

## Nadpis 1.5 Integrita sportovní soutěže: Boj proti manipulaci se soutěží

### 1. Definice

Manipulace se soutěží je v mnoha jurisdikcích trestným činem, a proto se o ni politické a soudní orgány zajímají. S rozvojem sázek souvisejících se sportovními událostmi, rostoucím mediálním pokrytím a růstem trhu sportovního podnikání se manipulace sportovních soutěží stala jednou z nejvýznamnějších hrozeb pro integritu sportovních soutěží.

Manipulace se soutěží se týká záměrného úsilí zaměřeného na změnu výsledku nebo průběhu sportovní události, zahrnující jak „opravování bodů“ za účelem ovlivnění konkrétních prvků v zápase, tak manipulaci s celkovými výsledky. To zahrnuje ovlivňování zápasů ze sportovních důvodů nebo finančního zisku a může jít nad rámec sportu a zahrnovat trestné činy, jako jsou podvody a praní špinavých peněz, často zahrnující organizovaný zločin.

V kontextu sportu k manipulaci se soutěží dochází, když účastník (např. sportovec, trenér, soudce, rozhodčí) vědomě neplní nebo úmyslně činí škodlivá rozhodnutí s cílem ovlivnit výsledky soutěže s cílem získat nespravedlivou výhodu, obvykle ve formě sportovních nebo finanční výhody.

Vzhledem ke složitosti a závažnosti těchto činností se uznává, že sportovní organizace samy o sobě nemohou účinně bojovat proti manipulaci se soutěží. Sportovní hnutí musí být podporováno veřejnými orgány (prostřednictvím účinné legislativy), orgány činnými v trestním řízení a státními zástupci (prostřednictvím vyšetřování a stíhání) a případně sázkovým průmyslem (prostřednictvím odhalování a sdílení doplňkových informací). Zatímco sportovní organizace mohou ukládat disciplinární opatření, orgány činné v trestním řízení a donucovací orgány mají k řešení takové manipulace širší škálu nástrojů.

Na rozdíl od boje proti dopingů s WADA neexistuje žádný celosvětový subjekt organizující spolupráci v boji proti manipulaci hospodářské soutěže. Řada sportovních federací na mezinárodní a národní úrovni však vytvořila své vlastní týmy pro integritu a MOV, INTERPOL, UNODC a Rada Evropy převzaly vedení v tomto tématu, aby zlepšily předpisy a poskytly sportovním organizacím a veřejným orgánům informace. účinné nástroje k prevenci a vyšetřování manipulací s konkurencí. Jedním z klíčových nástrojů v této oblasti je [Úmluva Rady Evropy o manipulaci se sportovními soutěžemi](#) ( Macolinská úmluva ), která vstoupila v platnost 1. září 2019 jako jediný mezinárodněprávní nástroj zaměřující se na manipulaci sportovních soutěží. Žádá orgány veřejné moci, aby spolupracovaly se sportovními organizacemi, provozovateli sázek a organizátory soutěží při prevenci, odhalování a sankcionování manipulace sportovních soutěží. Kromě toho navrhuje společný právní rámec pro účinnou mezinárodní spolupráci v reakci na tuto globální hrozbu. Úmluva popisuje manipulaci se sportovními soutěžemi jako „úmyslné uspořádání, jednání nebo opomenutí směřující k neoprávněné změně výsledku nebo průběhu sportovní soutěže za účelem odstranění celé nebo části nepředvídatelnosti výše uvedené sportovní soutěže s cílem odstranit k získání neoprávněné výhody pro sebe nebo pro ostatní“. Jedním z pozoruhodných aspektů Úmluvy je požadavek, aby všichni signatáři zřídili „národní platformu“ (článek 14) s cílem sloužit jako informační centrum, shromáždit u stolu všechny relevantní zainteresované strany, včetně policie a sportovních organizací, a získat , centralizovat a analyzovat informace o nepravdělných a podezřelých sázkách a spolupracovat s dalšími platformami.

Na základě doporučení Mezinárodního fóra pro sportovní integritu (IFSI) v roce 2017 vytvořil MOV Jednotku olympijského hnutí pro prevenci manipulace soutěží. Oddělení je také odpovědné za dohled nad prováděním Kodexu olympijského hnutí o prevenci manipulace se soutěženími.

Práce jednotky je založena na 3 pilířích:

- Regulace a legislativa
- Zvyšování povědomí a budování kapacit
- Inteligence a vyšetřování

Všechny sportovní organizace, včetně NOV, mezinárodních sportovních federací a jejich příslušných členů na kontinentální, regionální a národní úrovni, jakož i organizace uznané MOV vázané Olympijskou chartou, musí Kodex implementovat.

## 2. Ideální scénář

Sportovní organizace přijala přístup nulové tolerance k boji proti manipulaci soutěží na všech úrovních. Zavádějí předpisy, které jsou v souladu s Kodexem olympijského hnutí o prevenci manipulace se soutěženími a příslušnými vnitrostátními zákony. Tyto předpisy procházejí pravidelnými revizemi a jsou zveřejňovány spolu s dalšími klíčovými zákony, aby byla zajištěna transparentnost a dostupnost.

