien (gennem opdagelse og deling af supplerende information). Mens sportsorganisationer kan pålægge disciplinære foranstaltninger, besidder strafferetlige myndigheder og retshåndhævende myndigheder en bredere vifte af værktøjer til at håndtere sådan manipulation.

I modsætning til kampen mod doping med WADA, er der ingen verdensomspændende enhed, der organiserer samarbejdet om kampen mod konkurrencemanipulation. En række idrætsforbund på internationalt og nationalt plan har imidlertid oprettet deres egne integritetshold, og IOC, INTERPOL, UNODC og Europarådet har taget føringen på emnet for at forbedre reglerne og give idrætsorganisationer og offentlige myndigheder effektive værktøjer til at forebygge og undersøge konkurrencemanipulationer. Et af nøgleinstrumenterne på dette område er [Europarådets konvention om manipulation af sportskonkurrencer](#) (Macolin-konventionen), der trådte i kraft den 1. september 2019 som det eneste folkeretlige instrument med fokus på manipulation af sportskonkurrencer. Den anmoder offentlige myndigheder om at samarbejde med sportsorganisationer, væddemålsoperatører og konkurrencearrangører for at forhindre, opdage og sanktionere manipulation af sportskonkurrencer. Desuden foreslår den en fælles juridisk ramme for effektivt internationalt samarbejde for at reagere på denne globale trussel. Konventionen beskriver manipulation af sportskonkurrencer som "*et forsætligt arrangement, handling eller undladelse, der sigter på en uretmæssig ændring af resultatet eller forløbet af en sportskonkurrence for at fjerne hele eller dele af den uforudsigelige karakter af førnævnte sportskonkurrence med henblik på at opnå en utilbørlig fordel for sig selv eller for andre*". Et

bemærkelsesværdigt aspekt af konventionen er anmodningen til alle underskrivere om at etablere en "national platform" (art. 14) med det formål at fungere som et informationsknudepunkt, for at samle alle relevante interessenter omkring bordet, herunder politi og sportsorganisationer, for at modtage, centralisere og analysere oplysninger om uregelmæssige og mistænkelige væddemål og samarbejde med andre platforme.

Baseret på anbefaling fra International Forum for Sports Integrity (IFSI) i 2017 oprettede IOC den olympiske bevægelsesenhed til forebyggelse af manipulation af konkurrencer. Enheden er også ansvarlig for at føre tilsyn med implementeringen af den olympiske bevægelseskodeks om forebyggelse af manipulation af konkurrencer.

Enhedens arbejde er baseret på 3 søjler:

- Regulering og Lovgivning
- Bevidstgørelse og kapacitetsopbygning
- Efterretninger og undersøgelser

Alle sportsorganisationer, herunder NOC'er, Internationale Sportsforbund og deres respektive medlemmer på kontinentalt, regionalt og nationalt niveau, samt IOC-ankendte organisationer bundet af det olympiske charter, skal implementere kodeksen.

2. Ideelt scenario

Sportsorganisationen anvender en nul-tolerance tilgang til at bekæmpe manipulation af konkurrencer på alle niveauer. De implementerer regler, der stemmer overens med den olympiske bevægelseskodeks om forebyggelse af manipulation af konkurrencer og relevante nationale love. Disse regler gennemgår regelmæssige revisioner og offentliggøres sammen med andre nøglevedtægter for at sikre gennemsigtighed og tilgængelighed.

I betragtning af kompleksiteten af konkurrencemanipulation, som krydser forskellige typer forbrydelser såsom administrative og kriminelle, kræver det en mangefacetteret tilgang. At løse dette problem indebærer samarbejde med interessenter fra både den offentlige og private sektor. I den offentlige sektor omfatter dette arbejde med retssystemer under efterforskning og retssager, mens det i den private sektor omfatter idrættens disciplinære indsats i forebyggelse, afsløring, retsforfølgning og sanktionering.

For effektivt at beskytte atleter, deres omgivelser og idrætsfunktionærer etablerer sportsorganisationer robuste forebyggelses- og uddannelsesprogrammer. De indførte også dedikerede mekanismer til at imødegå eventuelle overtrædelser af reglerne, uanset om de forekommer internt eller eksternt. Dette inkluderer et fortroligt internt rapporteringssystem, der giver mulighed for sikker rapportering af overtrædelser, hvilket minimerer potentialet for gengældelse. Ydermere tager organisationer skridt til at undertrykke potentiel manipulation, dvs. overvejer, hvordan deres marketingstrategier kan påvirke eller blive påvirket af potentialet for konkurrencemanipulation og tager proaktive skridt til at afbøde disse risici.

