

Nadpis 6.3 Události

1. Definice

Organizátoři sportovních akcí čelí rostoucímu tlaku, aby upřednostňovali udržitelnost životního prostředí ve svých provozech, a to v důsledku eskalujících dopadů změny klimatu a nutnosti zmírnit její dopady. Zranitelnost sportovních akcí vůči extrémním povětrnostním jevům, jako jsou tajfuny, záplavy a sněhové bouře, podtrhuje naléhavou potřebu udržitelných postupů během celého životního cyklu akce. Od okamžiku podávání nabídek, udělování cen a výběru místa konání akce musí být do rozhodovacích procesů začleněna hlediska udržitelnosti, aby se minimalizovaly ekologické stopy a podpořila se odolnost vůči klimatu.

Dopad sportovních akcí na životní prostředí je mnohostranný, zahrnuje spotřebu energie, produkci odpadu, emise z dopravy a narušování stanovišť. S uznáním tohoto dopadu se stále více uznává potřeba přijmout udržitelné postupy napříč všemi aspekty plánování a realizace událostí. Jevy vyvolané změnou klimatu, jako jsou extrémní vlny veder, bouře a srážky, představují logistické problémy a bezpečnostní problémy, které vyžadují úpravy protokolů událostí, aby se zmírnily zdravotní rizika pro sportovce, diváky a personál. Rostoucí teploty a měnící se klimatické podmínky mohou navíc ohrozit životaschopnost míst a infrastruktury, což zdůrazňuje význam opatření na odolnost vůči klimatu.

ISO 20121 (2024), mezinárodní standard pro řízení udržitelnosti událostí, nabízí komplexní rámec pro řešení sociálních, ekonomických a environmentálních dopadů. ISO 20121, původně vyvinutá pro olympijské a paralympijské hry v Londýně 2012, poskytuje pokyny pro pochopení a řízení problémů udržitelnosti v průběhu životního cyklu akce. Kromě přínosů pro životní prostředí nabízí norma ISO 20121 také příležitosti pro komerční růst a umožňuje organizacím využít předpoklady udržitelnosti ke zvýšení ekonomické návratnosti a přilákání nových obchodů. ISO 20121 je v souladu s širšími cíli podpory udržitelnosti a odolnosti ve sportovních akcích a nabízí nástroj pro dosažení environmentálních cílů při podpoře ekonomického úspěchu.

2. Ideální scénář

Organizátoři akcí integrují principy udržitelnosti do celého životního cyklu akce a zajišťují transparentnost a odpovědnost od procesu zadávání až po realizaci. Jasná a veřejně dostupná kritéria řídí výběr místa konání a partnerů a kladou důraz na péči o životní prostředí.

Organizátoři zavádějí opatření ke snížení emisí, zvýšení energetické a vodní účinnosti a podporují udržitelnou dopravu s cílem minimalizovat ekologickou stopu a chránit přírodní stanoviště. Zapojení komunity je klíčové, s úsilím vzdělávat účastníky a místní komunity o udržitelných postupech a zajistit pozitivní odkaz i po akci.

Na základě certifikace ISO 20121 organizátoři vytvářejí systémy pro neustálé zlepšování, řízení sociálních, ekonomických a ekologických dopadů. Pravidelné kontroly výkonnosti a zpětná vazba od zúčastněných stran pomáhají vylepšit strategii udržitelnosti a zajistit, aby zůstala relevantní a účinná.

Udržitelnost je zakotvena v organizační kultuře, podporuje neustálé zlepšování a sdílenou odpovědnost za správu životního prostředí. Při rozhodování a zveřejňování informací je zachována transparentnost, zatímco strategie zadávání veřejných zakázek je v souladu se správou smluv, aby bylo možné efektivně dosáhnout cílů udržitelnosti, podpořeno silným rámcem správy a řízení.