Vzhledem ke složitosti manipulace se soutěží, která se prolíná s různými typy deliktů, jako jsou správní a trestní, vyžaduje mnohostranný přístup. Řešení tohoto problému vyžaduje spolupráci se zúčastněnými stranami z veřejného i soukromého sektoru. Ve veřejném sektoru to zahrnuje práci se systémy právní justice během vyšetřování a soudních řízení, zatímco v soukromém sektoru to zahrnuje úsilí sportovního disciplinárního systému v oblasti prevence, odhalování, stíhání a sankcí.

Pro účinnou ochranu sportovců, jejich doprovodu a sportovních funkcionářů zavádějí sportovní organizace rozsáhlé preventivní a vzdělávací programy. Rovněž zavedly zvláštní mechanismy pro řešení jakéhokoli porušení předpisů, ať už k nim dochází interně nebo externě. To zahrnuje důvěrný interní systém hlášení, který umožňuje bezpečné hlášení porušení a minimalizuje možnost odvetných opatření. Kromě toho organizace podnikají kroky k potlačení potenciální manipulace, tj. zvažují, jak by jejich marketingové strategie mohly ovlivnit nebo být ovlivněny potenciálem manipulace konkurence, a podnikají proaktivní kroky ke zmírnění těchto rizik.

### Pro NOC

Organizace má jasnou politiku manipulace se soutěží včetně pravidel a předpisů, dobře zavedené postupy pro řešení případů a vzdělávací aktivity. Organizace je v souladu s OM Code PMC, stejně jako s dalšími evropskými nebo mezinárodními standardy a také s národní a nadnárodní legislativou. Všechny interní postupy byly formálně stanoveny a jsou dobře zdokumentovány a jsou v souladu s ustanoveními o ochraně soukromí a osobních informací.

Jeden nebo více zaměstnanců byli jmenováni odpovědnými osobami (např. úředník pro integritu) s jasným popisem jejich úkolů, rolí a odpovědností. Kromě toho by jeden zaměstnanec (nebo úředník pro integritu) měl být jednotným kontaktním místem (SPOC) pro manipulaci se soutěží pro organizaci vůči všem relevantním zúčastněným stranám včetně MOV, vnitrostátních veřejných orgánů, donucovacích orgánů,

provozovatelů sázek, členů a sportovců. V tomto ohledu organizace úzce spolupracuje s Jednotkou olympijského hnutí pro prevenci zmanipulování soutěží a také Národní platformou (pokud existuje) ohledně pravidel a předpisů, jakož i vzdělávacích aktivit pro sportovce, zaměstnance, doprovod, atd. Organizace také poskytuje přímou podporu svým členům a jednotlivým sportovcům, zejména zaváděním bezpečných a účinných mechanismů podávání zpráv. Konečně jsou zavedeny jasné postupy týkající se řízení podezřelých případů.

### **Pro národní a evropské sportovní organizace**

Organizace má jasnou politiku manipulace se soutěží včetně pravidel a předpisů, dobře zavedených postupů a vzdělávacích aktivit. Organizace je v souladu s politikou NOC a/nebo jinými evropskými a mezinárodními standardy, jakož i s národní a nadnárodní legislativou. Všechny interní postupy byly formálně stanoveny a jsou dobře zdokumentovány v souladu s ustanoveními o ochraně soukromí a osobních informací.

Jeden nebo více zaměstnanců byli jmenováni odpovědnými osobami (např. úředník pro integritu) s jasným popisem jejich úkolů, rolí a odpovědností. Organizace dále úzce spolupracuje s odpovědnou osobou v rámci NOC nebo Evropské federace a dalšími veřejnými orgány na aspektech souvisejících s pravidly a předpisy, jakož i na vzdělávání pro sportovce, zaměstnance, doprovod atd. Organizace také poskytuje přímou podporu svým členům a jednotlivých sportovců, zejména zavedením bezpečných a účinných postupů podávání zpráv.

### **3. Rizika**

- Manipulace s porušením soutěžních pravidel ze strany sportovců nebo jejich okolí (dobrovolně nebo náhodně).
- Špatné řízení podezřelých případů.
- Neochota sportovců nebo jiných aktérů odsuzovat provinění.
- Podkopávání férovosti a nepředvídatelnosti sportovních soutěží.
- Poškození veřejného obrazu / poškození pověsti.
- Ztráta sponzorství nebo veřejných prostředků vedoucí k finanční nestabilitě.
- Pokles zájmu fanoušků / Snížená účast.
- Úbytek zaměstnanců a dobrovolníků.
- Stigmatizace sportovců.
- Pokles zájmu médií a sponzorů.
- Zranitelnost vůči zločinecké organizaci.
- Finanční turbulence ve sportu jako podnikatelském sektoru.
- Vytváří příležitosti pro sekundární trestné činy, jako je praní špinavých peněz a sázení na soutěže, které dále ohrožují koncept integrity a etiky ve sportu.
- Akce proti podezřelým pachatelům a obětem, která nejsou v souladu s lidskými právy.