For NOC'er

Organisationen har en klar politik for konkurrencemanipulation, herunder regler og forskrifter, veletablerede procedurer til håndtering af sager og uddannelsesaktiviteter. Organisationer er i

overensstemmelse med OM Code PMC samt andre europæiske eller internationale standarder samt national og overnational lovgivning. Alle interne procedurer er formelt etableret og er veldokumenterede og er i overensstemmelse med bestemmelserne om beskyttelse af privatlivets fred og personlige oplysninger.

En eller flere medarbejdere er udpeget som ansvarlig(e) (f.eks. integritetsansvarlig) med en klar beskrivelse af deres opgaver, roller og ansvar. Desuden bør én medarbejder (eller integritetsansvarlig) være det fælles kontaktpunkt (SPOC) om konkurrencemanipulation for organisationen over for alle relevante interessenter, herunder IOC, nationale offentlige myndigheder, retshåndhævelse, væddemålsoperatører, medlemmer og atleter. I denne henseende er organisationen engageret i tæt samarbejde med den olympiske bevægelsesenhed for forebyggelse af manipulation af konkurrencer samt den nationale platform (hvis eksisterende) vedrørende regler og forskrifter samt uddannelsesaktiviteter for atleter, personale, entourage, osv. Organisationen yder også direkte støtte til sine medlemmer og individuelle atleter, især ved at etablere sikre og effektive rapporteringsmekanismer. Endelig er der klare procedurer for håndtering af mistænkte sager.

For nationale og europæiske sportsorganisationer

Organisationen har en klar politik om konkurrencemanipulation, herunder regler og bestemmelser, veletablerede procedurer og uddannelsesaktiviteter. Organisationen er i overensstemmelse med NOC-politikken og/eller andre europæiske og internationale standarder samt national og overnational lovgivning. Alle interne procedurer er formelt etableret og er veldokumenterede i overensstemmelse med bestemmelserne om beskyttelse af privatlivets fred og personlige oplysninger.

En eller flere medarbejdere er udpeget som ansvarlig(e) (f.eks. integritetsansvarlig) med en klar beskrivelse af deres opgaver, roller og ansvar. Ydermere arbejder organisationen tæt sammen med den ansvarlige person inden for NOC eller det europæiske forbund og andre offentlige myndigheder om aspekter relateret til regler og forskrifter samt uddannelse for atleter, personale, entourage osv. Organisationen yder også direkte støtte til sine medlemmer og individuelle atleter, især ved at etablere sikre og effektive rapporteringsprocedurer.

3. Risici

- Manipulation af konkurrenceregler overtrædelser af atleter eller deres følge (frivilligt eller utilsigtet).
- Dårlig forvaltning af mistænkte sager.
- Atleters eller andre aktørers modvilje mod at fordømme forseelser.
- Underminering af retfærdighed og uforudsigelighed i sportskonkurrencer.
- Skade på offentligt image / skade på omdømme.
- Tab af sponsorater eller offentlige midler, der fører til finansiell ustabilitet.
- Fald i interesse fra fans / Nedsat deltagelse.
- Tilbagegang af personale og frivillige.
- Stigmatisering af atleter.
- Fald i interesse fra medier og sponsorer.
- Sårbarhed over for kriminel organisation.
- Finansiell turbulens i sporten som erhvervssektor.
- Skaber muligheder for sekundære forbrydelser såsom hvidvaskning af penge og væddemål på konkurrencer, der yderligere truer begrebet integritet og etik i sport.

- Ikke-menneskerettighedsoverensstemmende handlinger mod formodede gerningsmænd og ofre.

4. Instrumenter og nøgleelementer

Instrumenter	Nøgleelementer
Konkurrencemanipulationspolitik: regler og bestemmelser	<ul style="list-style-type: none"> • Overholdelse af den olympiske bevægelseskodeks om forebyggelse af manipulation af konkurrencer og de internationale standarder. • Overholdelse af national og overnational lovgivning. • Kræv, at dine medlemmers regler og politikker er i overensstemmelse med OM Code PMC og de internationale standarder (f.eks. betingelse for medlemskab). • Samarbejde med ansvarlige nationale og internationale interessenter (lovhåndhævelse, lotterier, væddemålsoperatører, SPOC). • Involvering i den nationale platforms aktiviteter (når eksisterende). • Uddannelsesprogrammer for atleter og deres følge (se også separat instrument). • Klare regler og procedurer for, hvordan der skal handles i organisationen, hvis der opstår en overtrædelse af reglerne om konkurrencemanipulation, der dækker disciplinærsager, mediestrategi, afsløring, privatliv mv. • Identifikation af ansvarlige personer i din organisation (f.eks. SPOC og integrity officer – se også separat instrument).
Konkurrencemanipulationspolitik: SPOC eller integrity officer	<ul style="list-style-type: none"> • Medarbejder, der officielt er udpeget som et enkelt kontaktpunkt for konkurrencemanipulationsrelaterede spørgsmål og spørgsmål (f.eks. integritetsansvarlig). • Klar beskrivelse af rollen og ansvar samt forbindelsen til andre organer i organisationen (f.eks. disciplinære organer, etisk kommission, etc.). Brug POINTS-projektets retningslinjer som støtte. • Ansvarlig for udvikling af bæredygtige partnerskaber med centrale retshåndhævende og mellemstatslige organisationer. • Stilling og kontaktoplysninger kommunikerer tydeligt til medlemmer og eksterne interessenter. • Opmuntre til deltagelse i IOC-INTERPOL kapacitetsopbygning og "faktafindende" træningsprogrammer. • Regelmæssig udveksling med OM-enheden for forebyggelse af manipulation af konkurrencer (eller