3. Rizika

- Poškození reputace organizátora akce a hostitelského města prostřednictvím negativního vnímání mezi zúčastněnými stranami, včetně účastníků, sportovců, sponzorů a veřejnosti.
- Nedodržování ekologických předpisů může mít za následek pokuty, penále nebo právní odpovědnost, což zvyšuje finanční zátěž.
- Vysoké provozní náklady kvůli neefektivnímu využívání zdrojů, problémům s nakládáním s odpady a potřebě retroaktivních opatření ke zmírnění dopadů na životní prostředí.
- Omezené možnosti sponzorství a snížená finanční podpora akce, protože sponzoři se snaží sladit s akcemi odpovědnými za životní prostředí.
- Odpor veřejnosti za nerespektování obav o udržitelnost.
- Právní a regulační rizika v případě nedodržení zákonů, povolení a předpisů v oblasti životního prostředí, která mohou mít za následek zpoždění, pokuty nebo dokonce zrušení akce.
- Příspěvek ke zhoršování životního prostředí prostřednictvím zvýšených emisí uhlíku, produkce odpadu, ničení stanovišť a vyčerpávání zdrojů, což zhoršuje ekologické škody a podkopává dědictví akce.
- Promarněné příležitosti pro inovace, úspory nákladů a provozní efektivitu, které by mohly zvýšit dlouhodobou životaschopnost a konkurenceschopnost akce.
- Hostitelská města a země, které neupřednostňují udržitelnost, mohou být pro budoucí příležitosti hostování přehlíženy, protože zúčastněné strany, včetně mezinárodních sportovních federací, upřednostňují kritéria udržitelnosti ve svých výběrových procesech.

4. Nástroje a klíčové prvky

Nástroje	Klíčové prvky
Komplexní strategie pro klimaticky neutrální události	<ul style="list-style-type: none"> • Komplexní hodnocení pro identifikaci a kvantifikaci zdrojů emisí skleníkových plynů. • Stanovení cílů snížení emisí. • Zahrnuje všechny aspekty plánování, implementace a aktivit po události. • Implementujte robustní monitorovací a reportovací mechanismy pro sledování průběhu během životního cyklu události.
Zapojení zúčastněných stran	<ul style="list-style-type: none"> • Zapojte se a spolupracujte se zúčastněnými stranami s cílem snížit emise uhlíku a usilovat o uhlíkově neutrální dědictví. • Navazujte partnerství s ekologickými organizacemi, akademickými institucemi a průmyslovými asociacemi.

<p>Pokyny pro organizátory akcí</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Vyvinout a distribuovat jasnou a podrobnou strategii udržitelnosti pro plánování událostí. • Zajistěte, aby pokyny byly prezentovány jasně a stručně a se snadno srozumitelnými pokyny. • Poskytněte hostitelům událostí škálovatelné pokyny pro jednotlivé úrovně na základě jejich možností implementace.
<p>Hodnocení dopadů</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zvažte emise uhlíku, spotřebu energie a vody, produkci odpadu a dopad na přírodní stanoviště a biologickou rozmanitost. Zvažte faktory, jako je výběr místa konání, logistika přepravy, využití zdrojů a postupy nakládání s odpady. • Zvažte roli akce při podpoře pozitivních sociálních výsledků a řešení sociálních problémů nebo nerovností. • Zhodnoťte dlouhodobý odkaz akce a trvalé dopady na hostitelskou komunitu, ekonomiku, životní prostředí a společnost.

5. Příklady dobré praxe

Příklad „Strategie udržitelného rozvoje“

Organizace: UEFA

Popis: Strategie UEFA EURO 2024 Environmental, Social and Governance (ESG) pro UEFA European Football Championship 2024 má environmentální výkonnost jako jeden ze svých základních kamenů. Zvláštní důraz je kladen na energii, mobilitu a odpady. Prostřednictvím cílených investic a opatření je ambicí přispět k odkazu turnaje v plném souladu s cíli udržitelného rozvoje. Strategie napříč třemi pilíři – životním prostředím, sociálním prostředím a správou – stanoví akční plány definující oblasti činnosti, témata, cíle, činnosti a KPI. Všechny pilíře přispívají k SDGs. Pokud jde o environmentální rozměr, strategie si klade za cíl urychlit akci ve spolupráci se zúčastněnými stranami turnaje, provést značné investice a zvýšit povědomí fotbalových fanoušků o důležitosti ochrany životního prostředí. Akce se rozlišují v oblastech opatření v oblasti klimatu, udržitelné infrastruktury a oběhového hospodářství.

Další informace:

https://editorial.uefa.com/resources/0283-187d07f19a7c-cf029e488faa-1000/uefa_euro_2024_esg_strategy.pdf

<https://www.oeko.de/en/news/press-releases/sustainability-strategy-for-euro-2024-shows-that-environmentally-friendly-sports-events-are-possible/>

Příklad „Online nástroj pro udržitelné sportovní akce“

Organizace: DOSB

Popis: V rámci projektu Green Champions 2.0 byl vyvinut online portál pro udržitelné sportovní akce. Portál je založen na dokumentu s názvem „Zelení šampioni pro Sports a životní prostředí. Směrnice pro velké sportovní akce šetrné k životnímu prostředí“. Tato cílová skupina zahrnuje organizátory akcí, kteří

hledají informace o konkrétních akcích pro plánování a realizaci udržitelných sportovních akcí. K dispozici jsou ke stažení kontrolní seznamy a spousta příležitostí k přizpůsobení akcí podle povahy plánované akce. Portál nabízí akce napříč tématy: výstavba a zdroje, doprava a hluk, stravování a merchandising, příroda a krajina, voda, řízení udržitelnosti, energie a ochrana klimatu, odpady, ekonomické a sociální aspekty.