#### 4. Nástroje a klíčové prvky

Nástroje	Klíčové prvky
<p><b>Politika manipulace konkurence: pravidla a předpisy</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dodržování <a href="#">Kodexu olympijského hnutí o prevenci manipulace soutěží</a> a mezinárodních standardů.</li> <li>• Soulad s národní a nadnárodní legislativou.</li> <li>• Požadujte, aby pravidla a zásady vašich členů byly v souladu s OM Code PMC a mezinárodními standardy (např. podmínkou členství).</li> <li>• Spolupracujte s odpovědnými národními a mezinárodními zainteresovanými stranami (vymáhání práva, loterie, provozovatelé sázek, SPOC).</li> <li>• Zapojení do aktivit Národní platformy (pokud existuje).</li> <li>• Vzdělávací programy pro sportovce a jejich doprovod (viz také samostatný nástroj).</li> <li>• Jasná pravidla a postupy, jak jednat v rámci organizace v případě, že dojde k porušení pravidel pro manipulaci se soutěží, zahrnující disciplinární řízení, mediální strategii, zveřejňování, soukromí atd.</li> <li>• Identifikace odpovědných osob ve vaší organizaci (např. SPOC a důstojník integrity – viz také samostatný nástroj).</li> </ul>
<p><b>Politika manipulace se soutěží: SPOC nebo důstojník integrity</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zaměstnanec, který je oficiálně jmenován jako jednotné kontaktní místo pro otázky a problémy související s manipulací hospodářské soutěže (např. úředník pro integritu).</li> <li>• Jasný popis role a odpovědností i propojení s dalšími orgány v rámci organizace (např. disciplinárními orgány, etickou komisí atd.). Jako podporu použijte pokyny k projektu POINTS.</li> <li>• Zodpovědný za rozvoj udržitelných partnerství s klíčovými donucovacími orgány a mezivládními organizacemi.</li> <li>• Pozice a kontaktní údaje jsou jasně sděleny členům a externím zainteresovaným stranám.</li> <li>• Podporovat účast na vzdělávacích programech pro budování kapacit MOV-INTERPOL a „zjišťování skutečností“.</li> <li>• Pravidelná výměna názorů s oddělením OM pro prevenci manipulace se soutěžemi (nebo NOC/IF SPOC) a dalšími relevantními organizacemi zabývajícími se manipulací se soutěžemi.</li> </ul>
<p><b>Konkurenční politika manipulace: vzdělávací a preventivní program</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• jejich doprovod a všechny sportovní funkcionáře, včetně rozhodčích a rozhodčích, budou povinné rozsáhlé preventivní a vzdělávací programy .</li> <li>• Využijte podporu poskytovanou MOV pomocí <a href="#">sady nástrojů Believe in Sport</a> a materiálů jiných organizací.</li> <li>• Plánování, realizace a vyhodnocování vzdělávacího programu pro vaši cílovou skupinu (skupiny).</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vzdělávací a preventivní program zahrnuje také technické funkcionáře, rozhodčí, rozhodčí a rozhodčí.</li> <li>• Zajištění, aby sportovci a podpůrný personál a doprovod sportovců, kteří se účastní mezinárodních sportovních soutěží (např. olympijské hry, mistrovství světa atd.), získali vzdělání v oblasti soutěžní manipulace.</li> </ul>
<p><b>Hospodářská soutěž Zásady identifikace osob: horká linka / důvěrný systém hlášení</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zaveďte kontaktní osobu ve vaší organizaci nebo se propojte s centrální horkou linkou nebo důvěrným systémem hlášení (např. MOV nebo národní platforma).</li> <li>• Definice a informace o typu podpory (např. praktické otázky, kontaktní informace, poradenství, mechanismus podávání zpráv atd.).</li> <li>• Důvěrnost (viz také <a href="#">Mezinárodní standard pro ochranu soukromí a osobních údajů</a>).</li> <li>• Prevence odvetných opatření.</li> </ul>