	NOC/IF SPOC) og andre relevante organisationer for konkurrencemanipulation.
Konkurrencemanipulationspolitik: uddannelses- og forebyggelsesprogram	<ul style="list-style-type: none"> • Oplysningsskabende programmer: robuste forebyggelses- og uddannelsesprogrammer skal være obligatoriske for atleterne, deres omgivelser og alle sportsembudsmand, inklusive dommere og dommere. • Brug støtten fra IOC med Believe in Sport-værktøjskassen samt materiale fra andre organisationer. • Planlægning, gennemførelse og evaluering af et uddannelsesprogram for din(e) målgruppe(r). • Uddannelses- og forebyggelsesprogram omfatter også tekniske embedsmænd, dommere, dommere og dommere. • Sikring af, at atleter og atletstøttest personale og følge, der deltager i internationale sportskonkurrencer (f.eks. Olympiske Lege, Verdensmesterskaber osv.) modtager en Konkurrencemanipulationsuddannelse.
Konkurrencepolitik : hotline/fortroligt rapporteringssystem	<ul style="list-style-type: none"> • Etabler en kontaktperson i din organisation eller link til en central hotline eller et fortroligt rapporteringssystem (f.eks. IOC eller National platform). • Definition og information om typen af støtte (f.eks. praktiske spørgsmål, kontaktoplysninger, rådgivning, rapporteringsmekanisme osv.). • Fortrolighed (se også International Standard for Protection of Privacy and Personal Information). • Forebyggelse af gengældelse.

5. Eksempler på god praksis

Eksempel " Konkurrence Manipulationspolitik " og "Hotline"

Organisation: Den Internationale Olympiske Komité (IOC)

Beskrivelse: IOC er en nøglespiller i kampen mod manipulation af konkurrence. Indsatsen på dette område er struktureret efter følgende tre søjler: Forordninger og lovgivning, bevidstgørelse og kapacitetsopbygning, efterretninger og undersøgelser. Hele strategien er baseret på "den olympiske bevægelseskodeks om forebyggelse af manipulation af konkurrencer", der blev vedtaget i 2015. Kodekset, som er i overensstemmelse med Europarådets konvention om manipulation af sportskonkurrencer, opdateres løbende (nuværende version 2022)) og definerer forskellige former for overtrædelser, de deraf følgende disciplinære procedurer og omfanget af sanktioner. Med denne kodeks sigter IOC mod at give den olympiske bevægelse og dens medlemmer harmoniserede regler for at beskytte alle konkurrencer mod risikoen for manipulation. Den opfordrer alle nationale olympiske komitéer (NOC'er), internationale forbund (IF'er) og deres respektive medlemmer på kontinentalt, regionalt og nationalt niveau samt de IOC-ankendte organisationer til at implementere regler i overensstemmelse med kodeksen, herunder uddannelsesforanstaltninger. For at understøtte denne implementeringsopgave har den olympiske

bevægelsesenhed for forebyggelse af manipulation af konkurrencer, grundlagt i 2017, udviklet "Modelregler" for sportsorganisationer om forebyggelse af manipulation af konkurrencer. Med disse modelregler har sportsorganisationer mulighed for enten at inkorporere kodekset ved henvisning eller at implementere regler i overensstemmelse med (eller strengere end) kodekset. Denne enhed fører tilsyn med implementeringen af den olympiske bevægelseskodeks om forebyggelse af manipulation af konkurrencer og støtter aktiveringen af NOC'er. Enheden arbejder også tæt sammen med INTERPOL om at levere trænings- og uddannelsesprogrammer til de relevante aktører. Et andet centralt instrument, som IOC har udviklet til at støtte IF'er og arrangører af multisportsbegivenheder, er "Integrity Betting Intelligence System" (IBIS). IBIS blev operationelt i 2014, blev udvidet i sit omfang i 2017 til ikke kun at omfatte olympiske lege, men også andre store sportsbegivenheder inden for den olympiske bevægelse og er i øjeblikket i version 2021. Det blev udviklet med idéen om at beskytte sport mod enhver negativ indflydelse forbundet til sportsvæddemål. Systemet fungerer som en platform for udveksling af information og intelligens mellem sports- og bettingsiden. Formålet med IBIS er at støtte IF'er og arrangører af multisportsbegivenheder, herunder de olympiske lege, i kampen for rene konkurrencer ved at give dem alarmer og efterretninger via en centraliseret mekanisme til udveksling af information, for at beskytte rene atleter mod enhver negativ påvirkning relateret til sportsvæddemål, og at skabe rammer for gennemsigtighed, fortrolighed og tillid mellem alle interessenter.