Další informace: [Sportgroßveranstaltungen: Home \(green-champions.de\)](https://www.green-champions.de)

Příklad „Průvodce událostí“

Organizace: NOC Dánsko

Popis: Tato příručka, vytvořená na základě poznatků z nedávných publikací o sportovních akcích, slouží jako praktický nástroj pro rozhodování při plánování a řízení akcí. Zabývá se celým životním cyklem produktů, od počátku až po likvidaci nebo recyklaci, s cílem minimalizovat odpad, znečištění a odpad. S důrazem na 6 R – Odmítnout, Snížit, Znovu použít, Nahradit, Recyklovat, Připomenout – tato příručka nastiňuje iniciativy v souladu s těmito principy, aby byla zajištěna udržitelná praxe po celou dobu životního cyklu akce. Každá část ilustruje, jak jsou tyto základní koncepty integrovány do navrhovaných strategií, což vám pomáhá dosáhnout udržitelnosti životního prostředí na vašich akcích.

Další informace: [4254337_dif_guide-om-baeredygtige-events_engelsk_k4.pdf](#)

Příklad „Online nástroj pro udržitelné sportovní akce“

Organizace: Olympijské a paralympijské hry v Paříži 2024

Popis: Paříž 2024 zavedla specializovaného „klimatického trenéra“ pro sportovní akce, který má zaměstnancům pomoci minimalizovat jejich osobní i profesionální uhlíkovou stopu. Tato iniciativa nastiňuje strategii pro dosažení udržitelnosti a zajištění dlouhodobého pozitivního dopadu her 2024, podrobně popisuje proces implementace a širší environmentální cíle.

Další informace: [Home - Climate Coach \(coachclimateevents.org\)](https://coachclimateevents.org)

Příklad „Pokyny“

Organizace: Union Cycliste Internationale (UCI)

Popis: Tyto pokyny poskytují základní a praktické informace o udržitelnosti pro národní federace, organizátory akcí a zainteresované strany v cyklistice. Nastiňují závazek UCI k udržitelnosti, podrobně popisují její čtyři klíčové pilíře a jak může cyklistika pozitivně přispět ke složitému světu. Pokyny nabízejí přehled principů udržitelnosti, včetně cílů udržitelného rozvoje OSN a ISO 20121, a praktických kroků pro opatření v oblasti klimatu. Zahrnují případové studie, kontrolní seznamy osvědčených postupů pro pořádání udržitelných akcí a nástroje na podporu cyklistiky a inkluze. I když tyto zdroje nejsou vyčerpávající ani povinné, pomáhají organizátorům plánovat efektivní programy udržitelnosti přizpůsobené místním podmínkám. Další podpora, včetně akčních plánů a vyhrazených zdrojů, je k dispozici na webových stránkách UCI.

Další informace: [uci-sustainability-guidelines-fr-june-2021.pdf \(ctfassets.net\)](https://ctfassets.net/uci-sustainability-guidelines-fr-june-2021.pdf)