## 5. Příklady dobré praxe

### Příklad „Konkurence Zásady manipulace“ a „Horká linka“

**Organizace:** Mezinárodní olympijský výbor (MOV)

**Popis:** MOV je klíčovým hráčem v boji proti manipulaci s konkurencí. Úsilí v této oblasti je strukturováno podle následujících tří pilířů: předpisy a legislativa, zvyšování povědomí a budování kapacit, zpravodajství a vyšetřování. Celá strategie je založena na „Kodexu olympijského hnutí o prevenci manipulace soutěží“ přijatém v roce 2015. Kodex, který je v souladu s Úmluvou Rady Evropy o manipulaci sportovních soutěží, je pravidelně aktualizován (aktuální verze 2022) a definuje různé druhy porušení, z nich vyplývající disciplinární řízení a rozsah sankcí. Tímto kodexem má MOV za cíl poskytnout olympijskému hnutí a jeho členům harmonizované předpisy na ochranu všech soutěží před rizikem manipulace. Vyzývá všechny národní olympijské výbory (NOC), mezinárodní federace (IF) a jejich příslušné členy na kontinentální, regionální a národní úrovni, jakož i organizace uznané MOV, aby zavedly předpisy v souladu s Kodexem, včetně výchovných opatření. Na podporu tohoto úkolu realizace vytvořila Jednotka olympijského hnutí pro prevenci manipulace soutěží, založená v roce 2017, pro sportovní organizace „Vzorová pravidla“ pro prevenci manipulace soutěží. S těmito Modelovými pravidly mají sportovní organizace možnost buď začlenit Kodex odkazem, nebo implementovat předpisy konzistentní s Kodexem (nebo přísnější než). Tato jednotka dohlíží na implementaci Kodexu olympijského hnutí o prevenci manipulace soutěží a podporuje aktivaci NOV. Jednotka také úzce spolupracuje s INTERPOLEM na poskytování školicích a vzdělávacích programů příslušným aktérům. Dalším ústředním nástrojem, který MOV vyvinul na podporu IF a organizátorů multisportovních akcí, je „Integrity Betting Intelligence System“ (IBIS). IBIS byl uveden do provozu v roce 2014, v roce 2017 byl rozšířen, aby zahrnoval nejen olympijské hry, ale i další významné sportovní akce v rámci olympijského hnutí, a v současné době je ve verzi 2021. Byl vyvinut s myšlenkou chránit sport před jakýmkoli negativním vlivem. na sportovní sázení. Systém slouží jako platforma pro výměnu informací a zpravodajských informací mezi sportovní a sázkařskou stranou. Cílem IBIS je podporovat IF a organizátory multisportovních akcí, včetně olympijských her, v boji za čisté soutěže tím,

že jim poskytuje upozornění a zpravodajství prostřednictvím centralizovaného mechanismu pro výměnu informací, aby ochránili čisté sportovce před jakýmkoli negativním vlivem. týkající se sportovního sázení a vytvořit rámec pro transparentnost, důvěrnost a důvěru mezi všemi zúčastněnými stranami.

Od roku 2017 MOV zřídil Jednotku olympijského hnutí pro prevenci manipulace soutěží, která je nedílnou součástí Kanceláře pro etiku a dodržování pravidel MOV. Posledním prvkem, který stojí za zmínku, je „horká linka pro integritu a dodržování pravidel“ MOV, která umožňuje sportovcům nebo jiným aktérům hlásit podezřelé aktivity nebo porušení související s manipulací soutěže nebo nedodržováním integrity jiné než manipulace se soutěží. Všechny příspěvky jsou považovány za důvěrné. Navíc je dokonce možné hlásit anonymně, i když to znamená, že případné sledování hlášení je obtížnější.

**Další informace:**

[příručka o ochraně sportu před soutěžní manipulací \(olympic.org\)](https://olympic.org)

[IOC Integrity Betting Intelligence System – oficiální olympijské dokumenty \(olympics.com\)](https://olympics.com)

[IOC - Integrity Line](#)

[Model-Rules-Code-on-the-Prevention-of-the-Manipulation-of-Competitions.pdf \(olympic.org\)](#)

**Příklad „Task Force“**

**Organizace:** Interpol

**Popis:** Task Force Interpol Match-Fixing Task Force (IMFTF) tvoří těžiště operační reakce Interpolu v oblasti manipulace se soutěží. Sdružuje donucovací orgány, aby se vypořádaly s manipulací zápasů a korupcí ve sportu. Má přibližně 100 členských jednotek s více než 150 národními kontaktními místy po celém světě a zaměřuje se na sdílení zkušeností a osvědčených postupů a funguje jako platforma pro vyšetřování a mezinárodní koordinaci případů.

Kromě toho podporuje členské země při vyšetřování trestných činů a společných operacích ve všech sportech a udržuje globální síť vyšetřovatelů, kteří sdílejí informace, zpravodajské informace a osvědčené postupy.

Díky svému celosvětovému dosahu má IMFTF jedinečnou pozici pro propojení vyšetřovacích jednotek ve všech členských zemích INTERPOLu, příslušných jednotek pro integritu z hlavních mezinárodních sportovních federací a specializovaných monitorovacích služeb, aby sjednotily úsilí v boji proti jakémukoli provinění ve sportu.

Nástroje vyvinuté Interpolem jsou k dispozici orgánům činným v trestním řízení po celém světě a jsou určeny pro sběr dat o sportovní korupci a analýze finančních trestných činů.

**Další informace:** [Korupce ve sportu \(interpol.int\)](https://interpol.int)

**Příklad „Kodex chování pro sportovní sázení“**

**Organizace:** Mezinárodní lyžařská federace (FIS)

**Popis:** Mezinárodní lyžařská federace (FIS) přijala velmi propracovaná „ pravidla pro sázení a další protikorupční porušování “. Tato pravidla slouží k ochraně integrity sportu tím, že „zakazují jakékoli chování, které může mít nepatřičný dopad na výsledky jeho akcí a soutěží“ a „zavádějí mechanismus

vymáhání a sankcí pro ty, kteří svým korupčním chováním staví integritu ohrožený sport“. Pravidla jsou přímo použitelná pro všechny účastníky soutěží FIS a účastníci jsou povinni dodržovat na základě účasti.

S těmito pravidly se FIS zavazuje podniknout kroky: zvyšování povědomí a vytváření vzdělávacích programů, zřízení monitorovacího systému pro nepravdivé sázení, poskytování možností na důvěrném základě pro informace třetích stran (prostřednictvím horké linky), výměna informací s příslušnými úřady a sportovní organizace jako IOC a AIOWF.