Siden 2017 har IOC oprettet den olympiske bevægelsesenhed om forebyggelse af manipulation af konkurrencer, som udgør en integreret del af IOC's Ethics and Compliance Office. Det sidste element, som er værd at nævne, er IOC's "Integrity and Compliance Hotline" for at give atleter eller andre aktører mulighed for at rapportere mistænkelige aktiviteter eller krænkelse relateret til konkurrencemanipulation eller manglende overholdelse af integritet ud over konkurrencemanipulation. Alle bidrag behandles fortroligt. Derudover er det endda muligt at indberette anonymt, selvom det betyder, at eventuel opfølgning på indberetningen bliver sværere.

Yderligere oplysninger:

[håndbog om beskyttelse af sport mod konkurrencemanipulation \(olympic.org\)](https://olympic.org)

[IOC Integrity Betting Intelligence System - Officielle olympiske dokumenter \(olympics.com\)](https://olympics.com)

[IOC - Integritetslinje](#)

[Model-Rules-Code-on-the-Prevention-of-the-Manipulation-of-Competitions.pdf \(olympic.org\)](#)

Eksempel "Task Force"

Organisation: Interpol

Beskrivelse: Interpol Match-Fixing Task Force (IMFTF) udgør fokus for Interpols operationelle indsats inden for konkurrencemanipulation. Det samler retshåndhavende myndigheder for at tackle matchfixing og korrupsion i sport. Den har omkring 100 medlemsenheder med mere end 150 nationale kontaktpunkter verden over og fokuserer på at dele erfaringer og bedste praksis og fungerer som platform for efterforskning og international sagskoordinering.

Derudover støtter det medlemslandene i kriminelle efterforskninger og fælles operationer inden for alle sportsgrene og opretholder et globalt netværk af efterforskere, der deler information, efterretninger og bedste praksis.

På grund af sin globale rækkevidde er IMFTF enestående placeret til at forbinde kriminelle efterforskningsenheder i alle INTERPOL-medlemslande, relevante integritetsenheder fra de vigtigste internationale sportsforbund og dedikerede overvågningstjenester for at forene indsatsen for at imødegå enhver forseelse inden for sport.

Værktøjer udviklet af Interpol er tilgængelige for retshåndhævelse verden over, dedikeret til dataindsamling om sportskorruption og analyse af økonomisk kriminalitet.

Yderligere information: [Korruption i sport \(interpol.int\)](https://www.interpol.int)

Eksempel "Adfærdskodeks for sportsvæddemål"

Organisation: International Ski Federation (FIS)

Beskrivelse: Det Internationale Skiforbund (FIS) har vedtaget meget komplicerede regler for væddemål og andre anti-korruptionsovertrædelser. Disse regler tjener til at sikre sportens integritet ved at "forbyde enhver adfærd, der kan have en ukorrekt indvirkning på resultatet af dens begivenheder og konkurrencer" og "etablere en håndhævelses- og sanktionsmekanisme for dem, der gennem deres korrupte adfærd placerer integriteten af sport i fare". Reglerne er direkte gældende for alle deltagere i FIS-konkurrencer, og deltagerne er forpligtet til at overholde i kraft af deltagelse.

Med disse regler forpligter FIS sig til at træffe foranstaltninger: at øge bevidstheden og oprette uddannelsesprogrammer, etablere et overvågningssystem for uregelmæssige væddemålsmønstre, give muligheder på fortroligt grundlag for tredjepartsoplysninger (gennem en hotline), udveksling af information med relevante myndigheder og sportsorganisationer såsom IOC og AIOWF.

Reglerne indeholder specifikke bestemmelser om anvendelse og omfang samt regelovertrædelser, som omfatter væddemål, manipulation af resultater, korrupt adfærd og intern viden. Yderligere bestemmelser henviser til bevisbyrden og -standarden, efterforskning og brud (herunder FIS's rolle, f.eks. ved udnævnelse af et høringspanel), udstedelse af en klageadgang, ret til en retfærdig rettergang, klageadgang, anerkendelse af afgørelser og vedtægter for begrænsninger.

Endvidere omfatter reglerne også de sanktioner, der kan pålægges af Høringspanelet. Disse sanktioner er relateret til en udelukkelsesperiode for atleternes deltagelse på minimum tre måneder op til maksimalt levetid. Sanktioner bestemmes ud fra forudbestemte parametre såsom arten af skaden ved bruddet.