6. Kroky na další úroveň

Do úrovně 2 ★★ "Rozvíjející se"	Do úrovně 3 ★★★ "Vývoj"	Do úrovně 4 ★★★★ "Založeno"	Do úrovně 5 ★★★★★ "Vložené"
<ul style="list-style-type: none"> • Zajistěte, aby vedení organizace prokázalo silný závazek k udržitelnosti životního prostředí ve všech aspektech plánování a realizace akcí. • Identifikujte všechny zúčastněné strany zapojené do akce a zhodnoťte jejich důležitost, relevanci a vliv, abyste efektivně přizpůsobili úsilí o udržitelnost. • Identifikujte a vyberte vhodné nástroje nebo kalkulátory uhlíkové stopy specifické pro událost k plánování, měření a řízení dopadu události na životní prostředí. • Vyhodnoťte potenciální vlivné body a příležitosti ke změně v hodnotovém řetězci událostí, abyste zvýšili celkovou udržitelnost. 	<ul style="list-style-type: none"> • Vyvinout komplexní strategii pro ekologicky udržitelné akce, která mimo jiné integruje postupy odpovědného zadávání zakázek a účinné politiky nakládání s odpady • Zajistěte, aby politika udržitelnosti organizace zahrnovala všechny události a jasně definovala odpovědnosti při řízení událostí s přidělenými rolemi, které budou sděleny všem zúčastněným. • Stanovte vhodné cíle a cíle udržitelnosti na příslušných funkcích a úrovních a zajistěte soulad s celkovými cíli akce. • Změřte uhlíkovou stopu své akce a zhodnoťte její dopad na životní prostředí. • Přijměte veřejné závazky k odpovědnosti za životní prostředí transparentním 	<ul style="list-style-type: none"> • Proveďte podrobný uhlíkový audit události, abyste analyzovali emisní faktory a identifikovali nezbytná opatření. Použijte výsledky jako nástroj na podporu rozhodování pro úpravy v reálném čase, abyste zajistili, že do vytváření environmentální strategie budou zapojeny všechny zúčastněné strany. • Rozšiřte přístup k udržitelnosti životního prostředí tak, aby zahrnoval všechny dimenze kromě opatření v oblasti klimatu a uhlíkové stopy, včetně dopadů na přírodu a ekosystémy. • Identifikujte a implementujte všechny právní požadavky související s otázkami udržitelnosti, abyste zajistili plnou shodu a předešli potenciálním závazkům. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pokračujte v certifikaci ISO 20121, abyste prokázali odpovědné řízení akcí. Implementujte systém pro neustálé zlepšování pro řízení a kontrolu sociálních, ekonomických a environmentálních dopadů v celém dodavatelském řetězci událostí. • Průběžně kontrolujte a vylepšujte strategii udržitelnosti životního prostředí pravidelnou analýzou údajů o výkonnosti, začleňováním zpětné vazby od zainteresovaných stran a přizpůsobováním se vyvíjejícím se podmínkám prostředí, aby byla zajištěna relevantnost a účinnost. • Integrujte udržitelnost životního prostředí do organizační kultury tím, že ji začleníte jako

<ul style="list-style-type: none"> • Vyberte místa konání akcí, která jsou snadno dostupná veřejnou dopravou nebo železničními spoji, abyste minimalizovali emise uhlíku související s cestováním. • Naplánujte schůzky a události, abyste umožnili příjezd a odjezd veřejnou dopravou, kdykoli je to možné. • Posoudit nezbytnost fyzické účasti na schůzích a akcích, pokud je to možné, zvolit alternativy online, aby se snížilo cestování a související emise. • Přijměte zásady odpovědného nákupu, abyste minimalizovali uhlíkovou stopu reklamních předmětů a tištěné komunikace, eliminovali jednorázové plasty a vyhli se distribuci zbytečných dáreků. • Využijte digitální platformy pro šíření informací a 	<p>informováním o úsilí vaší organizace o měření, zmírňování a snižování dopadů na životní prostředí. Aktivně zapojte zúčastněné strany do plánování a realizace událostí .</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pravidelně vyhodnocujte efektivitu iniciativ udržitelnosti a shromažďujte zpětnou vazbu od interních zainteresovaných stran prostřednictvím strukturovaných hodnotících mechanismů, abyste zajistili průběžné zlepšování. Pro sledování pokroku implementujte postupy monitorování, měření, analýzy a hodnocení. • Vyvinout postupy pro shromažďování, skladování a opětovné použití položek na podporu cílů udržitelnosti a zajistit, aby byly zdroje efektivně spravovány během životního cyklu události. 	<ul style="list-style-type: none"> • Vytvořte roční přehled a akční plán pro udržitelnost životního prostředí, včetně událostí, předložte jej představenstvu a managementu, abyste zajistili trvalé zapojení a soulad s cíli organizace. • Povzbuzujte a podpořte členské organizace pořádající akce, aby začlenily principy udržitelnosti do svých plánovacích a realizačních procesů a podporovaly tak širší kulturu odpovědnosti za životní prostředí. 	<p>klíčové kritérium rozhodování, budete podporovat myšlení neustálého zlepšování a podporovat sdílenou odpovědnost za správu životního prostředí na všech úrovních organizace.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udržujte transparentnost ve všech organizačních procesech. To zahrnuje jasné definování kritérií rozhodování, zdůvodnění rozhodnutí, jako je hodnocení návrhů nabídek, a veřejné zveřejňování důležitých schůzek. • Sladte strategii nákupu organizace s jejím přístupem ke správě smluv, abyste zvýšili efektivitu a efektivitu. Vyvinout robustní rámec pro řízení veřejných zakázek a posoudit potřebu externích odborných znalostí pro řešení konkrétních požadavků projektu.
--	--	---	--



<p>minimalizujte fyzické dekorace, abyste snížili plýtvání a spotřebu zdrojů.</p>			
---	--	--	--