Pravidla obsahují specifická ustanovení o aplikaci a rozsahu, jakož i porušení pravidel, která zahrnují sázení, manipulaci s výsledky, korupční jednání a vnitřní informace. Další ustanovení se týkají důkazního břemene a standardu dokazování, vyšetřování a porušení (včetně role FIS např. při jmenování komise pro slyšení), vydání oznámení o obvinění, práva na spravedlivý proces, práva na odvolání, uznávání rozhodnutí a statutu omezení.

Pravidla dále zahrnují také sankce, které může udělit slyšení. Tyto sankce souvisejí s obdobím nezpůsobilosti k účasti sportovců v délce minimálně tři měsíců až po maximálně doživotí. Sankce jsou stanoveny na základě předem stanovených parametrů, jako je povaha škody způsobené porušením.

#### Další informace:

[Etika \(fis-ski.com\)](https://www.fis-ski.com)

[FIS | Mistrovství světa FIS \(fis-ski.com\)](https://www.fis-ski.com)

#### Příklad „Jednotka pro zabránění shody“

**Organizace:** UEFA

**Popis:** Jednotka Anti-Match Fixing podporuje integritu, zvyšuje povědomí a identifikuje, vyšetřuje a sankcionuje přestupky týkající se ovlivňování zápasů. Spolupracuje s úředníky pro integritu národních asociací a státními orgány, asociacemi pro integritu a provozovateli sázek, asociacemi a regulačními orgány, aby se vypořádala s manipulací s výsledky zápasů prostřednictvím spolupráce a monitorování, vyšetřování, vzdělávání a dalších klíčových iniciativ. Kromě toho podporuje integritu všech soutěží UEFA prostřednictvím přizpůsobených opatření pro integritu specifických pro soutěž. V souladu s celkovou strategií UEFA proti ovlivňování zápasů jsou prevence a vzdělávání klíčovými složkami jakéhokoli programu integrity soutěže, který může zahrnovat speciální vzdělávací sezení pro hráče, rozhodčí a další účastníky.

**Další informace:** [Anti-match-fixace | UEFA.com](https://www.uefa.com)

#### Příklad „Protikorupční orgán“

**Organizace:** International Tennis Integrity Agency Unit (TIUITIA)

**Popis:** Založena v roce 2021 organizacemi ATP, ITF, WTA a Grand Slamy s cílem propagovat, povzbuzovat, zlepšovat a chránit integritu profesionálních tenisových akcí po celém světě. Je nástupcem TIU, který byl jedním z prvních protikorupčních orgánů ve sportu.

Akce ITIA se soustředí na tyto pilíře:

- Vzdělávání o pravidlech a hej, které platí pro různé role v tenisu

- Prevence korupce a dopingů
- Vyšetřování a stíhání pachatelů
- Poskytování protikorupčního a antidopingového vzdělávání pro hráče a zúčastněné strany, aby bylo možné rozpoznat a nahlásit nečestnou činnost

Tenisový protikorupční program si klade za cíl zachovat integritu tenisu, chránit před jakýmkoliv úsilím o nepatřičné ovlivnění výsledků jakéhokoli zápasu a zavést jednotná pravidla a konzistentní schéma vymáhání a sankcí, které se vztahují na všechny profesionální tenisové události a na všechny řídicí orgány. Program pokrývá všechny hráče, příbuzné osoby a podpůrný personál turnaje. Jsou stanoveny trestné činy proti korupci a oznamovací povinnosti, jakož i postupy vyšetřování, sankce a odvolání.

#### Další informace:

[Pravidla TACP \( itia.tennis \)](#)

[Mezinárodní agentura pro bezúhonnost tenisu | O nás \( itia.tenis \)](#)

#### Příklad „Politika manipulace se soutěží“ a „Vzdělávací program“

**Organizace:** Mezinárodní portugalský olympijský výbor (COP)

**Popis:** Portugalský olympijský výbor (COP) stanovil jako prioritu boj proti manipulaci se soutěží s dobře zavedenými pravidly a předpisy včetně disciplinárních opatření v případě porušení předpisů. V tomto ohledu Portugalský olympijský výbor přijal Kodex chování pro integritu sportovních sázek jako součást širší strategie pro řešení hrozby manipulace s výsledky zápasů „ Akční plán pro integritu sportovních sázek “. Tento Kodex stanoví základní směrnice, které mají být přijaty národními sportovními řídicími orgány v souladu s doporučeními Mezinárodního olympijského výboru (MOV) a Úmluvou Rady Evropy o manipulaci sportovních soutěží. Kodex je považován za stěžejní nástroj ke zvýšení povědomí mezi portugalskými sportovními federacemi o dopadu manipulace s výsledky zápasů a nezákonného sportovního sázení, poskytuje jim vhodné mechanismy k jejich řešení a připravuje cestu k ochraně integrity soutěží. Předpokládá užší spolupráci s ostatními aktéry a úpravu vnitřních předpisů na dobrovolné bázi. COP také silně podporuje své národní federace, aby upravily své předpisy v souladu s OM Code PMC.