Yderligere oplysninger:

[Etik \(fis-ski.com\)](https://www.fis-ski.com)

[FIS | FIS verdensmesterskaber \(fis-ski.com\)](https://www.fis-ski.com)

Eksempel "Anti-Match-Fixing Unit"

Organisation: UEFA

Beskrivelse: Anti-Match Fixing Unit fremmer integritet, øger bevidstheden og identificerer, efterforsker og sanktionerer matchfixing-foreseelser. Det samarbejder med nationale foreningers integritetsansvarlige

og statslige myndigheder til integritetsforeninger og væddemålsoperatører, foreninger og regulatorer for at tackle matchfixing gennem samarbejde og overvågning, undersøgelser, uddannelse og andre vigtige initiativer. Desuden understøtter den integriteten af alle UEFA-konkurrencer via skræddersyede, konkurrencespecifikke integritetsforanstaltninger. I overensstemmelse med UEFA's overordnede anti-match-fixing-strategi er forebyggelse og uddannelse nøglekomponenter i ethvert konkurrenceintegritetsprogram, som kan omfatte dedikerede undervisningssessioner for spillere, dommere og andre deltagere.

Yderligere oplysninger: [Anti-kampfixing | UEFA.com](#)

Eksempel "Anti-korruptionsorgan"

Organisation: International Tennis Integrity Agency Unit (TIUITIA)

Beskrivelse: Etableret i 2021 af ATP, ITF, WTA og Grand Slams for at fremme, opmuntre, forbedre og sikre integriteten af professionelle tennisbegivenheder verden over. Det er efterfølgeren til TIU, som havde været et af de første anti-korruptionsorganer i sporten.

TIAs handlinger er orienteret omkring søjlerne:

- Undervisning om reglerne og hey, de gælder for forskellige roller inden for tennis
- At forhindre korruption og doping i at finde sted
- Efterforskning og retsforfølgning af lovovertrædere
- At levere anti-korruption og antidopingundervisning til spillere og interessenter for at anerkende og rapportere uærlig aktivitet

Tennis Anti-Corruption Programmet har til formål at bevare tennisens integritet, beskytte mod enhver indsats for at påvirke resultaterne af enhver kamp forkert og etablere en ensartet regel og konsekvent ordning for håndhævelse og sanktioner, der gælder for alle professionelle tennisbegivenheder og for alle styrende organer. Programmet dækker alle spillere, relaterede personer og turneringsupportpersonale. Korruption Forbrydelser og rapporteringsforpligtelser er fastsat samt undersøgelsesprocedurer, sanktioner og anker.

Yderligere oplysninger:

[TACP regler \(itia.tennis \)](#)

[Det Internationale Tennis Integrity Agency | Om os \(itia.tennis \)](#)

Eksempel "Konkurrencemanipulationspolitik " og "Uddannelsesprogram"

Organisation: Den Internationale Portugisiske Olympiske Komité (COP)

Beskrivelse: Den portugisiske olympiske komité (COP) har etableret kampen mod konkurrencemanipulation som en prioritet med veletablerede regler og forskrifter, herunder disciplinære foranstaltninger i tilfælde af overtrædelse af reglerne. I denne henseende vedtog den portugisiske olympiske komité en adfærdskodeks for sportsvæddemålsintegritet som en del af en bredere strategi til at tackle truslen om matchfixing " Handlingsplan for integritet i sportsvæddemål ". Denne kodeks fastlægger de grundlæggende retningslinjer, der skal vedtages af nationale sportsstyrende organer i overensstemmelse med anbefalingerne fra Den Internationale Olympiske Komité (IOC) og Europarådets

konvention om manipulation af sportskonkurrencer. Kodekset anses for at være et centralt værktøj til at øge bevidstheden blandt portugisiske sportsforbund om virkningen af matchfixing og ulovlige sportsvæddemål, forsyne dem med de rette mekanismer til at tackle det og bane vejen for at beskytte konkurrencernes integritet. Den forudsiger et tættere samarbejde med andre aktører og tilpasning af interne regler på frivillig basis. COP støtter også kraftigt sine nationale forbund til at ændre deres regler i overensstemmelse med OM Code PMC.

Sideløbende udviklede COP en bevidstgørelses- og uddannelsesplan med tilrettelæggelse af Integrity Education-sessioner rundt om i Portugal, ved at bruge og tilpasse materialet leveret af IOC (Believe in Sport) samt videoer med olympiske deltagere og endelig udviklingen af en Integritetsguide og en forebyggelseskampagne.

Yderligere oplysninger:

<https://conpaas.einzelnet.com/services/mediaservice/api/media/8ff71317b43e44eef5e0068d0e29fa40730f5a96>

<http://comiteolimpicoportugal.pt/documentos/>

Eksempel "SPOC eller Integrity Officer"

Organisation: EOC EU Office – POINTS Project

Beskrivelse: EOC EU Office har i samarbejde med IOC, INTERPOL, 11 NOC'er og 3 EF'er udviklet "Guidelines for the setting-up of Single Points of Contact for Integrity in the field of Sport". Formålet med dokumenterne er:

- Give fælles forståelse og vejledning for NOC'er og EF'er om rollen og ansvaret for et enkelt kontaktpunkt, der fastlægger minimumskrav og potentielle udviklinger;
- Give støtte og anbefalinger om de forskellige trin, der skal følges, når der etableres en SPOC;
- Opmuntre til udvikling og udvidelse af et netværk af Sport SPOC

Dokumentet foreslår vedtagelsen af en holistisk tilgang, når man håndterer integritetsspørgsmål, hvilket foreslår, at SPOC'ers ansvar især bør omfatte emner om god regeringsførelse og konkurrencemanipulation. Retningslinjerne forsøgte også at identificere nøglekompetencerne for en SPOC samt værktøjer, der kan bruges.

Yderligere information: [Points - EOC EU Office \(eurolympic.org\)](#)

Eksempel "Uddannelses- og forebyggelseskampagne" og "Hotline"

Organisation: National Olympic Committee of the Netherlands (NOC*NSF)

Beskrivelse: NOC*NSF har spillet en vigtig rolle i kampen mod matchfixing i Holland samt i diskussionerne om væddemålsrelaterede aspekter såsom liberaliseringen af væddemålsmarkedet og ansvarligt spil. For at støtte sine medlemsforbund har NOC også udviklet modelregler for væddemål og forebyggelse af matchfixing.

Med hensyn til uddannelse og forebyggelse leverer NOC informationsmateriale gennem TeamNL - centrene, men også til grupper af toptalere efter anmodning fra idrætsforeninger.

Desuden er specifikke moduler om forebyggelse af konkurrencemanipulation inkluderet i programmerne for trænere og trænere. Derudover udviklede NOC også et online e-læringsmodul til eliteatleter, fremtidige atleter, dommere, trænere og ledere af klubber.

Ydermere har NOC*NSF etableret et "Contact Point of Confidence" (*hollandsk: " Vertrouwenspunt Sport "*). Dette kontaktpunkt fungerer som en direkte kontakt til at yde rådgivning og støtte i stedet for at fungere som en hotline. Dette kontaktpunkt er blevet overført til det uafhængige hollandske "Centre for Safe Sport" (*Centrum veilige sport Nederland*). Dette center giver en "hotline", men også rådgivning og støtte til forskellige integritetsspørgsmål relateret til sport, herunder seksuel chikane og misbrug, matchfixing, diskrimination og doping. Hotline henvender sig specifikt til atleter, atletstøttepersonale, forbundsledere og integritetsofficerer.

Yderligere oplysninger:

<https://nocnsf.nl/matchfixing> (på hollandsk)

<https://centrumveiligესport.nl/onderwerpen/matchfixing> (på hollandsk)

<https://centrumveiligესport.nl/onderwerpen/e-learning-integriteit> (på hollandsk)

[Centrum Veilige Sport Nederland](#) (på hollandsk)

Eksempel "Uddannelseskursus"

Organisation: Canadian Olympic Committee

Beskrivelse: Den canadiske olympiske komité udviklede i samarbejde med Canadian Center for Ethics in Sport et gratis online uddannelseskursus "Understanding Competition Manipulation", som inkluderer de seneste opdateringer fra den olympiske bevægelseskodeks om forebyggelse af manipulation af konkurrence. Deltagerne får viden om reglerne omkring konkurrencemanipulation og sportsvæddemål, som omfatter: ikke væddemål på din egen sport eller sport på programmet for et multisportsspil, hvor du deltager, ikke manipulere en konkurrence, ikke dele fortrolige oplysninger samt forpligtelsen til at rapportere ethvert forsøg på at manipulere en konkurrence. Kurset starter med den betragtning, at jo større beløb, der satses på sportskonkurrencer, jo større er sandsynligheden for konkurrencemanipulation. Denne øgede risiko bringer atleternes sikkerhed og velvære i fare, og det begynder at udhule offentlighedens tillid til sportskonkurrencernes integritet.

Yderligere oplysninger:

<https://www.cces.ca/ucm-course>

[Konkurrencemanipulation | Canadian Center for Ethics in Sport \(cces.ca\)](#)

Eksempel "Integritetspolitik"

Organisation: Det finske center for integritet i sport – FINCIS (offentligt organ)

Beskrivelse: FINCIS er en non-profit organisation, der har til formål at styrke en etisk bæredygtig sportskultur i samarbejde med andre parter. Den er ansvarlig for dopingkontrol og forebyggelse af manipulation af sportskonkurrencer. Desuden er den også ansvarlig for at implementere internationale traktater om antidoping, manipulation af sportskonkurrencer og tilskuerkomfort og sikkerhed i Finland. FINCIS' overordnede mål er at garantere, at alle har lige mulighed for at deltage i etisk bæredygtig sport ved at forsvare ren sport, sikkerhed og fair play, forbedre sportens omdømme, beskytte sportsinteressenter, styrke etikken i sporten og sikre værdierne retfærdighed og ærlighed i sport. Med hensyn til konkurrencemanipulation kan FINCIS støtte undersøgelsen eller udføre undersøgelsen efter anmodning fra et forbund. Denne organisation modtager sin primære støtte fra Undervisnings- og Kulturministeriets lotterimidler og fra dets samarbejdspartnere.