Paralelně s tím COP vyvinul plán zvyšování povědomí a vzdělávání s organizací vzdělávacích schůzek o integritě po celém Portugalsku, s využitím a přizpůsobením materiálu poskytnutého MOV (Believe in Sport), jakož i videí s účastníky olympijských her a nakonec vytvořením Průvodce integritou a preventivní kampaň.

#### Další informace:

<https://conpaas.einzelnet.com/services/mediaservice/api/media/8ff71317b43e44eef5e0068d0e29fa40730f5a96>

<http://comiteolimpicoportugal.pt/documentos/>



### Příklad „SPOC nebo Integrity Officer“

**Organizace:** EOC EU Office – projekt POINTS

**Popis:** Kancelář EOC EU ve spolupráci s MOV, INTERPOLEM, 11 NOC a 3 EF vypracovala „Směrnice pro zřízení Jednotných kontaktních míst pro integritu v oblasti sportu“. Cíle dokumentů jsou:

- Poskytovat společné porozumění a pokyny pro NOC a EF o úloze a odpovědnosti jednotného kontaktního místa, které stanoví minimální požadavky a potenciální vývoj;
- Poskytněte podporu a doporučení ohledně různých kroků, které je třeba při zakládání SPOC dodržovat;
- Podporovat rozvoj a rozšiřování sítě Sport SPOC

Dokument navrhuje přijetí holistického přístupu při řešení otázek integrity a navrhuje, že odpovědnosti SPOC by měly zahrnovat zejména témata řádné správy věcí veřejných a manipulace se soutěží. Pokyny se také pokusily identifikovat klíčové kompetence SPOC a také nástroje, které lze použít.

**Další informace:** [Body - EOC EU Office \(eurolympic.org\)](http://eurolympic.org)

### Příklad „Vzdělávací a preventivní kampaň“ a „Horká linka“

**Organizace:** Národní olympijský výbor Nizozemska (NOC\*NSF)

**Popis:** NOC\*NSF sehrála důležitou roli v boji proti ovlivňování výsledků zápasů v Nizozemsku a také v diskusích o aspektech souvisejících se sázením, jako je liberalizace trhu sázení a zodpovědné hraní. Na podporu svých členských federací vyvinula NOC také modelová pravidla pro sázení a prevenci ovlivňování zápasů.

V oblasti osvěty a prevence poskytuje NOC informační materiály prostřednictvím center TeamNL, ale i skupinám vrcholových sportovců na žádost sportovních svazů.

Dále byly do programů pro trenéry a trenéry zahrnuty specifické moduly prevence manipulace se soutěží. Kromě toho NOC také vyvinul online e-learningový modul pro elitní sportovce, budoucí sportovce, rozhodčí, trenéry a manažery klubů.

Kromě toho NOC\*NSF zřídila „Kontaktní bod důvěry“ ( *holandský: „ Vertrouwenspunt Sport“* ). Toto kontaktní místo slouží spíše jako přímý kontakt pro poskytování poradenství a podpory než jako horká linka. Toto kontaktní místo bylo převedeno na nezávislé nizozemské „Centrum pro bezpečný sport“ ( *Centrum veilige sport Nederland* ). Toto centrum poskytuje „horkou linku“, ale také poradenství a podporu pro různé subjekty bezúhonnosti související se sportem, včetně sexuálního obtěžování a zneužívání, manipulace s výsledky zápasů, diskriminace a dopingu. Horká linka se konkrétně zaměřuje na sportovce, podpůrný personál pro sportovce, funkcionáře federace a úředníky pro bezúhonnost.

**Další informace:**

<https://nocnsf.nl/matchfixing> (v holandštině)

<https://centrumveiligensport.nl/onderwerpen/matchfixing> (v holandštině)

<https://centrumveiligensport.nl/onderwerpen/e-learning-integriteit> (v holandštině)

[Centrum Veilige Sport Nederland](http://CentrumVeiligeSportNederland) (v holandštině)

### Příklad "Vzdělávací kurz"

**Organizace:** Kanadský olympijský výbor

**Popis:** Kanadský olympijský výbor ve spolupráci s Kanadským centrem pro etiku ve sportu vyvinul bezplatný online vzdělávací kurz „Pochopení manipulace se soutěží“, který obsahuje nejnovější aktualizace Kodexu olympijského hnutí o prevenci manipulace se soutěží. Účastníci získají znalosti o pravidlech manipulace se soutěžemi a sportovních sázek, která zahrnují: nesázení na svůj vlastní sport nebo sport na programu multisportovních her, kterých se účastníte, nemanipulování soutěže, nesdílení důvěrných informací a také povinnost hlásit jakýkoli pokus o manipulaci soutěže. Kurz začíná úvahou, že čím větší množství peněz vsazených na sportovní soutěže, tím větší je pravděpodobnost manipulace se soutěží. Toto zvýšené riziko ohrožuje bezpečnost a pohodu sportovců a začíná narušovat důvěru veřejnosti v integritu sportovních soutěží.