Yderligere oplysninger:

[FINCIS - Suek](#)

[Undersøgelse af manipulation af sportskonkurrencer - Suek](#)

Eksempel : "Vejledning om retsforfølgning af sager om konkurrencemanipulation"

Organisation: UNODC, IOC

Beskrivelse: Vejledningen har til formål at øge kapaciteten og kapaciteten hos anklagere, der er involveret i sager om konkurrencemanipulation, på grund af det øgede antal kilder og det sofistikerede. Dette er primært rettet mod anklagemyndigheden ved straffedomstolene for dem, der er involveret i konkurrence og kampmanipulation. Det er dog også en nyttig ressource for internationale og nationale forbund, såvel som sportens styrende organer, der anlægger deres egne privatretlige disciplinære sager. I vejledningen finder du udfordringerne i forbindelse med retsforfølgning af konkurrencemanipulation og MPRC-tilgangen, de vigtigste overvejelser ved brug af eksperter og ekspertbeviser og ved retsforfølgning af sager om konkurrencemanipulation, og i sidste ende vigtigheden af erfaring og viden, deling til retsforfølgning af sager om konkurrencemanipulation.

Yderligere oplysninger: [GUIDE PROSECUTION COMPETITION MANIPULATION NOV23 compressed.pdf \(unodc.org\)](#)

Eksempel "Konkurrencemanipulationspolitik"

Organisation: Fédération Equestre Internationale (FEI)

Beskrivelse: FEI-koden for forebyggelse af manipulation af konkurrencer har til formål at opretholde hestesportens integritet ved at tage fat på spørgsmål som væddemål, deling af intern viden, matchfixing og tanking. Akkrediterede personer skal undgå at spille på konkurrencer, manipulere resultater eller afsløre fortrolige oplysninger og er forpligtet til at rapportere mistænkelige aktiviteter. FEI og IOC leverer uddannelsesressourcer til at hjælpe deltagerne med at forstå og overholde disse regler. Rapporteringsmekanismer omfatter IOC Integrity Hotline og Equestrian Community Integrity Unit (ECIU), som håndterer fortrolige og anonyme rapporter. Integrity Betting Intelligence System (IBIS) overvåger væddemålmønstre for at identificere uregelmæssigheder. Disciplinære procedurer er skitseret i FEI

General Regulations, der beskriver undersøgelsesprocesser og potentielle sanktioner. Kodekset overholder internationale standarder, herunder Europarådets konvention om manipulation af sportskonkurrencer, og kræver, at FEI-medlemmer støtter dens principper. Overtrædelser af kodeksen omfatter væddemål, manipulation, misbrug af intern viden, undladelse af at rapportere uredelighed og blokering af undersøgelser. Disciplinære procedurer involverer efterforskning, sikring af anklagedes rettigheder og pålæggelse af sanktioner lige fra advarsler til livstidsforbud. FEI anerkender også beslutninger fra andre sportsorganer og domstole, implementerer kodekset på tværs af jurisdiktioner og opretholder regelmæssige oplysningsinitiativer.

Yderligere oplysninger:

[FEI General Regulation](#)

[FEI Forebyggelse af konkurrencemanipulation](#)

Eksempel "Uddannelseskursus"

Organisation: Fédération Internationale de Hockey (FIH)

Beskrivelse: Under FIH Hockey Women's Junior World Cup tilbyder Athlete365.org værdifulde uddannelsesressourcer designet til at støtte atleter ud over spillet. Dette inkluderer adgang til ekspertrådgivning, karrierevejledning og indsigt i at balancere sport med personlig udvikling. Ved at udnytte disse uddannelsesmæssige værktøjer kan atleter forbedre deres præstationer, styre deres karrierer effektivt og bygge et stærkt fundament for deres fremtid. Uddannelsen øgede bevidstheden om konkurrencemanipulation omkring fire emner: "ikke fikser, sats ikke, del ikke, tal op" for at træffe den rigtige beslutning.

Yderligere oplysninger: [FIH Hockey Kvinders Junior World Cup](#)

6. Skridt til næste niveau

Til niveau 2 ★★ "Dukker op"	Til niveau 3 ★★★ "Udvikler"	Til niveau 4 ★★★★ "Etableret"	Til niveau 5 ★★★★★ "Indlejret"
<ul style="list-style-type: none"> Vurder truslen om konkurrencemanipulation for din organisation og diskuter det under et bestyrelsesmøde. Udpeg et specifikt medarbejder eller bestyrelsesmedlem 	<ul style="list-style-type: none"> Definer og formaliser en klar procedure i bestyrelsen for håndtering af sager om konkurrencemanipulation, som beskriver roller, ansvar og skridt, der skal tages, hvis 	<ul style="list-style-type: none"> Vedtag regler for konkurrencemanipulation i dine vedtægter i overensstemmelse med den olympiske bevægelseskodeks om forebyggelse af manipulation af konkurrencer. Vedtage formelle procedurer for at 	<ul style="list-style-type: none"> Vedtag en fuldt udbygget strategi vedrørende bekæmpelse af konkurrencemanipulation i overensstemmelse med den olympiske bevægelseskodeks om forebyggelse af manipulation af konkurrencer,

<p>organisationen til at være ansvarlig for at overvåge og behandle spørgsmål relateret til konkurrencemanipulation, sikre ansvarlighed og tilsyn på dette område.</p>	<p>et sådant problem skulle opstå.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udnævn et bestyrelsesmedlem som ansvarlig person for spørgsmål om konkurrencemanipulation. • Vedtag regler for konkurrencemanipulation for din organisation. • Engagere sig i udveksling med de relevante aktører inden for konkurrencemanipulation (f.eks. offentlige myndigheder, væddemålsmyndigheder, retshåndhævelse osv.). • Inkluder matchfixing, bestikkelse, korrupktion, væddemål, rapporteringspligt og objektivt ansvar i din organisations disciplinære/etiske bestemmelser. • Anvend en "komfortabel tilfredshed"-standard for bevis ved vurdering af tilfælde af manipulation af sportskonkurrencer. 	<p>håndtere tilfælde af konkurrencemanipulation i overensstemmelse med de relevante internationale og nationale regler.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sikre regelmæssig udveksling af oplysninger med relevante myndigheder og operatører. • Udnævn en integritetsansvarlig eller Single Point of Contact (SPOC), ansvarlig for at bekæmpe manipulation af sportskonkurrencer og implementere integritetsrelaterede aktiviteter. Sikre, at rollen er beskyttet mod unødige påvirkninger i organisationen (f.eks. ved en direkte rapporteringslinje til generalsekretæren). • Udvikle og implementere en bestyrelsesgodkendt strategi, der adresserer konkurrencemanipulation gennem forebyggende foranstaltninger, klare sagsbehandlingsprocedurer og 	<p>Macolin - konventionen og national lovgivning. Denne strategi bør dække de tre relevante søjler: regler og forskrifter, uddannelses- og forebyggelsesstrategi og efterretninger og efterforskning.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sikre regelmæssig udveksling af oplysninger med alle relevante interessenter. I denne forbindelse skal du nominere en integritetsansvarlig eller SPOC til at være involveret i forskellige netværk (f.eks. Integrity Betting Intelligence System (IBIS), National Platform osv.) og ansvarlig for kommunikationen med interessenter. • Tildel dedikeret personale og budget til at understøtte integritetsofficerens eller SPOC's arbejde. • Vedtag specifikke regler (f.eks. adfærdskodeks) om sportsvæddemål for personale, atleter og deres
--	--	---	--

	<ul style="list-style-type: none"> • Bekræft, at matchfixing-adfærd vil blive mødt med stærke, afskrækkende sportslige sanktioner såsom livstids forbud, fradrag af point, nedrykning og/eller udelukkelse fra konkurrence. 	<p>definerede sanktioner, hvilket sikrer en robust og proaktiv tilgang til opretholdelse af integritet i organisationen.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opret et rapporteringssystem for whistleblowere af forsøg på konkurrencemanipulation. • Sikre, at medlemmerne af det retlige organ, der beskæftiger sig med integritetsspørgsmål, har modtaget mindst én træningssession om at efterforske og imødegå matchfixing og den tilsvarende retspraksis. • Sikre, at integritetsansvarlig leverer regelmæssige videreuddannelses aktiviteter for at udvide kendskabet til integritetsrelaterede forhold. 	<p>følge. Tilskynd dine medlemmer til at vedtage lignende regler.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tilbyder uddannelses- og bevidstgørelseskampagner for at informere atleter og deres følge, dommere, embedsmænd og personale om truslerne om matchfixing. • Opret et fortroligt rapporteringssystem/hotline til rådighed for whistleblowere af forsøg på konkurrencemanipulation med passende støtte, der dækker praktiske spørgsmål, rådgivning mv. • Etablere strukturer og procedurer for at sikre korrekt håndtering af sager om konkurrencemanipulation. • Medlemmerne af den retlige instans, der beskæftiger sig med integritetsspørgsmål, modtager regelmæssigt undervisning i at efterforske og imødegå
--	--	--	--



			matchfixing samt den tilsvarende retspraksis.
--	--	--	---