**Další informace:**

<https://www.cces.ca/ucm-course>

[Manipulace se soutěží | Kanadské centrum pro etiku ve sportu \(cces.ca\)](#)

### Příklad „Zásady integrity“

**Organizace:** Finské centrum pro integritu ve sportu – FINCIS (veřejný subjekt)

**Popis:** FINCIS je nezisková organizace, jejímž cílem je ve spolupráci s dalšími stranami posilovat eticky udržitelnou sportovní kulturu. Zodpovídá za dopingovou kontrolu a prevenci manipulace sportovních soutěží. Dále má také na starosti implementaci mezinárodních smluv o antidopingu, manipulaci sportovních soutěží a diváckém pohodlí a bezpečnosti ve Finsku. Obecným cílem FINCIS je zaručit, aby každý měl stejnou příležitost účastnit se eticky udržitelného sportu tím, že bude hájit čisté sporty, bezpečnost a fair play, zlepšit pověst sportu, chránit sportovní zainteresované strany, posílit etiku ve sportu a zajistit hodnoty spravedlnosti a poctivosti. ve sportu. Pokud jde o manipulaci s konkurencí, může FINCIS podpořit vyšetřování nebo provést vyšetřování na žádost federace. Tato organizace získává primární finanční prostředky z loterijských fondů Ministerstva školství a kultury a od svých partnerů.

**Další informace:**

[FINCIS - Suek](#)

[Vyšetřování manipulace sportovních soutěží - Suek](#)

### Příklad : „Průvodce stíháním případů manipulace se soutěží“

**Organizace:** UNODC, IOC

**Popis:** Příručka si klade za cíl zvýšit kapacitu a schopnosti státních zástupců zapojených do případů manipulace se soutěží, a to díky nárůstu zdrojů a sofistikovanosti. To je primárně zaměřeno na trestní stíhání osob zapojených do soutěže a manipulace se zápasy před trestními soudy. Poskytuje však také užitečný zdroj pro mezinárodní a národní federace, jakož i sportovní řídicí orgány, které podávají vlastní soukromoprávní disciplinární řízení. V průvodci najdete výzvy související s stíháním manipulace se soutěží a přístupem MPRC, klíčové úvahy při využívání znalců a znaleckých důkazů a při stíhání případů manipulace

se soutěží a v závěru důležitost zkušeností a znalostí, sdílení ke stíhání případů manipulace hospodářské soutěže.

**Další informace:** [GUIDE PROSECUTION COMPETITION MANIPULATION NOV23 compressed.pdf \(unodc.org\)](#)

#### Příklad „Zásady manipulace s konkurencí“

**Organizace:** Fédération Equestre Internationale (FEI)

**Popis:** Kodex FEI o prevenci manipulace soutěží si klade za cíl podporovat integritu jezdeckého sportu řešením problémů, jako je sázení, sdílení interních informací, ovlivňování zápasů a tankování. Akreditovaní jednotlivci se musí vyhýbat sázkám na soutěže, manipulovat s výsledky nebo zveřejňovat důvěrné informace a jsou povinni hlásit jakékoli podezřelé aktivity. FEI a MOV poskytují vzdělávací zdroje, které účastníkům pomohou pochopit a dodržovat tato pravidla. Mezi mechanismy hlášení patří Horká linka integrity MOV a Jednotka integrity jezdecké komunity (ECIU), které zpracovávají důvěrná a anonymní hlášení. Integrity Betting Intelligence System (IBIS) monitoruje vzory sázek a identifikuje nesrovnalosti. Disciplinární postupy jsou popsány ve Všeobecných pravidlech FEI, podrobně popisují vyšetřovací procesy a možné sankce. Kodex se řídí mezinárodními standardy, včetně Úmluvy Rady Evropy o manipulaci se sportovními soutěží, a vyžaduje, aby členové FEI podporovali jeho principy. Mezi porušení Kodexu patří sázení, manipulace, zneužití vnitřních informací, neoznámení pochybení a maření vyšetřování. Disciplinární řízení zahrnuje vyšetřování, zajištění práv obviněného a ukládání sankcí od varování až po doživotní zákazy činnosti. FEI také uznává rozhodnutí jiných sportovních orgánů a soudů, implementuje Kodex napříč jurisdikcemi a udržuje pravidelné informační iniciativy.

**Další informace:**

[Obecné nařízení FEI](#)

[FEI Prevence manipulace se soutěží](#)

#### Příklad "Vzdělávací kurz"

**Organizace:** Mezinárodní hokejová federace (FIH)

**Popis:** Během FIH Hockey Women's Junior World Cup poskytuje Athlete365.org cenné vzdělávací zdroje určené k podpoře sportovců mimo hru. To zahrnuje přístup k odbornému poradenství, kariérovému poradenství a náhledům na vyvážení sportu a osobního rozvoje. Využitím těchto vzdělávacích nástrojů mohou sportovci zvýšit svůj výkon, efektivně řídit svou kariéru a vybudovat pevný základ pro svou budoucnost. Školení zvýšilo povědomí o manipulaci se soutěží kolem čtyř témat: „neopravuj, nesázej, nesdílej, mluv“, aby bylo možné učinit správné rozhodnutí.

**Další informace:** [Světový pohár juniorek FIH v hokeji žen](#)

## 6. Kroky na další úroveň

Do úrovně 2 ★★ "Rozvíjející se"	Do úrovně 3 ★★★ "Vývoj"	Do úrovně 4 ★★★★ "Založeno"	Do úrovně 5 ★★★★★ "Vložené"
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zhodnoťte hrozbu manipulace konkurence pro vaši organizaci a prodiskutujte ji na zasedání představenstva.</li> <li>Určit konkrétního zaměstnance nebo člena představenstva v rámci organizace, který bude odpovědný za sledování a řešení problémů souvisejících s manipulací konkurence, zajištění odpovědnosti a dohledu v této oblasti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definujte a formalizujte v rámci představenstva jasný postup pro řešení případů manipulace s konkurencí, nastínění rolí, odpovědností a kroků, které je třeba podniknout, pokud by se takový problém objevil.</li> <li>Jmenovat člena představenstva jako osobu odpovědnou za otázky manipulace se soutěží.</li> <li>Přijměte pravidla pro manipulaci se soutěží pro vaši organizaci.</li> <li>Zapojte se do výměny s příslušnými aktéry v oblasti manipulace hospodářské soutěže (např. orgány veřejné moci, regulátory sázek, vymáhání práva atd.).</li> <li>Zahrňte manipulace s výsledky zápasů, úplatky, korupci, sázení, oznamovací povinnost a objektivní odpovědnost do disciplinárních/etických ustanovení vaší organizace.</li> <li>Při posuzování případů zmanipulování sportovních soutěží uplatňovat standard dokazování „pohodlné spokojenosti“.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Přijměte do svých stanov pravidla pro manipulaci se soutěžemi v souladu s Kodexem olympijského hnutí o prevenci manipulace se soutěžemi.</li> <li>Přijmout formální postupy pro řešení případů manipulace se soutěží v souladu s příslušnými mezinárodními a národními předpisy.</li> <li>Zajistit pravidelnou výměnu informací s příslušnými orgány a provozovateli.</li> <li>Jmenujte úředníka pro integritu nebo jednotné kontaktní místo (SPOC), odpovědné za boj proti manipulaci sportovních soutěží a za provádění činností souvisejících s bezúhonností. Zajistěte, aby byla role chráněna</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Přijmout plnohodnotnou strategii týkající se boje proti manipulaci hospodářské soutěže v souladu s Kodexem olympijského hnutí o prevenci manipulace se soutěžemi, Macolinovou úmluvou a národní legislativou. Tato strategie by měla zahrnovat tři relevantní pilíře: pravidla a předpisy, strategii vzdělávání a prevence a zpravodajství a vyšetřování.</li> <li>Zajistit pravidelnou výměnu informací se všemi příslušnými zúčastněnými stranami. V tomto ohledu jmenujte úředníka pro integritu nebo SPOC, který bude zapojen do</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Potvrďte, že manipulace s výsledky zápasů bude potrestána silnými, odrazujícími sportovními sankcemi, jako jsou doživotní zákazy činnosti, odečtení bodů, sestup a/nebo vyloučení ze soutěže.</li> </ul>	<p>před nepatřičným vlivem v organizaci (např. přímou linií hlášení generálnímu tajemníkovi).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vyvinout a implementovat strategii schválenou představenstvem, která se zabývá manipulací s konkurencí prostřednictvím preventivních opatření, jasných postupů řízení případů a definovaných sankcí, což zajistí robustní a proaktivní přístup k udržení integrity v rámci organizace.</li> <li>• Nastavit systém hlášení pro oznamovatele pokusů o manipulaci se soutěží.</li> <li>• Zajistit, aby členové soudního orgánu, kteří se zabývají záležitostmi integrity, absolvovali alespoň jedno školení o vyšetřování a potírání manipulace s</li> </ul>	<p>různých sítí (např. Integrity Betting Intelligence System (IBIS), Národní platforma atd.) a bude mít na starosti komunikaci se zúčastněnými stranami.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Přidělte vyhrazený personál a rozpočet na podporu práce úředníka pro integritu nebo SPOC.</li> <li>• Přijmout specifická pravidla (např. Kodex chování) pro sportovní sázení pro zaměstnance, sportovce a jejich okolí. Povzbudte své členy, aby přijali podobná pravidla.</li> <li>• Poskytujte vzdělávací a osvětové kampaně s cílem informovat sportovce a jejich doprovod, rozhodčí, funkcionáře a zaměstnance o hrozbách manipulace s výsledky zápasů.</li> </ul>
--	---	--	--

		<p>výsledky zápasů a odpovídající judikatuře.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zajistit, aby úředník pro integritu poskytoval pravidelné další vzdělávací aktivity s cílem rozšířit znalosti o záležitostech souvisejících s integritou.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zřídit důvěrný systém hlášení/horkou linku dostupnou pro oznamovatele pokusů o manipulaci se soutěží s vhodnou podporou pokrývající praktické otázky, poradenství atd.</li> <li>Vytvořte strukturu a postupy pro zajištění řádného řízení případů manipulace se soutěží.</li> <li>Členové soudního orgánu, kteří se zabývají záležitostmi bezúhonnosti, pravidelně absolvují školení o vyšetřování a potírání manipulace s výsledky zápasů, jakož i o odpovídající judikatuře.</li> </ul>
--	--	---	--